

Lojistik

İkinci Neslin Ustalık Dönemi

- Aras Kargo mevcut işleri büyütürken, yeni alanlara da girmeye hazırlanıyor
- "Bu sene önceliğimiz altyapıdaki eksikliklerimizi kapatmak"

"Neredeyse dünyadaki bütün girişim sermayesi fonlarını tanıyorum" diyor Aras Holding Yönetim Kurulu Başkanı Evrim Aras. Nasıl tanımasını ki? Büyümekte olan bir ülkenin gelişmekte olan bir sektöründe lider konumda Aras Holding. Bu nedenle de yatırım arayışında olan girişim sermayesi fonlarının gözdesi. Dünyadaki pek çok talibine karşın Aras Holding'de ortaklık için ipi göğüsleyen İş Bankası iştiraklerinden İş Girişim Sermayesi oldu. 2008 yılından buyana Evrim Aras'ın yönetiminde hızla büyüyen şirket şimdi yapılan yeni ortaklıkla önce büyümeyi sağlamlaştırmak, sonrasında ise ikinci faz büyümeyi gerçekleştirmeye hazırlanıyor.

Şirketin ortaklık için İş Girişim Sermayesi'ni tercih etmesinin elbette en önemli nedeni, kendine ve iş yaptığı sektörün potansiyeline inanması. Aras Kargo son dört yılda yüzde 65 büyüdü. Şirket bu yılı 500 milyon lira ciroyla kapatmayı planlıyor. Bu büyüme hızına sahip bir şirketin yeni ortağına şirketin çoğunluk hissesini vermesi beklenebilir. Buna karşın yurt dışı kaynaklı pek çok fon büyüklükleri itibarıyla ortak oldukları şirketlerde çoğunluk hisseyi almayı hedefliyor. İş Girişim Sermaye-



si ise Aras Kargo'nun yüzde 20 hissesini sermaye artırımını yoluyla 17,5 milyon liraya aldı. Bu rakamın Aras Kargo, için de İş Girişim Sermayesi için de tatmin edici olduğu söylenebilir.

Her iki ortak açısından "kan uyumunun" sağlanmış olması Aras Kargo için hızlı bir büyüme dönemine işaret ediyor olabilir. Şirket öncelikle teknolojik altyapısını yenileyecek. "Bu sene önceliğimiz altyapıdaki eksikliklerimizi kapatmak. Teknolojiyi kullanarak zaman kazanmak istiyoruz" diyor Evrim Aras.

Diğer taraftan ölçek büyüterek şirketin kârlılıklarının artırılması planlanıyor. Cironun yüzde 80'ine sahip olan kargo tarafında ölçek büyütme zor olabilir. Bu nedenle ortaklar, daha fazla büyüme potansiyeli taşıyan Aras'ın lojistik şirketi Fillo'yu büyütme istiyor. İş Girişim Sermayesi Genel Müdürü Murat Özgen "Fillo tam değerini bulmamış olan bir potansiyel. Lojistikte rekabetçi olmak çok kolay değil. Bu nedenle soğuk taşımacılık, tehlikeli madde taşımacılığı veya fiili servis vermek gibi hizmetlerle kendimizi farklılaştırarak pazarda büyümek istiyoruz" diyor.

Aras mevcut işlerinin yanı sıra, yeni iş alanlarına da girerek büyümesini hızlandırmak istiyor. E-ticaret bu yeni iş alanlarının başında geliyor. Türkiye'de hızla büyüyen e-ticaret doğal olarak kargo sektörünün rakamlarını da olumlu yönde etkiliyor. "Zaten yapılan bir iş var.

Sonuçta kargo şirketleri olmasa e-ticaret olmaz. Burayı nasıl geliştirebileceğimizi araştırıyoruz" diyor Evrim Aras. Şirket orta vadeye bölgesel bir oyuncu olmayı planlıyor. Romanya, Bulgaristan, Ukrayna, Rusya öncelikli ülkeler.

Girişim sermayeleri bir şirkete ortak olduklarında çoğunlukla kurumsallaşmanın tamamlanması yada daha fazla şeffaflaşmanın sağlanması gibi süreçlerle vakit kaybeder. Şirketin büyüme safhası bu süreçlerin tamamlanması sonucunda başlar. "Fonların en büyük katma değerlerden bir tanesi kurumsallaşmadır. Aile şirketlerinde raporlamalar yoktur. Analizler yapılamaz. Yönetim kurulu toplantıları ayak üstü aile fertleri tarafından yapılır. Biz genelde bir şirkete girdiğimizde önce bunlarla uğraşırız" diyor Murat Özgen ve ekliyor: "Aras Kargo zaten bunları yapmış."

Şirketin bu yapısı zaten dünyanın farklı köşelerinden fonları Aras Kargo'yla ortaklığa teşvik eden. Elbette ortak bir dili konuşuyor ve ülke dinamiklerini tanıyan olmanın verdiği avantaj İş Girişim'in işini kolaylaştırıyor. Fon'un şirketten çıkış stratejisi ise bugün için halka arz olarak düşünülüyor. Ortalama olarak girdiği işlerde üç yılda iki, beş yılda üç kat büyüme hedefleyen İş Girişim bu zaman aralıklarında hedeflenen büyümeyi yakalayarak Aras Kargo'dan çıkacak.

2011 yılında yüzde 20 büyüme he-

defleyen Aras Holding bunun üzerinde, yüzde 23'lük bir büyümeyle yılı kapatıyor. Bununla birlikte şirket, 2012'de bu büyümeyi sürdürülebilir hale getirme hedefi güdüyor. "2012'de kârlılığı yükseltip hacmi biraz düşürmek istiyoruz. Yatırım yıllarında büyümeden fedakarlık edilebilir" diyor Murat Özgen.

Ancak yapılan planlar bu fedakarlığın uzun sürmeyeceğini gösteriyor. Fonların işini yapması için zemini kendi hazırlayan Aras Kargo, önümüzdeki yıllarda atılan bu adımların meyvesini toplamayı hedefliyor. "Pek çok Türk aile şirketinin üzerinde kurumsallaştık. Hem kurum kültürünü hem de çalışma sistemini değiştirdik. Bence başarılı bir dört yıl geçirdik ve şimdi ikinci büyüme dönemine doğru koşuyoruz" diyor Evrim Aras. -Sinan Koparan

Sözün Özü: İş Girişimle ortaklığı Aras Kargo'nun yeni büyüme sürecini hızlandıracak.