

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2019– 30 Haziran 2019

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı	: İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Kuruluş Tarihi	: 31 Ekim 2000
İletişim Bilgileri	: İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
Ticaret Sicil ve Numarası	: İstanbul Ticaret Sicili 447258
MERSIS	: 6578966933552116
İnternet Sitesi Adresi	: www.isgirisim.com.tr
Çıkarılmış Sermaye	: 74.652.480 TL
Kayıtlı Sermaye	: 250.000.000 TL
Faaliyet Konusu	: Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.021.152	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.294.719	11,11
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
İş Faktoring A.Ş.	B	663.578	0,89
Diğer	B	23.300.456	31,21
Toplam		74.652.480	100,00

(*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (ikimilyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 15 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 31 Mart 2020 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Senar Akkuş	Başkan	15 Mart 2019
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	15 Mart 2019
Coşkun Kanberoğlu	Üye	30 Nisan 2019
Rıza İhsan Kutlusoy	Üye	15 Mart 2019
Volkan Kublay	Üye	15 Mart 2019
Selim Yazıcı	Bağımsız Üye	15 Mart 2019
İhsan Elgin	Bağımsız Üye	15 Mart 2019

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2018 Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Mart 2019 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2019 – 15 Mart 2019 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Senar Akkuş	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Rıza İhsan Kutlusoy	:	Üye
Barış Tunçsiper	:	Üye
Volkan Kublay	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Alim Murat Özgen	Genel Müdür	1 Ocak 2006 -
Süleyman Burak Bayhan	Kıdemli Direktör	1 Nisan 2016 -
Burçe Kabatepe	Direktör	1 Nisan 2016 -
Koray Doğançay	Direktör	1 Nisan 2016 -

II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşına ilişkin gelişmeler küresel piyasaların başlıca gündem maddesi olmaya devam etmektedir. Son olarak, ABD ve Çin devlet başkanlarının G-20 zirvesinde gerçekleştirdikleri görüşmede ticaret müzakerelerinin devam etmesi yönünde uzlaşmaya varması ticaret savaşını hafifletmiştir.

Fed 19 Haziran 2019'da sona eren para politikası toplantısında beklentilere paralel olarak politika faiz oranını %2,25-2,50 aralığında tutmuş, toplantı sonrası yayımlanan açıklamada, işgücü piyasasının güçlü seyrini koruduğu belirtilirken, ekonomik aktivitenin ılımlı artış kaydettiğine dikkat çekilmiştir. Fed üyelerinin medyan faiz oranı tahminine göre 2019 yılında faiz indirimi öngörülmezken, 2020 yılı için bir faiz indirimi beklenmektedir.

ABD borsaları Fed'in faiz indirme sinyalinden destek bulurken, ABD dolarının diğer gelişmiş ülke para birimleri karşısında değerini gösteren DXY endeksi Haziran ayında gerilemiş ABD 10 yıllık Hazine tahvili

faizi %2'nin altını test ederek Kasım 2016'dan bu yana en düşük düzeyini görmüştür.

ECB, 6 Haziran 2019'da gerçekleştirdiği toplantısında faiz oranlarında değişikliğe gitmemiş ECB Başkanı Draghi, Haziran ortasında yaptığı açıklamada gerekli görülmesi halinde ilave parasal genişlemeye gidebileceklerini ifade etmiştir.

Çin'de açıklanan öncü veriler ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın 2019'un ikinci çeyreğinde de sürdüğüne işaret etmektedir.

Türkiye'de ise mevsimsellikten arındırılmış işsizlik oranı Mart 2019'da %13,7 ile Mayıs 2009'dan bu yana en yüksek düzeyinde gerçekleşmiştir. Genç nüfusta işsizlik oranı da %25,7 ile 2005'ten başlayan serinin en yüksek düzeyinde bulunmaktadır.

Nisan 2019'da cari açık yıllık bazda %76,2 azalarak 1,3 milyar USD düzeyinde gerçekleşirken, 12 aylık kümülatif cari açık da gerilemeye devam ederek 8,6 milyar USD ile Ocak 2004'ten bu yana en düşük seviyesine inmiştir.

TCMB, 12 Haziran'da gerçekleştirdiği toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo faiz oranını %24 seviyesinde bırakmıştır. Moody's Türkiye'nin Ba3 olan kredi notunu B1 seviyesine indirmiş, görünümü ise negatif olarak belirlemiştir.

BIST-100 endeksi 2019 Haziran ayını 2018 yılının sonuna göre %5,71 oranında artışla 96.485 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %19,55 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk altı ayında Türk Lirası karşısında Avro %8,67, ABD Doları ise %9,39 oranında değer kazanmıştır.

Yüksek seviyelerini koruyan piyasa faizleri, artan kur volatilitesi ve yüksek enflasyon eşliğinde yavaşlayan Türkiye ekonomisinin, önümüzdeki dönemlerde ılımlı bir büyüme sürecinde seyretmeye devam etmesi beklenmektedir. Diğer taraftan para politikası, mali disiplin, yapısal reformlar, jeopolitik riskler, siyasal istikrar ve dünya ekonomisindeki gelişmelerin önümüzdeki dönemde de piyasa, faiz ve kur koşulları açısından belirleyici olmaya devam etmesi öngörülmektedir.

III. FAALİYETLERİMİZ

A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

Finansal Göstergeler

Açıklama	2019/06	2018/12
Toplam Varlıklar	267.371.326	262.226.043
Girişim Sermayesi Yatırımları	195.319.608	192.157.438
Toplam Borçlar	3.523.559	2.260.661
Özsermaye	263.847.767	259.965.382
Dönem Karı	3.888.337	3.073.702
Hisse Fiyatı (*)	2,74	2,04
Piyasa Değeri	204.547.795	152.291.059

(*) Kaynak: Foreks

Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.06.2019)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	94,51
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	90,63
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	88,27
Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	20,00

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %73,05 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Haziran 2019 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Nakit Yönetimi

2019 yılının ilk altı ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi özel sektör tahvilleri, yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

B. İncelenen Projeler

2019 yılının ilk altı ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 13 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Sağlık	4	30,77
Üretim	4	30,77
Perakende	1	7,70
İnşaat	1	7,69
Eğitim	1	7,69
Hizmet	1	7,69
Enerji	1	7,69
Toplam	13	100,0

C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi

yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilir yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

D. Diğer Gelişmeler

- 15 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2018 yılı Faaliyet Raporu www.kap.gov.tr ve www.isgirisim.com.tr adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %68,98 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 12 Nisan 2019 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketin Bağlı ortaklığı Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sistemleri San.ve Tic. A.Ş.'nin 17.04.2019 tarihli 2018 olağan genel kurul toplantısında 16.062.271TL olan ödenmiş sermayesinin 525.358 TL iç kaynaklardan (bedelsiz), 3.162.170 TL ise nakden (bedelli) olmak üzere 3.687.528 TL artırılarak 19.749.799 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bedelli sermaye artırımının tamamı nominal sermaye bedeli olmak üzere İş Girişim Sermayesi tarafından ödenmiştir. Bedelli sermaye artırımını diğer ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak yapılmıştır.
- 2019 yılının ilk 6 ayında 16 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan) ve) ve 2018- İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş (Başkan).

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Müdürlükte Grup Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Nisan 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gemport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), , 2016- Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye)

Coşkun Kanberoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sn. Coşkun Kanberoğlu Kimya Mühendisi lisans derecesine sahiptir. 1991-1992 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Henkel - Ecolab Co. firmasında Teknik Satış

Mühendisi olarak 2 yıl, Novartis Pharmaceutical Co. firmasında Üretim Şefi olarak 2 yıl çalışmıştır. 1997 yılından bu yana TSKB bünyesinde çalışan Kanberoğlu, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık Bölümü Müdürlüğü ve TSKB iştiraklerinden ESCARUS TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. firmasının Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir. Kanberoğlu, çeşitli enerji ve endüstriyel yatırımların kredibilite değerlendirmesinde teknik değerlendirme, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi, yatırım izleme, teknik değerlendirme ve fizibilite çalışmaları işlerinin yönetiminden sorumludur. Bunun yanında, çeşitli halka arzlar için teknik değerlendirme ve değerlendirme raporlarının, Finansal Kurumlar (örn. Dünya Bankası, EBRD, EIB, AFD, KfW, vb.) için çeşitli “Enerji ve Kaynak Verimliliği” ve “ Yenilenebilir Enerji” yatırımlarının fizibilite analizi, proje değerlendirme ve çeşitli teknik raporlarının hazırlanması işlerinin yönetiminden sorumludur. Ayrıca Kanberoğlu, TSKB Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi yapısı içerisinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve genel müdür yardımcılığı görevini almıştır. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın kurucu ortaklığı görevini ve Özyeğin Üniversitesi'nde misafir girişimci görevini sürdürmektedir.

Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012 yılından beri İşletme Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini; 2016 yılından beri Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.