

Murat Özgen / İş Girişim Genel Müdürü

Üç Satılma Yapabiliriz

Özel sermaye fonları durgunluk döneminde yaptıkları yatırımlardan yüksek getiri elde ediyor. Bu pencereden bakıldığında kendi kendilerini hedge ettiklerini görürsünüz. Halihazırdaki yatırımlar ve durgunluk döneminde yapılan yatırımlar sonuçta ortalama bir getiriyi sağlıyor.

- Durgunluk nedeniyle özel sermaye fonlarının şirketlerden çıkışlarını en az iki üç yıl kadar ertelemeleri gündeme gelecek. Bu durumda da getiriler düşecek. Fakat aynı zamanda durgun dönemde daha iyi yatırımlar yapacağız ve yüksek getiri elde edeceğiz. Buradaki temel unsur yatırımlarımızın uzun vadeli olması.

- Ancak durgunluk nedeniyle özel sermaye fonları da daha karamsar olacak. Kaynak var ancak bu kaynağı en verimli şekilde kullanmak için çalışacağız. Üstelik yeni fonların oluşturulması da eskisi kadar ko-



lay olmayacak.

- Türkiye'de yabancıların 20 - 25 ofis açtığı görülüyor. Ancak burada bir anlaşma bitirebilmek yabancılar için görüldüğü ka-

dar kolay olmuyor. Türkiye kendine özgü dinamikleri olan bir ülke. Aile şirketlerinin yapısı farklı ve iş yapış şekilleri değişik. Bunlar ülkemizdeki anlaşmaların sayısını sınırlayan faktörler.

- SPK'nın tebliğiyle çalışan halka açık bir fonuz. Paramız bilançomuzda nakit olarak duruyor. Step Halı ve Beyaz Filo'daki hisselerimizi satarak durgunluğa nakit pozisyonda girmek istedik. Üstelik bu şirketlerdeki misyonumuzu da tamamlamıştık.

- Şu anda bize yapılan başvurularda bir artış olduğunu söylemek için çok erken ancak işletme sermayesini döndüremeyen şirketlerde bir artış var. Tüyp'te yaptığımız gibi bilançonun yeniden yapılandırılmasında çalışabiliriz.

- Şirketin ne değer yarattığını iyi anlamak lazım. Yabancılar 2009'da bu konuda daha çekingen olacaktır. Ama bizim gibi yerel özel sermaye fonlarında bu çekince olmayacak. Bizim hedefimiz 2009'da iki-üç işlem yapmak.