

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2021– 30 Eylül 2021

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	:	İstanbul
Kuruluş Tarihi	:	31 Ekim 2000
İletişim Bilgileri	:	İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
Ticaret Sicil ve Numarası	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
MERSIS	:	6578966933552116
İnternet Sitesi Adresi	:	www.isgirisim.com.tr
Çıkarılmış Sermaye	:	74.652.480 TL
Kayıtlı Sermaye	:	250.000.000 TL
Faaliyet Konusu	:	Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.294.719	11,11
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
Diğer	B	23.965.534	32,10
Toplam		74.652.480	100,00

(*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 17 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ve 27 Ağustos 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 31 Mart 2022 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Rıza İhsan Kutlusoy	Başkan	17 Mart 2021
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	17 Mart 2021
Poyraz Koğacıoğlu	Üye	17 Mart 2021
Alim Murat Özgen	Üye	1 Eylül 2021
Volkan Kublay	Üye	17 Mart 2021
Selim Yazıcı	Bağımsız Üye	17 Mart 2021
İhsan Elgin	Bağımsız Üye	17 Mart 2021

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2020 Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2021 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2021 – 17 Mart 2021 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Senar Akkuş	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Rıza İhsan Kutlusoy	:	Üye
Meral Murathan	:	Üye
Volkan Kublay	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Özgür Temel	Genel Müdür	1 Eylül 2021 -
Burçe Kabatepe	Kıdemli Direktör	1 Nisan 2021 – 30 Eylül 2021
Burcu Perişanoğlu	Direktör	1 Nisan 2021 -

II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Koronavirüs vaka sayılarının delta varyantının yayılmasıyla birlikte yeniden yükselişe geçmesi küresel ekonomi üzerinde baskı yaratmaya devam etmektedir. Ağustos ayında ABD ve Asya ülkeleri başta olmak üzere dünyanın birçok ülkesinde koronavirüs vaka sayıları hızlı bir şekilde yükselmiştir. Ağustos sonu itibarıyla nüfusun yaklaşık %61,3'ünün en az 1 doz aşılandığı ABD'de, günlük koronavirüs vaka sayısı son 8 ayın zirvesine çıkmış benzer şekilde vaka sayılarındaki yükselişe bağlı olarak bazı Asya ülkelerinde pandemi yasaklarının yeniden devreye alınması küresel risk iştahında dalgalanma yaratmıştır.

Uluslararası kuruluşlar 2021 yılında küresel ekonomik aktivitedeki büyümenin belediklerinden daha ılımlı gerçekleşebileceği öngörüsüyle tahminlerinde revizyona gitmiştir. OECD 2021 yılı büyüme tahminini %5,7'ye, Fitch de %6'ya indirmiştir.

ABD'de yılın üçüncü çeyreğine yönelik veriler ülkede iktisadi faaliyetin ivme kaybetmekle birlikte güçlü görünümünü koruduğuna işaret etmiştir. ABD Merkez Bankası (Fed), 22 Eylül'de sona eren

toplantısında faiz oranları ile varlık alım programını değiştirmemiştir. Bununla birlikte, karar metninde ekonomideki ilerlemenin beklentiler paralelinde devam etmesi durumunda varlık alım hızındaki yavaşlamanın yakında gerekli olabileceği ifade edilmiştir.

Euro Alanı'nda 2021 yılının ikinci çeyreğine ilişkin daha önce %13,6 düzeyinde açıklanan yıllık GSYH büyüme verisi %14,3'e revize edilmiştir. Üçüncü çeyreğe ilişkin öncü göstergeler de olumlu bir tablo çizmektedir. Bölgede sanayi üretimi Temmuz ayında sermaye ve dayanıksız mal üretimindeki artışların etkisiyle hızlı yükselmiştir. Bu dönemde aylık sanayi üretimi artışı %1,5 ile %0,6 olan piyasa beklentisinin üzerinde gerçekleşmiştir. Euro Alanı'nda iktisadi faaliyetteki canlı görünüm ve enerji başta olmak üzere girdi maliyetlerindeki artışa bağlı olarak enflasyon göstergelerinde yukarı yönlü seyir sürmektedir. Yıllık TÜFE enflasyonu Eylül'de beklentileri aşarak %3,4 ile yaklaşık son 13 yılın en yüksek düzeyinde gerçekleşmiştir.

Çin'de ekonomik aktivitenin yavaşlamaya devam ettiği izlenmektedir. Çin'deki enerji krizinin kış aylarıyla birlikte derinleşebileceği yönündeki değerlendirmeler önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri de olumsuz etkilemektedir. Küresel tedarik zincirlerinde de ilave aksamaların meydana gelebileceği düşünülmektedir.

Yurt içinde mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi Eylül'de bir önceki aya göre 1,1 puan artarak 113,3 seviyesine yükselmiştir. Endeksin alt detayları incelendiğinde bu dönemde genel gidişat ile gelecek üç aya ilişkin ihracat sipariş miktarına yönelik değerlendirmeler haricindeki tüm alt endekslerin iyileşme kaydettiği görülmüştür. Eylül ayında mevsim etkilerinden arındırılmış Tüketici Güven Endeksi de aylık bazda %1,8 artarak 79,7 olmuştur.

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre, mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı Temmuz ayında bir önceki aya göre 1,4 puan artarak %12 olmuş, bu dönemde mevsim etkisinden arındırılmış istihdam oranı ise bir önceki aya göre 0,2 puan artarak %45,1 düzeyinde gerçekleşmiştir. Temmuz ayında normalleşme sürecinin devam etmesinin ve turizm sektöründeki hareketliliğin etkisiyle hizmetler sektöründe gözlenen istihdam artışının söz konusu yükselişte belirleyici olduğu görülmüştür.

Küresel çip krizinin beyaz eşya ve otomotiv sektörünü olumsuz etkilemesi beklenmektedir. Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği'nin verilerine göre, altı ana beyaz eşya ürün grubunda yurt içi satışlar yükselen fiyatların etkisiyle Ağustos ayında yıllık bazda %8 gerilemiş, beyaz eşya üretiminde kullanılan yarı iletken çip tedarikinde yaşanan sorunlar ve buna bağlı oluşan arz kısıtının yanı sıra sektörde pandemi önlemleri nedeniyle ertelenen talebin devreye girmesi, beyaz eşya fiyatlarının artışında etkili olmaya devam etmiştir.

Eylül'de TÜFE aylık bazda %1,25 artarken, yıllık TÜFE enflasyonu %19,58'e yükselmiş, Yİ-ÜFE artışı aylık bazda %1,55, yıllık bazda %43,96 düzeyinde gerçekleşmiştir.

TCMB 23 Eylül 2021 tarihli toplantısında politika faizini 100 baz puan düşürerek %18 seviyesine indirmiştir. YP zorunlu karşılık oranlarını artıran TCMB, reeskont kredisilimitlerinde düzenleme yapmıştır.

BIST-100 endeksi 2021 Eylül ayını 2020 yılının sonuna göre %4,76 oranında düşüşle 1.406,39 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %18,20 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılının üçüncü çeyreğinde Türk Lirası Euro karşısında %14,19, ABD Doları karşısında ise %20,47 oranında değer kaybetmiştir.

2021 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla küresel ekonomideki sınırlı toparlanma görünümü devam etmektedir. Gelişmiş ülkelerde salgının sağlık sistemi üzerindeki baskısı aşı uygulamaları ile hafifletilmiş, fiziksel kısıtlamaların kaldırılması ile iktisadi faaliyet canlanmış, genişlemeci maliye ve para politikaları pandeminin ekonomik etkilerinin hafifletilmesi amacıyla kullanılmıştır. Ancak salgının seyri küresel seviyedeki aşı uygulamalarının etkinliği ile ilişkili olduğu için riskler belirgin şekilde zayıflamış olmakla birlikte üçüncü çeyrek itibarıyla sürmektedir. Aynı dönem için Türkiye ekonomisinde olumlu gelişmeler gözlemlenmiş ve aşı uygulamalarında muadillerinin üstünde başarı gösteren Türk sağlık sistemi sayesinde salgının ülke genelindeki seyrinin kontrol altına alınmış olması mevcut koşulları olumlu etkilemiştir. 2020 yılı itibarıyla ekonomileri etkisi altına alan salgın ile mücadelede önemli ölçüde başarı sağlanmış olmakla birlikte küresel düzeyde sağlık alanında kalıcı çözümler ve salgın sonrası ekonomik faaliyetin kuralları üzerinde asgari mutabakat oluşması tam anlamıyla toparlanma için belirleyici olacaktır.

III. FAALİYETLERİMİZ

A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

Finansal Göstergeler

Açıklama	2021/09	2020/12
Toplam Varlıklar	265.837.370	267.841.022
Girişim Sermayesi Yatırımları	197.208.181	197.208.181
Toplam Borçlar	2.138.366	4.027.142
Özsermaye	263.699.004	263.813.880
Dönem Karı/Zararı	167.765	2.050.307
Hisse Fiyatı (*)	8,23	18,95
Piyasa Değeri	614.389.910	1.414.664.496

(*) Kaynak: Foreks

Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2020)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	95,37
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	97,22
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	90,63
Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	40,00

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %74,18 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Eylül 2021 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Nakit Yönetimi

2021 yılının ilk dokuz ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi özel sektör tahvilleri, yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

B. İncelenen Projeler

2021 yılının ilk dokuz ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 24 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	9	37,50
Sağlık	3	12,50
Perakende	3	12,50
Lojistik	3	12,50
Tarım ve Hayvancılık	2	8,33
Diğer	4	16,67
Toplam	24	100,00

C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayı, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

D. Diğer Gelişmeler

- 17 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2020 yılı Faaliyet Raporu www.kap.gov.tr ve www.isgirisim.com.tr adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %67,90 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 8 Nisan 2021 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketin 24 Haziran 2021 tarihli ve 612 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket portföyünde yer alan mevcut girişim sermayesi yatırımları ile portföyde yer alacak yeni girişim sermayesi yatırımlarından oluşan portföyün yönetilmesi için Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'den portföy yönetim hizmeti alınabilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş ve ilgili başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.08.2021 tarih ve E-12233903-345.13-9482 sayılı iznine istinaden, 19.08.2021 tarih ve 617 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket ve Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Maxis Girişim Sermayesi") arasında portföyde yer alan mevcut girişim sermayesi yatırımları ile sözleşme yürürlük tarihinden sonra yapılacak yeni girişim sermayesi yatırımlarından oluşan portföyün ("Portföy") yönetilmesi için 01.09.2021 tarihinden itibaren geçerli olacak bir portföy yönetim sözleşmesi ("Sözleşme") akdedilmesine karar verilmiş olup, ilgili Sözleşme 19.08.2021 tarihinde imzalanmıştır. Bu kapsamda Şirket'ten Maxis Girişim Sermayesi'ne 6 personel devredilmiştir.
- 2021 yılının ilk 9 ayında 21 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Başkanı)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Rıza İhsan Kutlusoy, kariyerine 1988 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Rıza İhsan Kutlusoy, Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Bölümü, Şube Müdürlüğü ve Risk Yönetimi Bölümü gibi alanlardaki görevlerini takiben 2011 yılında Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. 2016 Nisan ayında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlayan Rıza İhsan Kutlusoy, farklı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş.(Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2011-2016 Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş. (Başkan), , 2016-Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016 Maxis Investments Ltd. (Üye), 2017 Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2020 SoftTech Ventures Teknoloji A.Ş. (Üye), 2021- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan).

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

Alim Murat Özgen (Yönetim Kurulu Üyesi)

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Sayın Özgen, A.B.D.'de Mercer Üniversitesinde 1993 yılında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1993-1999 yılları arasında A.B.D.'de Facility Group Inc.'da Finans ve Muhasebe, Commerzbank AG'de Risk ve Portföy Yönetimi konularında çalışan Sayın Özgen 1999-2002 yılları arasında Koçbank A.Ş.'de Proje ve Yatırım Finansmanı konusunda bölüm yöneticisi olarak çalışmıştır. 2002 yılında Yatırım Müdürü olarak göreve başladığı İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de 2006-2021 yıllarında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Sayın Murat Özgen İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iştirak ettiği Probil, ITD, CineMars, Nevotek, Step Halı, Havaş, Aras Kargo ve İstanbul Yiyecek İçecek Grubu'nda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Halen Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve devam eden Sn.Özgen, aynı zamanda TOBB Girişim Sermayesi Meclisi Başkan Yardımcısı görevini yürütmekte olup, ayrıca Gullseye Lojistik Teknolojileri A.Ş. ve Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

Poyraz Koğacıoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Uzay ve Havacılık Mühendisliği bölümünde tamamlayan Koğacıoğlu, yüksek lisansını Koç Üniversitesi'nde işletme (MBA) alanında yapmıştır. Koğacıoğlu, buradaki eğitimi sırasında Bocconi Üniversitesi'nin öğrenci değişim programına dahil olmuştur.2002-2004 döneminde Koç Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalışan Koğacıoğlu, kariyerine 2005'te Oyak Yatırım Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak devam etmiştir. Koğacıoğlu, 2006'da 3 Seas Capital Partners Kıdemli Analist, 2007'de TAIB-PDF Kurumsal Finansman'da Uzman olarak görev almıştır.Aynı yıl Ak Yatırım'da kurumsal finansman ekibinde kıdemli uzman olarak görev alan Koğacıoğlu, 2010'da ise kurumun müdür yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Koğacıoğlu, 2012'de Garanti Yatırım'da kurumsal finansman ekibine yönetici olarak geçiş yaparken, 2015'ten Şubat 2019'a kadar da aynı kurumda direktör olarak M&A ve IPO alanında çalışmıştır. Şeker Gayrimenkul'de Şubat 2019'da genel müdür yardımcısı olarak atanan Poyraz Koğacıoğlu, Mayıs 2019'dan itibaren TSKB Yatırım Bankacılığı Yönetici Direktör'ü olarak çalışmaya başlamıştır.

Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve 2012 yılında Los Angeles, ABD'de satışını gerçekleştirmiştir. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın ve finansal teknolojiler alanında lider organizasyonu olan FinTech İstanbul'un kurucu ortaklığı görevini sürdürmektedir. İş Girişim Sermayesi ve Finberg Yatırım A.Ş'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. Özyeğin Üniversitesi'nde Financial

Engineering and Risk Management Programında misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü ders vermektedir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında İşletme Bölüm Başkan Yardımcısı; 2016-2019 yılları arasında Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanı olarak görev yapmıştır. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır