

İş Girişim ODE'den 5,5 milyon dolar net kar elde etti

Türkiye'nin en çok işlem gerçekleştiren girişim sermayesi fonu İş Girişim Sermayesi, 5 yıl önce 5 milyon dolar sermaye desteğiyle ortak olduğu ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş.'deki %17,27'lik payını, mevcut ortaklara satarak, çıkış yaptı.

Türkiye'de yüksek büyüme potansiyeli olan yalıtım sektöründe hizmet veren ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş.'ne 5 yıl önce 5 milyon dolar sermaye desteği veren İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Kıdemli Direktör olarak görev yapan Y. Emre İyibilir'le İş Girişim Sermayesinin ne olduğunu, ODE'yi seçerken nelere dikkat ettiklerini ve ODE ile ortaklıktan neden ayrıldıklarını konuştuk.

Girişim sermayesinin ne olduğu ve İş Girişim Sermayesi hakkında bilgi alabilir miyiz?

Girişim sermayesi, gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere, projelerini gerçekleştirmeleri için yapılan yatırım olarak özetlenebilir.

Bir İş Bankası Grubu kuruluşu olan, İş Girişim Sermayesi, Türkiye girişim sermayesi sektörünün Türkiye'deki öncüleri arasında yer almaktadır. 2000 yılında kurulan, 2002 yılında faaliyetlerine başlayan İş Girişim Sermayesi'nin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Girişim sermayesi şirketleri, şirketlere aktardıkları fon karşılığında genellikle şirketlerde pay sahibi olmaktadır. Yatırım yaptıkları şirketler, sağladıkları fon ile hedefledikleri projeleri gerçekleştirdikten sonra,

girişim sermayesi şirketleri şirketlerde sahip oldukları payları satarak gelir elde etmektedirler. Bir diğer deyişle, girişim sermayesi şirketleri geçici bir ortaklık yapmaktadırlar ve gelirleri yatırım yaptıkları şirketlerin başarılı performanslarına bağlıdır.

Ortak olduğunuz firmalarda aradığınız nitelikler nelerdir?

İş Girişim Sermayesi, analitik bir yatırım metodolojisi ile öncelikle hedef yatırım sektörleri belirlemektedir. Ardından ilgili sektörlerin değer zinciri analiz edilmekte, daha sonra ise girişim sermayesi yatırımları için uygun olan alanlardaki firmalar incelenmektedir.

İş Girişim Sermayesi'nin incelediği projeleri değerlendirme kriterleri arasında birinci öncelik doğru müteşebbisi seçmektir.

Şirketler incelenirken birçok kriter baz alınıyor. Öncelikli olarak seçilen firmanın yüksek büyüme potansiyeline sahip olması gerekiyor. Bunun yanı sıra, etkin bir yönetim kadrosu ile başarılı bir geçmiş performansı ve gelecekte büyümeyi devam ettirebilme kabiliyeti, sürdürülebilir rekabet avantajına sahip olması da diğer öncelikli kriterler arasında sayılabilir.

Bir de, doğası gereği yatırım yaptığı şirketlerden çıkmak zorunda olduğu için, yatırım yaptığı şirketlerin satılabilirliği de önemli bir kriterdir.

Bugüne kadar kaç firmaya yatırım yaptınız. Şu anda hangi firmalarla ortaklığınız sürüyor?

Sadece Türkiye'de yerleşik firmalar ile ilgilenen İş Girişim Sermayesi, kuruluşundan bugüne kadar alanlarında başarılı olan 13 şirkete yatırım yapmış, bu şirketlerin projelerini gerçekleştirebilmelere için toplam 81,5 milyon ABD Doları sermaye aktarmıştır.

İş Girişim Sermayesi yatırım yaptığı şirketlerden, ODE dahil, 8 tanesinden başarı ile çıkış gerçekleştirmiş, 5'i ise henüz portföyündedir. Şirketimiz, bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu toplam işlem sayısı açısından sektör lideridir. Çıkış gerçekleştirilmiş 8 şirkete aktarılmış olan 49,4 milyon ABD Doları karşılığında, bu yatırımlardan toplam 95,1 milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir.

ODE'yi seçme nedeniniz nedir?

Binaları başta ısı olmak üzere her tür dış etkenden korumak için önemli miktarda yakıt kullanılmaktadır. Kullanılan yakıtların dünyada arzının azalmasına bağlı olarak fiyatlarının artmasının yanı sıra, yarattığı çevre kirliliği günümüzün küresel bazda çözüm aranan önemli sorunları arasında yer almaktadır. ODE'nin faaliyet gösterdiği yalıtım sektörü ise konutlara koruma sağlayarak yakıt kullanımını önemli oranlarda azaltabilmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin yatırım tarihinde ODE, Türkiye'nin önde gelen yalıtım firmaları



Y. Emre İyibilir

arasında yer alıyordu. Sektörde küresel çaplı oyuncuların bulunmasına rağmen, ODE rekabet içinde kendine yer edinmeyi başarmış ve hızlı bir büyüme süreci gerçekleştirmişti. Sahip olduğu geniş ürün gamı, güçlü bayi ağı ve sektöründeki imajı, büyümesini sürdürdürebileceğine işaret etmekteydi.

Sayın Orhan Turan ve Sayın Seher Turan ile yapmış olduğumuz görüşmelerde şirketin bu başarısının vizyon sahibi ortaklara ve başarılı bir yönetime bağlı olduğunu gördük. Şirket ile beraber oluşturulan projenin de hem Türkiye ekonomisine katma değer sağlayacağını hem de mali açıdan tüm taraflar için karlı ola-

cağını değerlendirdik. Hedeflendiği şekilde başarılı olduğu takdirde, ODE'nin yerel bir firma konumundan uluslararası rakipleri karşısında söz sahibi olacağını ve bölgesel bir oyuncu konumuna yükseleceğini gördük. Keza, ODE yatırımlarını rekor sürede tamamlayarak, kısa bir süre içinde Türkiye'nin en büyük yerel oyuncusu olmayı başarmış ve ihracatını da cam yünü yatırımını tamamladığı 2008 yılındaki seviyesine göre 2011 yılında 3,3 katına yükseltmeyi başarmıştır.

2007'de ortaklık gerçekleştirdiğiniz ODE ile geçtiğimiz günlerde ortaklığınız son buldu. Ortaklığınız süresince ODE'ye

hangi konularda destek verdiniz?

İş Girişim Sermayesi, bir finans kuruluşu olmakla birlikte yatırım yaptığı şirketlere sadece projelerini gerçekleştirmek için fon aktarmanın yanı sıra, söz konusu projelerini başarılı bir şekilde gerçekleştirebilmeleri için gerekli altyapının kurulmasında destek sağlamaktadır. Böylelikle, şirketlerin yakaladıkları başarının istikrarlı bir şekilde sürdürülebilirliği amaçlanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, yatırım yaptığı şirketlerde finans yönetimi ve kurumsallığı geliştirmeye yönelik destek vermektedir. İş Girişim Sermayesi, uzman olduğu finansal işleyiş

Yatırım yapılmış olan şirketler (yatırım tarihine göre sıralanmış):

Şirket	Sektör
Probil Bilgi İşl. Des. ve Dan. San. ve Tic.A.Ş.	Sistem Entegratörü
İletişim Teknoloji Dan. ve Tic. A.Ş.	Sistem Entegratörü
Mars Sinema Tur. ve Sportif Tes. İşl. A.Ş.	Sinemacılık
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	Yazılım
Step Halıcılık ve Mağazacılık San.ve Tic. A.Ş.	Perakende
Tüyap Holding A.Ş.	Fuarcılık
Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.	Filo Kiralama
ODE Yalıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yalıtım Malzemesi Üretim ve Satışı
Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İmplant Üretim ve Satışı
Turkmed Diyaliz ve Böbrek Sağlığı Kurumları A.Ş.	Diyaliz Hizmetleri
Dr. F. Frik İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İlaç Pazarlama ve Tanıtım
Havaş Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri
Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık A.Ş.	Kargo Taşımacılığı

Söz konusu şirketlerden Nevotek, Ortopro, Turkmed, Havaş ve Aras Kargo henüz çıkış yapılmamış şirketlerdir.

konusunda aktif rol almakta, diğer taraftan şirketin operasyonları ile ilgili sadece yön-temlerinin kurumsallaşması yönünde katkı sağlamaktadır.

ODE'de de bu şekilde bir destek sağlanmış-tır. Sayın Orhan Turan'ın, ODE için İş Girişim Sermayesi yatırımı öncesi çizdiği vizyon ve kurguladığı yönetim modelinin İş Girişim Sermayesi'nin hedefleri ile paralel olması, bu sürecin çok daha hızlı ve çok daha başarılı bir şekilde gerçekleşmesine imkan sağlamıştır.

Kurumsallaşma yönünde, öncelikle Yönetim Kurulu seviyesinden başlamak üzere, kurumsal karar mekanizmaların oluşturulması ve düzenli bir şekilde işleyişi için destek sağlanmıştır. Üst yönetim başta olmak üzere, profesyonel kadroların yetkileri ve buna bağlı olarak sorumluluk ve hedefleri netleştirilmiştir. Tüm şirket çalışanlarının, sorumlu

oldukları alanda doğru kararları verebilmesi için şirketin bilgi işlem sisteminin uluslararası seviyede kullanılan programlar ile yenilenmesine destek verilmiştir.

Finansal alanda ise, finans yönetim sisteminin baştan yapılandırılması, şirket yönetiminin stratejik kararlar verirken gerekli doğru verilere erişmesi için gerekli raporlama alt-yapısı kurulması sağlanmıştır.

Girişte sermaye olarak ODE'ye ne kadar destek verdiniz? Ortaklık sonlandığında ne kadar kar ettiniz?

İş Girişim Sermayesi, ODE'ye Temmuz 2007'de 5 milyon ABD Doları sermaye aktarmıştır. Ardından, şirketin 40 milyon ABD Doları tutarındaki camyünü yatırımı için gereken ek kaynağın mali kuruluşlardan temin edilmesini desteklemiştir. Şirketin camyünü yatırımı 18 ay gibi rekor bir sürede tamam-

lamasının ardından, pazarda kayda değer bir başarı ve pazar payı elde etmesi sonrası, misyonunu tamamladığını düşünerek paylarını Sayın Orhan Turan ve Sayın Seher Turan'a Şubat 2012'de 10,5 milyon ABD Dolarına devir etmiştir. İş Girişim Sermayesi ODE yatırımı-ndan, net 5,5 milyon ABD Doları kar elde etmiştir.

ODE'nin İş Girişim'e katkıları neler oldu?

ODE yatırımı ile İş Girişim Sermayesi, misyonunu gerçekleştirmede önemli bir başarıya daha imza atmıştır.

Dünyanın en büyük uluslararası oyuncuların rekabet ettiği bir alanda, bu firmalara oranla çok daha küçük olan bir yerli şirket olan ODE, sektöründe önemli bir başarı sağlamıştır. İş Girişim Sermayesi de bu başarıya önemli katkı sağlayarak, sonraki yatırımları için önemli bir örnek daha yaratmıştır.

ODE İş Girişim Sermayesi'nin yatırım yaptığı en büyük üretim şirkettir. Operasyonel olarak, geniş ürün yelpazesinde, yüksek üretim kapasiteleri ile gerçekleştirilen üretimin ve lojistiğinin oldukça zor süreçlerin başarı ile yönetiliyor olması İş Girişim Sermayesi'ne önemli tecrübeler kazandırmıştır. Sadece üretim açısından değil, geniş ürün gamının yurt içinde sağlıklı bir bayi ağı üzerinden yurt dışına da sürekli büyüyen hacimlerde satılmasına imkan veren yapı da İş Girişim Sermayesi'nin farklı sektörlerde yapacağı yatırımlar için önemli bir model oluşturmuştur.

İş girişim ve ODE ortaklığı ile ilgili eklemek istedikleriniz...

İş Girişim Sermayesi olarak, bu başarının yapı taşları olarak Sayın Orhan Turan ve Sayın Seher Turan'a, yatırımlarımız süresince göstermiş olduğu destek için teşekkür etmek isteriz.

Bizlerin de bu başarıda payımız olduğunu bilmek önemli bir gurur kaynağı. İnançımız odur ki, ODE, takip eden süreçte de başarılarını devam ettirecektir.