



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 27 Ocak 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative


Funda Aslanoğlu (SMMM)
Sorumlu Denetçi
27 Ocak 2017
İstanbul, Türkiye





Faaliyet Raporu
2016

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ



İçindekiler

Sunuş

- 2 Kısaca İş Girişim Sermayesi
- 5 Vizyonumuz
- 5 Misyonumuz
- 7 Başlıca Göstergeler
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 11 Temettü Politikası
- 13 Rakamlarla İş Girişim Sermayesi'nin Yatırım Faaliyetleri
- 14 İş Girişim Sermayesi'nin Tarihinden Satırbaşları
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 Genel Müdür'ün Mesajı
- 25 Makroekonomik Görünüm
- 30 Sektörel Görünüm
- 32 İş Modelimiz
- 34 İş Girişim Sermayesi'nin Öne Çıkan Avantajları
- 36 Yatırımlar ve Çıktılar
- 38 Portföy Şirketlerimiz
 - 40 Tatil Budur (Mika Tur)
 - 42 Radore
 - 44 İYİ Grubu
 - 48 Sportive
 - 50 Ortopro
 - 52 Nevotek
 - 54 Bir başarı öyküsü: Tü yap yatırımı

- 58 Uzman Ekip: Doğru Analiz, Değerli Yatırımlar
- 59 2016 Yılı Faaliyetlerinin Özeti
- 61 Borsa İstanbul'da İş Girişim Sermayesi
- 62 Kâr Payı Dağıtım Politikası
- 62 2016 Yılında Yürürlüğe Giren Yasal Düzenlemeler

Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi

- 63 Organizasyon Şeması
- 64 Yönetim Kurulu
- 65 Şirket Etik Kuralları
- 66 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 74 Risk Yönetimi ve İç Kontrol
- 75 Hukuki Açıklamalar

İletişim

Şirket Künyesi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:
01.01.2016 - 31.12.2016

Ticaret Unvanı: İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Merkezi: İstanbul

Kuruluş Tarihi: 31.10.2000

İletişim Bilgileri:

İş Kuleleri Kule 2, Kat: 2

34330 Levent - İstanbul

Tel: (0212) 325 17 44

Faks: (0212) 270 58 08

E-posta: info@isgirisim.com.tr

Ticaret Sicil ve Numarası: İstanbul Ticaret Sicili 447258

MERSIS: 6578966933552116

İnternet Sitesi Adresi:

www.isgirisim.com.tr

Çıkarılmış Sermaye: 74.652.480 TL

Kayıtlı Sermaye: 250.000.000 TL

Deniz binbir çeşit rengi, yosun ve iyot kokusu, dalga sesleri, farklı türden balık türleri ve deniz canlıları ile bambaşka bir dünyadır adeta; insana huzur ve dinginlik verir.

Denizcilik ise kimi insanlar için bir tutkudur... Denizi yaşamak; derin denizlere açılmak, hava şartları ve hırçın dalgalarla mücadele etmek, tekneyi karaya sağ salim ulaştırabilmek güzellikleri olduğu kadar zorlukları da barındırır.

Zorlu deniz ve hava koşullarında denizcilerin tedbirli, cesur ve öngörülü duruşu gibi İş Girişim Sermayesi de dalgalı ve değişken piyasa koşullarında işini doğru yöneten ve güvenilir bir ortaktır.

Çünkü aynı denizcilerin gemisini sağ salim limana ulaştırmasını bildiği gibi İş Girişim Sermayesi de, esnek iş modeli, sektördeki bilgi birikimi, uzman ekibi, İş Bankası Grubu'nun deneyimi, gücü ve desteğiyle her koşulda müşterilerine hizmet sunar, onlarla birlikte büyür ve başarıya ulaşır.

Denizcilerin deyişinden yola çıkarak; "Piyasalarınız sakin, pruvanız neta, rüzgarınız kolayına olsun..."

Kısaca İş Girişim Sermayesi

"Türkiye'nin Sermayesi" İş Girişim Sermayesi'nin kuruluşu

1999 yılında İş Bankası Grubu tarafından İş Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. adıyla bir girişim sermayesi fonu kurulmasına karar verilmiştir. Konu ile ilgili hazırlık çalışmaları başlatılarak 2000 yılı Haziran ayında Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru gerçekleştirilmiştir. SPK'nın 5 Ekim 2000 tarihli kararıyla girişim sermayesi faaliyet izni onaylanmış; takiben, Şirket 31 Ekim 2000 tarihinde 20 milyon TL sermayeyle ticaret siciline kaydedilmiştir.

Kuruluş aşamasında Dünya Bankası'nın da desteğini alan Şirket, 2001 yılında kadro çalışmalarını tamamlamış ve faaliyetlerine odaklanmıştır. 2004 yılında, Şirket'in unvanı İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş Girişim Sermayesi) olarak değiştirilmiş; paylarının %37,69'u 2004 yılı Ekim ayında Borsa İstanbul'da (BİST)* 57,8 milyon ABD Doları piyasa değeri ile halka arz edilmiştir.

KOBİ'lere güçlü destek, iştirak edilen şirketlere uçtan uca katkı

Ekonomimizin itici gücü KOBİ'ler ürettikleri katma değer yanı sıra, sağladıkları istihdam ve kaydettikleri ihracat hacimleri ile de kilit önemde birer ekonomik aktördür. Bu önemlerine karşılık KOBİ'ler, sağlıklı ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişme konusunda çeşitli zorluklarla karşılaşabilmektedir. Bu gerçekten hareket eden İş Girişim Sermayesi, gerek KOBİ'lere desteğini ortaya koymak gerekse Türkiye ekonomisine artan oranda katkı sağlamak amacıyla, "Türkiye'nin sermayesi" mottosunda ifade bulan iş modelini benimsemiş, yatırım projelerini odağına almıştır. Şirket, hayata geçirdiği projelerle kısa sürede, Türkiye'de girişim sermayesi sektörünün öncü ve lider oyuncularından biri haline gelmiştir.

İş Girişim Sermayesi sahip olduğu "akıllı sermaye" ile, bir diğer ifadeyle maddi ve maddi olmayan varlıklarıyla, iştirak ettiği şirketlere kurumsallaşma ve sürdürülebilir büyüme sürecinde çeşitli katkılar gerçekleştirmekte; şirketlerin sürdürülebilir büyüme yolculuğunda çok yönlü görev ve sorumluluklar üstlenmektedir.

* Kuruluşunda İstanbul Menkul Kıymetler Borsası olan adı, Borsa İstanbul olarak değiştirilmiştir.

İş Girişim Sermayesi orta ve uzun vadeli bir perspektifle gerçekleştirdiği iştirak faaliyetlerinde, ortak olduğu şirketin sürdürülebilir bir büyüme çizgisine ve piyasa değerine ulaşmasını, rekabet gücünün pekiştirilmesini hedeflemekte ve son tahlilde tüm paydaşları için kalıcı katma değer üretimine odaklanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi şirketlerin;

- mali yapısının güçlenmesi,
- yol haritasının belirlenmesi,
- insan kaynağının oluşturulması,
- bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi,
- yönetim kurulu toplantılarına katılım sağlanması

gibi alanlarında yönlendirici olmaktadır.

İş Girişim Sermayesi'nin 2000-2016 yılları arasındaki performansı

İş Girişim Sermayesi kuruluşundan 2016 yılı sonuna kadar iştirak ettiği 17 şirkete 135,6 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda başarıyla tamamlanan 11 çıkış işlemi ile 166,9 milyon ABD Doları getiri elde edilmiş; söz konusu çıkışların ABD Doları bazında ortalama bileşik getiri oranı ise %26,46 olmuştur.

Faaliyet gösterdiği sektörde en fazla çıkış yapan fon unvanına sahip olan İş Girişim Sermayesi, 2000-2016 yılları arasındaki çıkış performansı ile ortalamada dünya ve Türkiye standartlarına göre kayda değer oranda yüksek getiri sağlamıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin en önemli değeri: Nitelikli insan kaynağı

İş Girişim Sermayesi'nin rekabetin devamlı arttığı zor piyasa koşullarında en önemli yapı taşlarından biri nitelikli insan kaynağıdır. Şirket kültürüne uygun, genel bilgi birikimi, sektör bilgisi, analiz ve öngörü becerisi ile farklılaşan 18 kişilik ekibi, yatırım sürecinin her aşamasında işin içinde yer almakta ve sürece değer katmaktadır. İş Girişim Sermayesi'nin profesyonel insan kaynağı, Şirket'in geleceğe güvenle ilerlemesindeki değişmez sacayağıdır.



rüzgar tazelemek

Temiz rüzgarın
geleceği
yönü öngörmek,
rakiplerinden önce
rüzgarı alıp onlardan
ayrışmak.

Toplam yatırım:
135,6 milyon ABD Doları

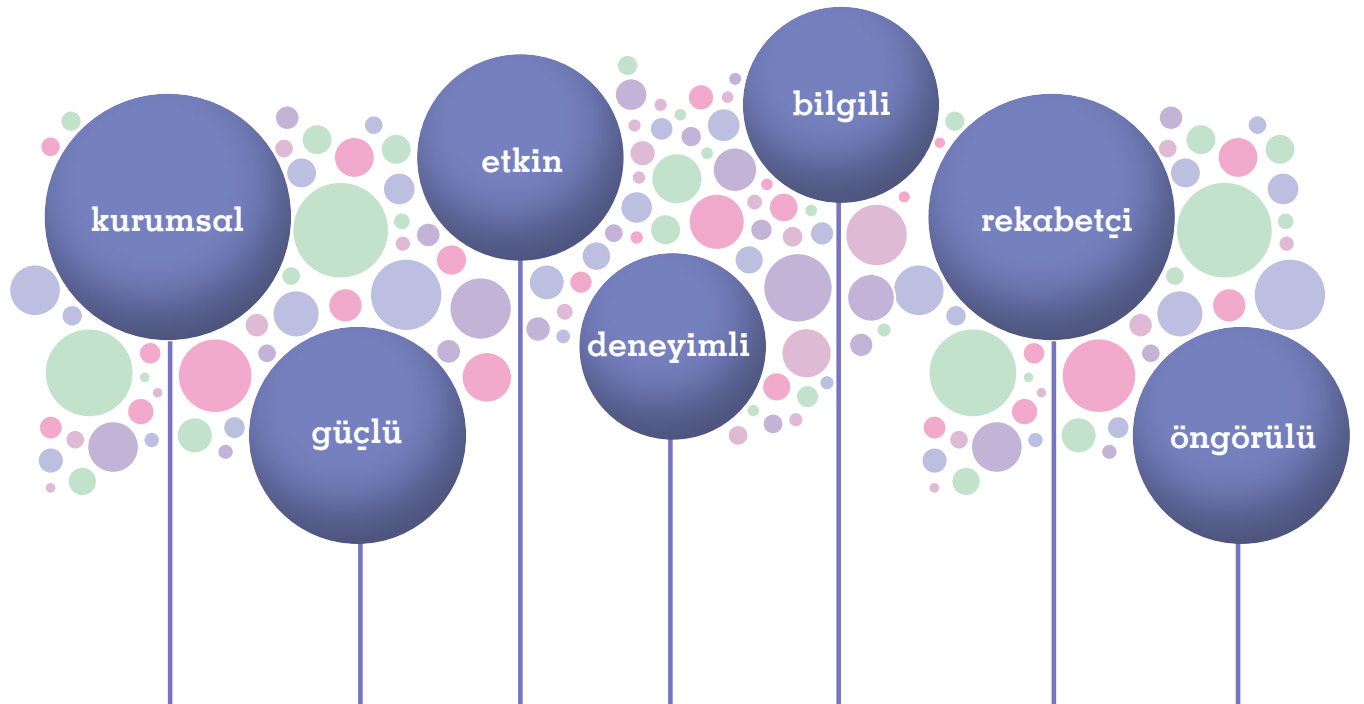
Vizyonumuz

Kurumsal ve sürdürülebilir bir iş modeli ile Türkiye'nin lider yerli girişim sermayesi şirketi olmayı hedefleriz.

Misyonumuz

Sürdürülebilir ve yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde, rekabet avantajına sahip şirketlerin Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için sermaye katkısı ve yönetim bilgisi sağlamayı amaçlarız.

Bu misyon çerçevesinde kaynaklarımızı girişimcilerin ihtiyaçlarına en uygun şekilde sunmak, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapımız ile hissedarlarımıza diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamak için çalışırız.



netle etmek

Dağınık ve düzensiz
bir yeri tertip ve
düzene sokmak.

Yatırım özeti:

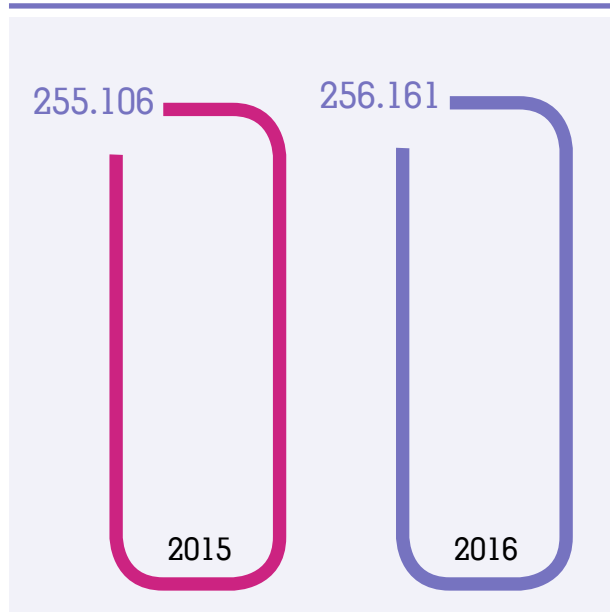
17 yatırım - 11 çıkış - 9 münhasır işlem

Başlıca Göstergeler

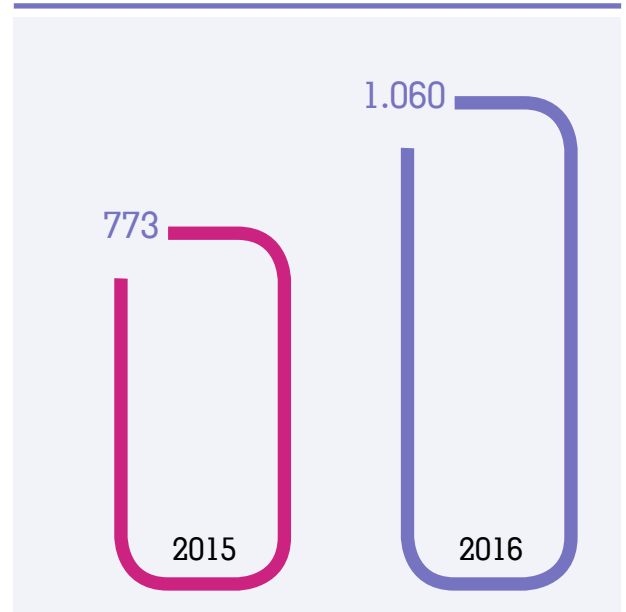
Finansal Göstergeler

TL	2016	2015	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	119.404.622	116.796.810	2,23
Duran Varlıklar	139.400.781	142.137.437	-1,92
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.530.174	3.107.879	-18,58
Uzun Vadeli Yükümlülükler	114.231	720.027	-84,13
Aktif Toplamı	258.805.403	258.934.247	-0,04
Özkaynak	256.160.998	255.106.341	0,41
Dönem Kârı	1.060.292	772.649	37,22
Özkaynak Kârlılık Oranı (%)	0,41	0,30	
Aktif Kârlılık Oranı (%)	0,40	0,30	

Özkaynak (bin TL)



Dönem Kârı (bin TL)



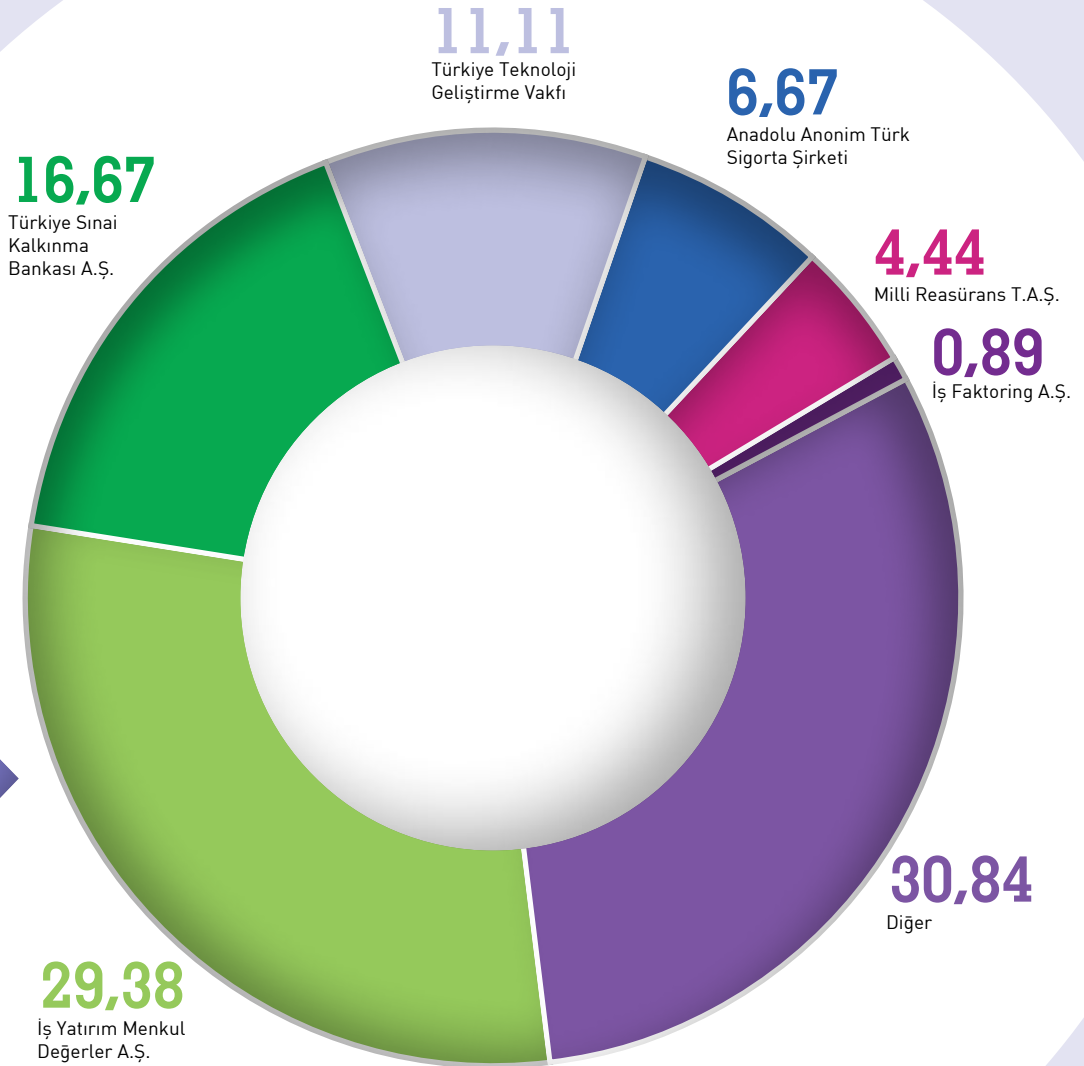
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

İş Girişim Sermayesi'nin 2016 yıl sonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)
		2016
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	A	6.635.776
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.300.180
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı	B	8.294.719
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888
İş Faktoring A.Ş.	B	663.578
Diğer	B	23.021.428
Toplam		74.652.480

Şirketimizde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Öte yandan, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve SPK onayından geçen Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üye seçiminde A Grubu payların aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 2016 Yılı Ortaklık Yapısı (%)





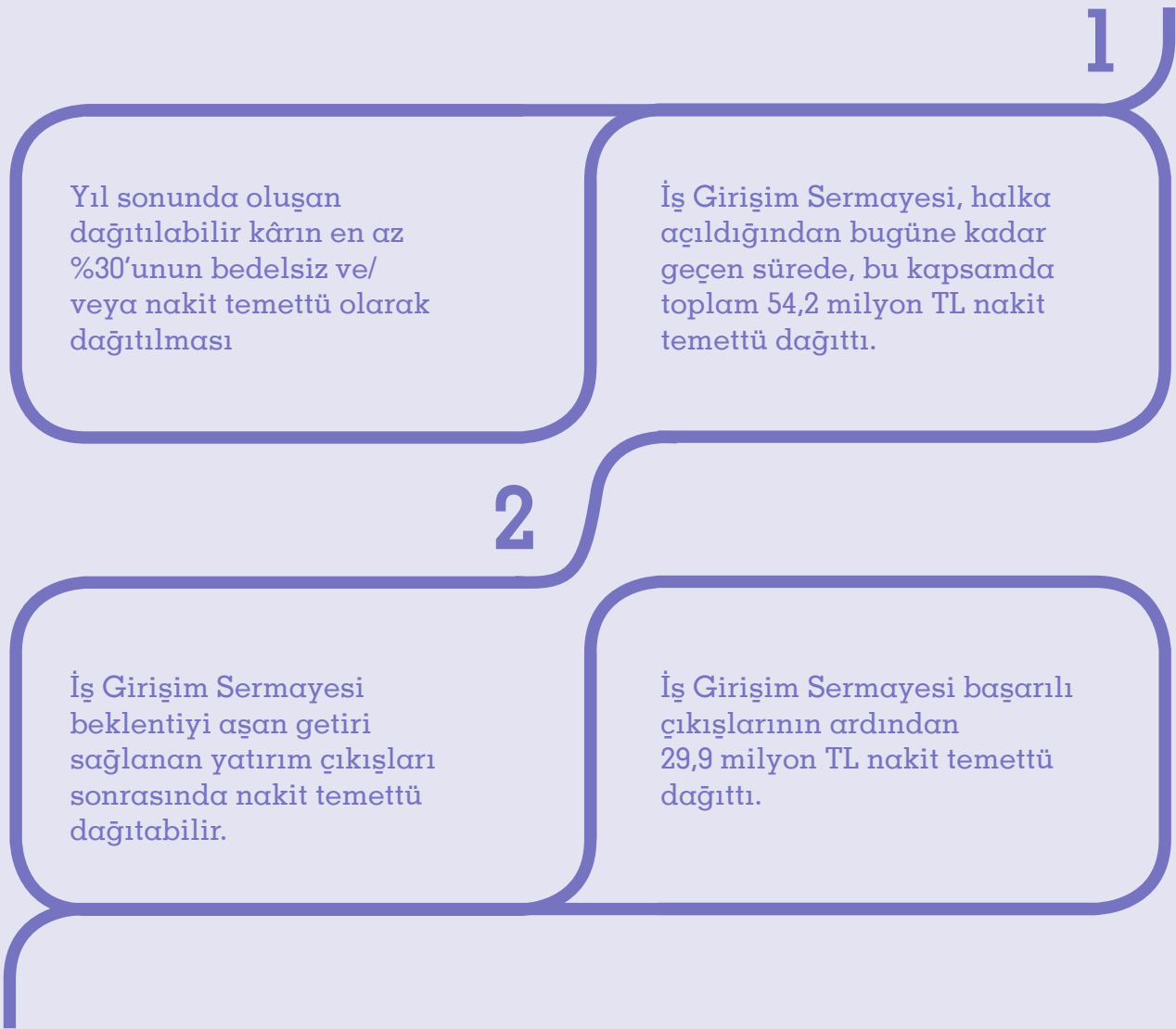
Kavrança atmak

Hedefe ulaşmak için, iyi ve deneyimli bir ekiple, hız kaybetmeden yön değiştirmek.

Toplam istihdam:
1.027 kişi

Temettü Politikası

Halka açıldığından bugüne kadar toplam 84,1 milyon TL nakit temettü dağıtılmıştır.



İstikrarlı ve Yüksek Temettü Verimliliği

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından Borsa İstanbul verilerine dayalı olarak yapılan çalışmaya göre; İş Girişim Sermayesi'nin 2012-2016 dönemini kapsayan son 5 yıllık dönemde ortalama temettü verimliliği %8,36 seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin ortalama temettü verimliliği %2,27 seviyesinde bulunmaktadır. Bu verilere göre, İş Girişim Sermayesi'nin ortalama temettü verimliliği Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin ortalama temettü verimliliğinin 3 katından daha fazla olarak gerçekleşmiştir.



izbarco düğümünü atmak

Tüm zorluklara
karşın dayanıklılık
sağlayan bir strateji
izlemek.

Son yatırım:
Tatil Budur/Mika Tur

Rakamlarla İş Girişim Sermayesi'nin Yatırım Faaliyetleri

Fon Bilgileri

Aktif Toplamı
milyon ABD Doları

94,7

Bugüne Kadar Yapılan
Toplam Yatırım
milyon ABD Doları

135,6

Yatırımlar
Adet

17

Çıkışlar
Adet

11

Münhasır İşlemler
Adet

9

Yatırım Özeti

Mevcut Portföy Şirketleri

Toplam Ciro
milyon ABD Doları

159,6

Toplam Borç
milyon ABD Doları

55,7

Toplam İstihdam
Kişi

1.027

Çıkış Gerçekleşmiş Yatırımlar
milyon ABD Doları

72,5

ABD Doları Bazında Gerçekleşen İç Verim Oranı (IRR)

%26,46

Çıkışlardan Getiri
milyon ABD Doları

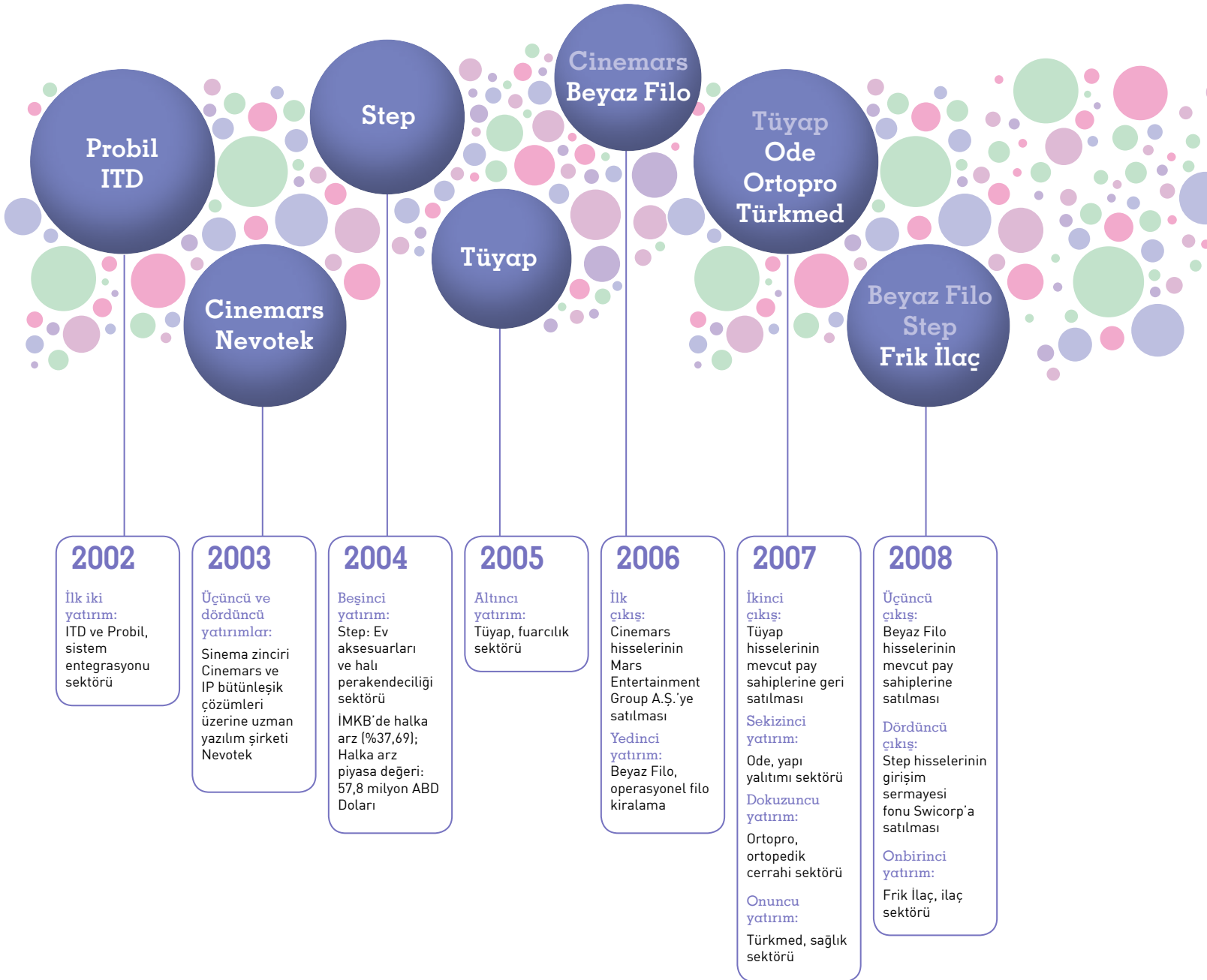
166,9

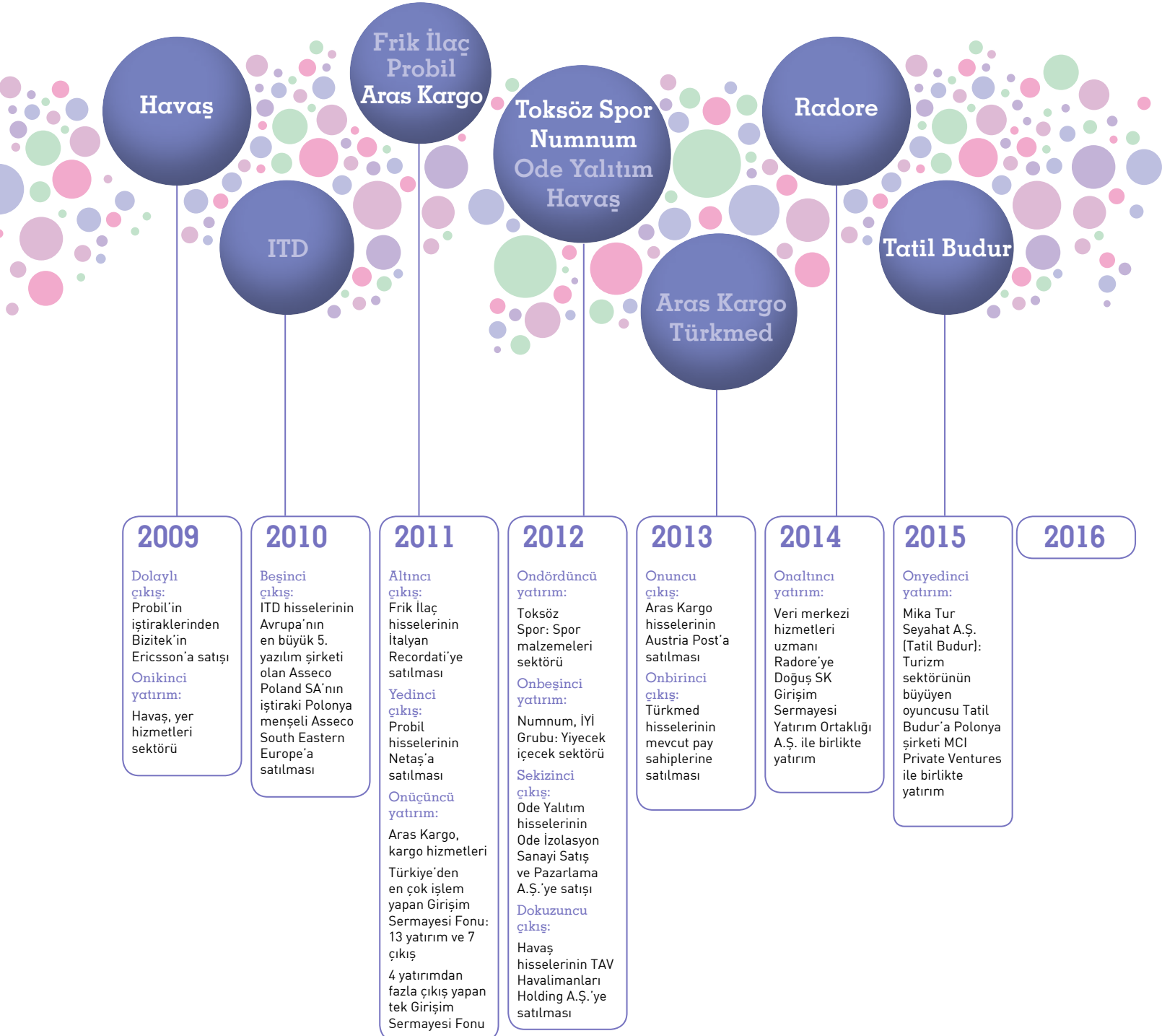
Sermaye Çarpanı

2,30x

Çıkış Özeti

İş Girişim Sermayesi'nin Tarihinden Satırbaşları





Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Euro Alanı'nda GSMH büyümesi 2016 yılının üçüncü çeyreğinde %0,3 seviyesinde gerçekleşmiş ve ekonomik faaliyetin Brexit kararına rağmen istikrarını koruduğunu ortaya koymuştur.

Değerli paydaşlarımız,

Fed'in sürprizi...

Fed Aralık ayında yaptığı toplantıda, piyasa öngörülerıyla uyumlu olarak, politika faiz oranında 25 baz puanlık artışa gittiğini açıklamıştır. Fed'in piyasaların kafasını önemli ölçüde karıştıran ve parasal koşullarda hızlı sıkılaştırma beklentilerine yol açan adımı ise 2017 yılına dair projeksiyonunda ortaya çıkmıştır. FOMC tarafından yayınlanan medyan öngörüsünde, 2017 yıl sonu faiz oranı 25 baz puanlık artışla %1,375 olarak revize edilirken, beklenti, gelecek yıl boyunca faiz oranında iki yerine üç kez artışa gidileceği yönünde güncellenmiştir.

Faiz oranlarının geleceğine dair yaşanan bu öngörü değişikliği piyasaların hızlı ve sert tepkisine yol açmıştır. Uzun vadeli faiz oranları yükselip ABD Doları değer kazanırken, sermaye piyasalarında düşüş gözlenmiştir.

Diğer merkez bankalarının politikalarından ayrılmakta olan Fed'in küresel dengeleri dikkatle gözetmeye devam edeceği, 2017 yılında özenli adımlarla ilerleyeceği ve her şeyden önemlisi alacağı faiz artırımı kararlarının ABD ekonomisinden gelecek verilere sıkı bir şekilde bağlı olacağı düşünülmektedir.

Burada dikkatle izlenmesi gereken konu, ABD'de 2017 yılı Ocak ayında başkanlık koltuğuna oturacak olan Trump'ın izleyeceği politikaların yaratabileceği dalgalanmalardır.

Euro alanında büyüme öngörülerin üzerinde gerçekleşirken, enflasyonun da yükseleceğine dair sinyaller mevcuttur.

Euro Alanı'nda GSMH büyümesi 2016 yılının üçüncü çeyreğinde %0,3 seviyesinde gerçekleşmiş ve ekonomik faaliyetin Brexit kararına rağmen istikrarını koruduğunu ortaya koymuştur.

Kasım ayı PMI verileri ise Euro Alanı'nın ana ekonomilerinden olan Almanya ve Fransa'da tüketicinin güveninin güçlenmekte olduğunu işaret etmiştir. Durum çevre ekonomilerde de paralel bir seyir izlerken, uzmanlar Euro Alanı'nın yılın son çeyreğinde tahminlerin üzerinde ve %0,4 oranında bir GSMH büyümesi kaydedeceğini düşünmektedir.

Euro Alanı'nda yıllık enflasyon da Kasım ayında yükselişini sürdürerek %0,6 ile Nisan 2014'ten bu yana en yüksek seviyesine ulaşmış, AMB (Avrupa Merkez Bankası), Aralık'ta gerçekleştirdiği kurul toplantısında faiz hadlerini aynı seviyede tutarak, genişletici para politikasını (APP) aylık

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2016 yılında en büyük sürpriz ABD başkanlık seçiminden gelirken, seçim ve referandum sürecine giren Euro Alanı ülkelerinde meydana gelebilecek gelişmeler risk unsurları oluşturacaktır.

varlık alım tutarını düşürmekle beraber 2017 sonuna kadar kesintisiz uygulama kararı almıştır.

Euro Alanı'nın 2016 yılını %1,6-1,7 düzeylerinde bir büyüme oranı ile tamamlaması beklenmektedir.

OECD maliye politikalarına dikkat çekiyor...

2017 yılına ilişkin küresel büyüme tahminini %3,2'den %3,3'e yükselten OECD, ABD'nin %2,3, Euro Alanı'nın ise %1,6 oranında büyüyeceğini öngörmektedir.

Uygulanan genişletici para politikalarının maliye politikalarına ağırlık verilebilmesi açısından ülkelere bir fırsat penceresi yarattığını vurgulayan OECD, pek çok üye ülkede kamu harcamalarının birkaç yıl boyunca GSYH'nin %0,5'i oranında artırılabilirliğini düşünmektedir. Böylesi bir artışın bütçe performansları üzerinde orta vadede bir sorun yaratmayacağı ve ülkelerin düşük büyüme tuzağından kaçışta ellerini önemli oranda güçlendireceği vurgulanmaktadır.

Türkiye ekonomisi 2016 yılında görece hız kesmiştir.

2016 yılında yaşanan siyasi gelişmeler sonucunda Türkiye ekonomisi, 9 yıllık aradan sonra ilk kez 2016 yılının 3. çeyreğinde %1,8 oranında daralmıştır. Ekonomi, 2016'nın birinci çeyreğinde %2,3, ikinci çeyreğinde ise %3,1 büyüme kaydederken, TÜİK'in Ulusal Hesaplar Sistemi (SNA-2008) ve Avrupa Hesaplar Sistemi'ne (ESA-2010) uyum kapsamında hesaplama metodolojisini değiştirmesi sonucunda, yılın ilk iki çeyreği için büyüme %4,5 olarak revize edilmiştir.

Son 4 aydır düşüş eğiliminde olan yıllık TÜFE enflasyonu, Kasım ayında %7 ile Mayıs ayından bu yana kaydedilen en düşük düzeyi işaret etmiştir. Ekim ayında %2,8 düzeyinde gerçekleşen yıllık Yİ-ÜFE enflasyonu ise Kasım ayında yükselerek %6,4 olmuştur.

Küresel piyasalar 2017 yılında yeni dalgalanmalara adaydır.

2016, yılın son çeyreğinde küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmalar ile tamamlanmıştır. Küresel ölçekte belirsizlikler çoğalırken, ekonomi politikasına dair riskler yeniden artmıştır.

En büyük sürpriz ABD başkanlık seçiminden gelirken, 2016 Aralık ayından itibaren seçim ve referandum sürecine giren Euro Alanı ülkelerinde meydana gelebilecek gelişmeler risk unsurları oluşturacaktır.



İş Girişim Sermayesi KOBİ'lerimiz başta olmak üzere, iş dünyamızın ihtiyaç duyduğu "akıllı sermaye" siyle büyümeye ve asli görevini yerine getirmeye kararlıdır.

Trump'ın gündeme getirdiği dış ticarete korumacı yaklaşımlar, dünya ticaret hacminde sınırlayıcı etkiler ve küresel ekonomi açısından riskler ortaya çıkarabilecektir.

Koşullara uyumlu, sürdürülebilir ve şeffaf yapımızla şirketlere destek olmaya devam edeceğiz.

Küresel ve ulusal ekonomik koşulların arz ettiği değişken görünüm sektörümüzü ve reel ekonomiyi etkilemeye devam edecektir. Bu etkileşim 2017 ve sonrasında yer yer pozitif yer yer ise negatif sonuçlar doğurabilecektir.

İş Girişim Sermayesi gibi güçlü ve sektörünün lider şirketleri, riskler karşısında proaktif ve güçlü, iş olanakları karşısında ise dinamik ve kararlı olabildiği sürece, girişim sermayesi sektörü ülkemizin büyümesi ve kalkınmasında örnek ve kilit roller oynamaya devam edecektir.

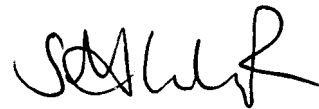
İş Girişim Sermayesi KOBİ'lerimiz başta olmak üzere, iş dünyamızın ihtiyaç duyduğu "akıllı sermaye" siyle büyümeye ve asli görevini yerine getirmeye kararlıdır.

Bu süreçte, titiz çalışmaların, detaylı ve analitik süreçlerin sonucunda seçerek iştirak ettiğimiz şirketlerimizin, yıllar içinde inşa ettiğimiz bilgi birikimimizi ve tecrübemizi, güçlü ve istikrarlı bir gelecek yaratmak adına etkin bir şekilde kullanmalarını teşvik etmeyi sürdüreceğiz.

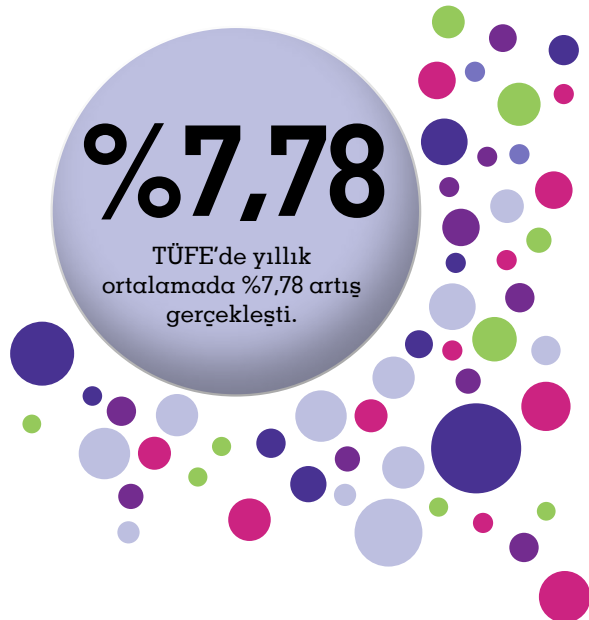
Her zaman olduğu gibi gelecekte de yatırım sürecimizde esneklik, güvenilirlik, şeffaflık ve kurumsallık vazgeçilmez değerlerimiz ve başarımızın şifreleri olacaktır.

İş Bankası Grubu'nun sağladığı güç ve vizyonu, kendi yetkinliklerimiz, çalışanlarımızın özverili gayretleri ve profesyonelliği ile harmanlayıp ülkemiz ekonomisine ve iştirak ettiğimiz şirketlere artan oranda değer katmayı sürdüreceğiz.

Şirketimiz ve Yönetim Kurulumuz adına, yoğun mesai harcayan çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.



Senar Akkuş
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel M¼d¼r¼n Mesajı



İş Girişim Sermayesi
2000-2016 yılları arasında,
 toplam 17 şirkete iştirak ederek, 135,6 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiş; tamamladığı 11 çıkış işlemi sonucunda 166,9 milyon ABD Doları satış geliri elde etmeyi başarmıştır.

Değerli paydaşlarımız,

Bu yılki faaliyet raporumuzun konseptinde denizcilik görsellerine ve terimlerine yer vermemizin çıkış noktası, denizciliğin piyasa koşullarının barındırdığı zorlukları, riskleri, iş fırsatlarını, iniş ve çıkışları, bir diğer ifade ile dalgalanmaları en doğru ve yalın şekilde betimlemesidir.

Denizin, denizciler için keyifli ve sportif bir faaliyetin yanında zorlu doğa ve hava koşullarıyla mücadeleyi gerektirmesi gibi; girişim sermayesi yatırımları da, biz finansçılar ve iş insanları için fırsat ve iş imkânlarının yanında aşılması gereken zorlukları ve dikkatlice yönetilmesi gereken riskleri barındırmaktadır.

Dünyada ve ülkemizde yaşanan gelişmeler ile sıcak gündem maddeleri piyasa koşullarını doğrudan ve hızla etkilemekte; bu durum, kurumsal stratejimizi proaktif bir yaklaşımla belirlememiz gereğini doğurmaktadır.

Özellikle girişim sermayesi sektöründe faaliyet gösteren şirketler için bu durum daha da önem kazanmakta; tedbirli, planlı, sistematik hareket etmek; olası riskleri önceden görüp ona göre rotayı değiştirmek, planlamak büyük önem kazanmakta ve kısa vadede olduğu kadar orta ve uzun vadede performans üzerinde belirleyici rol oynamaktadır.

İş Girişim Sermayesi 16. faaliyet yılını tamamlarken...

"Türkiye'nin Sermayesi" İş Girişim Sermayesi, 16. faaliyet yılını tamamlarken Türkiye ekonomisinin lokomotif ve büyüme motoru olan KOBİ'leri desteklemeye devam etmiş, gelişim süreçlerine katkısını her türlü ekonomik koşulda kesintisiz sürdürmüştür.

İştirak ettiği şirketlerde sürdürülebilir büyüme ve katma değer yaratmayı öncelikli hedef olarak belirleyen İş Girişim Sermayesi, aynı zamanda Türkiye ekonomisi için değer üretecek projelere destek vermektedir.

İş Girişim Sermayesi 2000-2016 yılları arasında, toplam 17 şirkete iştirak ederek, 135,6 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiş; tamamladığı 11 çıkış işlemi sonucunda 166,9 milyon ABD Doları satış geliri elde etmeyi başarmıştır.

Sektör ayrımı gözetmeksizin, potansiyeline inandığımız ve katma değer üretme gücünü iş modeli kapsamında analitik bir yaklaşımla öngördüğümüz ortaklıklara imza atan İş Girişim Sermayesi'nin kuruluşundan bugüne gerçekleştirdiği yatırımlar içerisinde perakendeden bilişime, sağlıktan fuarcılık hizmetlerine kadar çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren ve alanlarında önde gelen, lider şirketler bulunmaktadır.

Genel Müdür'ün Mesajı

Deneyimli ekibi ile yatırım projelerine odaklanan İş Girişim Sermayesi, kuruluşundan bu yana yılda ortalama 170 şirketi mercek altına alarak incelemiştir.

İş Girişim Sermayesi'nin yatırım portföyünün çeşitliliği yüksek bir sektörel yelpazede gelişim göstermiş olması, ürettiğimiz ekonomik ve sosyal etkinin geniş bir alanda ortaya çıkmasını sağlamıştır. Diğer taraftan bu süreçte, temsil ettiğimiz kurumsallaşma ve sürdürülebilir büyüme gibi temel kavramların "en iyi uygulamalar" olarak iştiraklerimizin tümünde yerleştirilmesi için katkı sunulmuştur.

Türkiye'nin cevherlerini çıkararak, birlikte büyümek öncelikli hedefimizdir.

Makroekonomik olduğu kadar farklı sektörlerdeki gelişmeleri de takip eden deneyimli ekibimizle yatırım projelerine odaklanan İş Girişim Sermayesi, kuruluşundan bu yana yılda ortalama 170 şirketi mercek altına alarak incelemiş ve derinlemesine analizlerle iştirak edeceği stratejik iş ortaklıklarını seçme yoluna gitmiştir.

Yatırım stratejimiz kapsamında ve bütünsel bir yaklaşımla, iştirak ettiğimiz şirketlerde Yönetim Kurulu seviyesinde profesyonel yöneticilere veri bazlı analizlerle şirketleri rekabet edebilir bir seviyeye ulaştırana kadar destek olmaya çalışıyoruz.

Faaliyet raporumuzun ilerleyen sayfalarında yatırım portföyümüzü ana hatlarıyla irdelerken, her yıl, ortaklığımız sürecindeki deneyimlerimizden birini detaylı olarak ele alıyoruz ve siz paydaşlarımıza bilgi aktarıyoruz.

Bu yıl, başarı öyküsü olarak mercek altına aldığımız Tüyaş yatırımımız, İş Girişim Sermayesi'nin 2005 yılında Hollanda Kalkınma Bankası ("FMO") ile ortaklaşa iştirak ettiği bir işlem olmuştur.

İki yıldan daha kısa süren Tüyaş'taki ortaklığımız, hisselerin kurucu ortaklara 10,8 milyon ABD Doları karşılığında devredilmesiyle sonlanmıştır. Söz konusu ortaklıkla elde edilen kazanımların en başında, yatırım değerinin kısa sürede artması ve hızlı bir çıkışın sağlanması yer almaktadır. Tüyaş işleminde, gerçekleştirdiği yatırım tutarını ABD Doları bazında 2 yıldan daha kısa bir sürede %45,75'lik bir yıllık bileşik getiri ("IRR") sağlamayı başaran İş Girişim Sermayesi, aynı zamanda Türkiye girişim sermayesi sektöründe bugüne kadar kaydedilen en hızlı çıkışlardan birine imza atma başarısını göstermiştir.

2016 yılında sektörümüzde birleşme ve satın alma (M&A) işlemlerinde düşüş yaşanmıştır.

2016 yıl sonu itibarıyla, Türkiye'de yaklaşık 7,7 milyar ABD Dolarlık 248 M&A işlemi gerçekleşirken, işlem hacminde 2015 yıl sonuna göre %53'lük bir düşüş gözlenmiştir.



2016 yılında işlem hacmi bazında yabancıların ağırlığı %49 seviyelerine gerilemiştir. 2016 yılında da 2015 yılında olduğu gibi ihtiyatlı bir duruş sergileyen finansal yatırımcılar, tüm yatırımlar içinde %21 pay alarak 2015 yılındaki seviyelerini korumuştur.

2016 yılında girişim sermayesi ve melek yatırımcı bazlı işlemlerdeki önemli artış dolayısıyla finansal yatırımcıların işlem adedi 2015 yılına göre %92 artarak 100'e yükselmiştir. 2016 yılında, 100 işlemin 68'i risk sermayeleri ve melek yatırımcılar tarafından gerçekleştirilirken, girişim sermayeleri 21 adet işleme imza atmışlardır.

Sektörümüzün 2017 yılında izleyeceği seyir, ekonomik büyümeye, politik görünüme ve ülkemizin çevre coğrafyasındaki gelişmelere paralel olacaktır.

Geleceğe umutla ve kararlılıkla bakıyoruz.

Esnek, şeffaf, titiz ve uzun soluklu yatırım anlayışı, öngörü gücü yüksek profesyonel ekibi ile İş Girişim Sermayesi, 2017 yılında da yatırım perspektifini gerek mevcut portföy şirketlerinde gerekse potansiyel yeni ortaklıklarda değer yaratacak işlemlere odaklayarak, uzun vadeli sinerjiler gerçekleştirme hedefine doğru yürüyüşünü volatilitenin yoğun yaşandığı dönemlerde de şirketlere olan desteğini kararlı, dikkatli ve riske duyarlı adımlarla sürdürecektir.

Bu çerçevede, portföyümüzde bulunan Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'ye ("Numnum") 2016 yılı Aralık ayında nakdi sermaye artırımı yoluyla 10 milyon TL tutarında ilave yatırım yaptık. Söz konusu yatırımla amacımız sektörün yaşadığı makro zorlukların şirket bünyesine etkisini azaltacak şekilde şirketin bilançosunun güçlendirilmesi ve makul fırsatların ortaya çıkması durumunda büyüme seçeneklerinin değerlendirilmesi için finansal kaynak sağlanmasıdır. Numnum'daki anlayışımızın portföyümüzde bulunan diğer girişim şirketlerinde de ihtiyaç durumunda uygulanması, mevcut konjonktürel ortamda yatırım stratejimizin ana eksenlerinden birini oluşturacaktır.

Portföyde bulunun girişim şirketlerinin faaliyet gösterdiği piyasalar farklı dinamiklerin sonucunda kısa vadede dalgalanmalara maruz kalsa da, orta ve uzun vadede Türkiye ekonomisine, bu ülkenin yatırımcılarına, KOBİ'lere ve girişimcilerine olan inancımız tamdır.

Geleceğe sektörümüz açısından baktığımızda ise; ülkemizin orta ve uzun vadede sürdürülebilir büyüme patikasındaki ilerleyişini devam ettireceğini ve bu gelişimin biz girişim sermayesi fonlarına farklı iş alanlarında getirisi güçlü ve

sağlıklı büyüme olanakları sunacağını öngörüyoruz. Ülkemizde girişim sermayeciliğinin gelişmesi yönünde atılan teşvik edici ve cesaret verici kamu düzenlemeleri ile sektörümüzün daha hızlı gelişmesi için uygun bir çevresel ortama her gün biraz daha yaklaşıyoruz. 2016'da da kamu otoritesi geçmişte olduğu gibi sektörümüzü daha cazip hale getirmek için birçok teşvik vermeye devam etmiştir. Bu çerçevede; damga vergisi ve BSMV gibi dolaylı vergilerle ilgili kolaylaştırıcı düzenlemeler yanında, çalışanların bireysel emeklilik sistemine otomatik katılımı kapsamında birikimlerin bir kısmının girişim sermayesi yatırım fonlarında değerlendirilmesi zorunluluğu ile ilgili düzenlemeler, kamu idaresinin girişim sermayeciliğine yönelik yol açıcı tutumunun 2016 yılındaki somut örneklerini oluşturmaktadır. Böylece sektörümüz, gelişme potansiyeli taşıyan girişim şirketlerine daha hızlı ve daha fazla destek verebilecek güce ulaşarak, ülkemizde girişimciliğin desteklenmesi ve en nihayetinde ülkemiz ekonomisinin gelişmesine verdiği katkıyı artıracak özgüvenini pekiştirmeye devam etmektedir.

İş Girişim Sermayesi, başarı öykülerine ortaklık etmeyi sürdürecektir.

İş Girişim Sermayesi kurulduğu günden bu yana yaptığı gibi vizyoner aktörlerin başarı öykülerine ortak olarak, en iyi uygulamalara imza atmaya devam edecektir.

İş Girişim Sermayesi yeni başarı öykülerinin peşinde koşarken, kuşkusuz, iştirak ettiği şirketlerin kurumsal ve sürdürülebilir olmalarını, yeni pazarlara açılarak önde gelen markalar arasına girmelerini gözetecek; yalnız Türkiye'de değil uluslararası pazarlarda da güçlü konumlara ulaşmalarını hedefleyecektir.

Başta ortağımız, en büyük destekçimiz İş Bankası Grubu olmak üzere hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza emek, destek ve güvenleri için en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



A. Murat Özgen
Genel Müdür

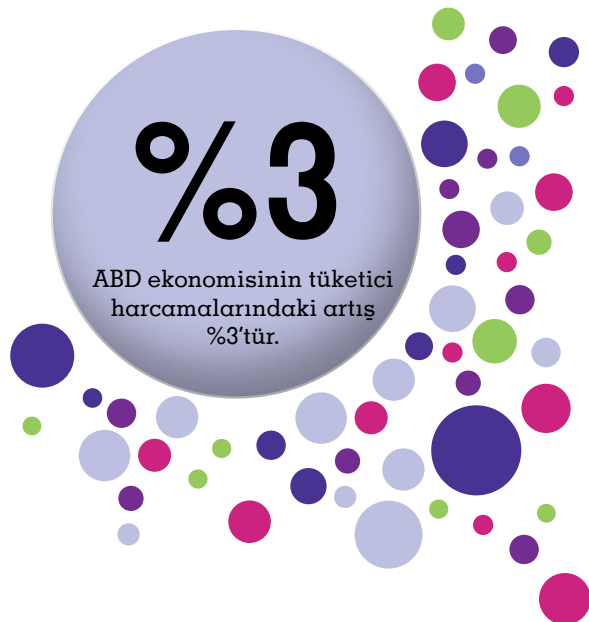
dirise etmek

Rüzgarın yön
değiştirmesi
durumunda yeni
koşullara hızla uyum
sağlamak.

İř Bankası Grubu'nun
gücü ve desteęi

Makroekonomik Görünüm

ABD Ticaret Bakanlığı, %3,2 olarak açıklanan 3. çeyrek büyüme oranını %3,5 olarak revize etmiştir. Açıklanan büyüme verisi 2014'ün üçüncü çeyreğinden bu yana kaydedilen en yüksek büyüme oranı olmuştur.



2016 yılına bakış

Sürprizle sonuçlanan ABD başkanlık seçiminin ardından dünya ekonomisinde dalgalanmalar izlenmiştir.

Kıyasıya süren bir propaganda döneminin ardından, 8 Kasım 2016'da yapılan ABD başkanlık seçimi Cumhuriyetçi Parti adayı Donald Trump'ın zaferi ile sonuçlanmıştır.

Seçime giden süreçte, Beyaz Saray'ın Obama'dan sonraki ev sahibinin Demokrat Parti adayı Hillary Clinton olacağına neredeyse kesin gözüyle bakan ekonomi ve iş çevreleri, seçimin hemen ertesinde, Ocak 2017'de ABD Başkanlık koltuğuna oturacak Trump'ın izleyeceği ekonomi politikalarını ve olası değişiklikleri tahmin etmeye odaklanmışlardır.

Trump'ın seçim kampanyası süresince, uygulamaya koyacağını söylediği ekonomik politikalarının odağında büyümenin kamu harcamaları yoluyla artırılması yaklaşımı yer almaktadır. ABD halkına vergi konusunda da düzenlemeler yapma sözü veren yeni Başkan, kamu gelirlerini yükseltmeyi ve refahı artırmayı vadetmiştir. Öte yandan, dış ticarete getirilmesi planlanan ilave gümrük vergileri Trump döneminde korumacı politikaların artacağına işaret etmektedir.

ABD güçlü büyümesini sürdürmektedir.

ABD Ticaret Bakanlığı, %3,2 olarak açıklanan 3. çeyrek büyüme oranını %3,5 olarak revize etmiştir.

Açıklanan büyüme verisi 2014'ün üçüncü çeyreğinden bu yana kaydedilen en yüksek büyüme oranıdır. Güçlü tüketici harcamaları ve ihracattaki artış, son iki yılın en iyi performansının kaydedilmesinde etkili olan faktörlerdir. ABD ekonomisinin üçte ikisinden fazlasını oluşturan tüketici harcamalarındaki artış da aynı kapsamda %2,8'den %3'e revize edilmiştir.

Fed, beklentilere uygun olarak Aralık ayında faiz oranını artırmıştır.

Fed, 14 Aralık 2016 tarihli toplantısında politika faiz oranını 25 baz puan artırarak, %0,50-%0,75 aralığına yükseltmiştir.

Bu artış piyasalar tarafından uzun süreden beri beklenen ve çoktan fiyatlanmış bir gelişme olmakla beraber, Fed sürprizini 2017'ye yönelik tahminlerinde yaparak, gelecek sene yüksek olasılıkla faiz oranında 2 yerine 3 kez revizyona gidebileceğini açıklamıştır. Bu öngörü değişikliği, para ve sermaye piyasalarını hemen etkilemiş, yaşanan kısa süreli dalgalanma sonucunda ABD Doları değer kazanırken hisse senedi piyasalarında düşüşler izlenmiştir.

Makroekonomik Görünüm

Euro Alanı'nda yıllık enflasyon yükselişini sürdürmüştü; %0,6 olarak gerçekleşen Kasım 2016 enflasyonu, Nisan 2014'ten bu yana en yüksek seviyeyi işaret etmiştir.

Fed'in 2017 yılında da özenli politikasını sürdüreceği ve sıkılaşan parasal koşullarda dünya ekonomisinin hassas dengesini gözeticeği düşünülmektedir. Fed'in, ABD ekonomisinden gelecek verilere uygun kararlar alacağı ve parasal koşulların zorlaşmasına neden olacak kararlardan kaçınacağı öngörülmektedir. Diğer taraftan, Ocak 2017'de işe başlayacak olan yeni Başkan'ın Fed ile ilişkileri ve izleyeceği para politikaları bu düzlemde dikkatle irdelenmesi gerekecek faktörler olacaktır.

AMB, varlık satın alma programını bir yıl daha uzatmıştır.

AMB, 8 Aralık 2016'da yaptığı olağan toplantısında faiz oranlarını aynen korumuş ve varlık alım programının süresini 2017 yılı Aralık ayına kadar uzatmıştır. Programın süresinin uzatılmasına karşılık, AMB, varlık alım tutarını Nisan 2017'den itibaren geçerli olmak üzere aylık 80 milyar Euro'dan 60 milyar Euro'ya düşürmüştür. Banka'nın Başkanı Mario Draghi, çoğunluk oyla alınan kararlar kapsamında AMB'nin enflasyon koşullarının kötüleşmesi durumunda alım programının üst limitini yeniden yükseltmeyi gündeme alabileceğini ifade etmiştir. Banka, aynı toplantıda parasal koşulları destekleyici teknik iyileştirmelere de gitmiştir.

Euro Alanı'nda 2014'ten bu yana en yüksek enflasyon...

Euro Alanı'nda büyüme, 2016 yılının 3. çeyreğinde %0,3 olarak gerçekleşmiştir. İngiltere'nin AB'den ayrılma kararına rağmen kaydedilen bu büyüme, AB'deki ekonomik faaliyetin genel olarak Brexit'ten çok etkilenmediğini ortaya koymaktadır. AB'nin merkez ekonomileri büyümelerini sürdürürken, yılın 3. çeyreğinde çevre ülkelerde de iyileşme izlenmiş ve bu durum mali piyasalar tarafından olumlu bir gelişme olarak fiyatlanmıştır.

Euro Alanı'nda yıllık enflasyon da yükselişini sürdürmüştür.

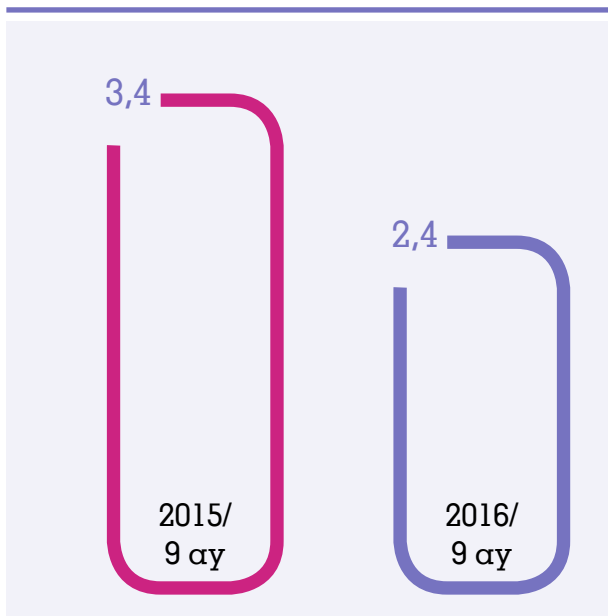
%0,6 olarak gerçekleşen Kasım 2016 enflasyonu Nisan 2014'ten bu yana en yüksek seviyeyi işaret etmiştir.

AB'de ekonomik büyümenin lokomotifi olan Almanya'da imalat sanayi PMI'ı, Kasım ayında son iki yılın en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir. Ülke ekonomisindeki bu canlı seyir işgücü piyasalarına da yansımış; Almanya'nın işsizlik oranı 2016 Ekim ayında %6 ile 1990'dan bu yana en düşük seviyesine gerilemiştir. Euro Alanı'nda ise bu dönemde işsizlik oranı %9,8 düzeyinde gerçekleşmiştir.

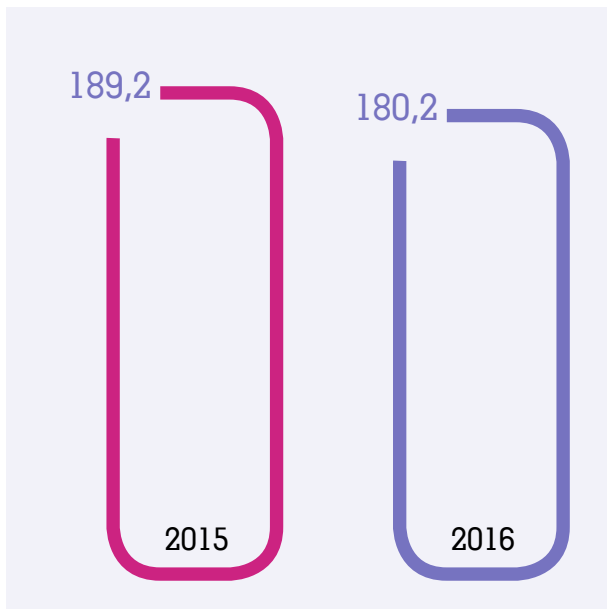
Türkiye ekonomisinin 2016 yılında %3 mertebesinde büyüdüğü tahmin edilmektedir.

2016 yılının birinci ve ikinci çeyreklerinde %4,5'lik büyüme oranları kaydeden Türkiye ekonomisi, 15 Temmuz'da

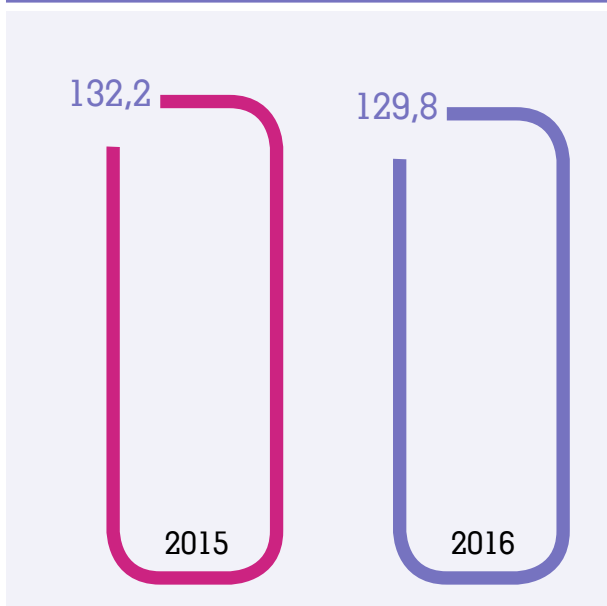
GSYH (%)



İthalat (milyar ABD Doları) Ocak-Kasım



İhracat (milyar ABD Doları) Ocak-Kasım



yaşanan başarısız darbe girişimi sonrasında gelişen durgun piyasa koşullarında, üçüncü çeyrekte %1,8 daralmıştır.

Türkiye ekonomisinin, yılın son çeyreğinde yeniden toparlandığı dikkate alındığında, yıllık büyümenin %3 mertebelerinde gerçekleşeceği düşünülmektedir.

ABD başkanlık seçiminin ardından gelişmekte olan ülkelerle beraber Türkiye'den de sermaye çıkışları yaşanmıştır.

Trump'ın gevşek maliye politikası izleyeceğine yönelik beklentiler Fed'in faizleri tahmin edilenden daha hızlı artılabileceğine ilişkin görüşlerin güçlenmesine neden olmuş; ABD Doları gelişmiş ülke para birimleri karşısında değer kazanarak son 14 yılın zirvesine ulaşmıştır. Gelişmekte olan ülke para birimleri bu gelişmelerden olumsuz etkilenirken, bu ülkelere yönelik portföy akımlarında da zayıflama izlenmiştir.

Yurt dışı kaynaklı gelişmelerin de baskı altına aldığı TL'deki değer kaybı ABD seçimlerinin ardından hızlanmış ve bu dönemde kurlarda, tarihi yüksek seviyelere ulaşıldığı gözlenmiştir.

TCMB Ocak 2014'ten bu yana ilk kez faiz oranını artırmıştır.

TCMB, 24 Kasım 2016'da gerçekleştirdiği Kurul toplantısında politika faiz oranını 50 baz puan artırarak %7,5'ten %8'e, gecelik borç verme faiz oranını da 25 baz puan artırarak %8,25'ten %8,5'e yükseltmiştir.

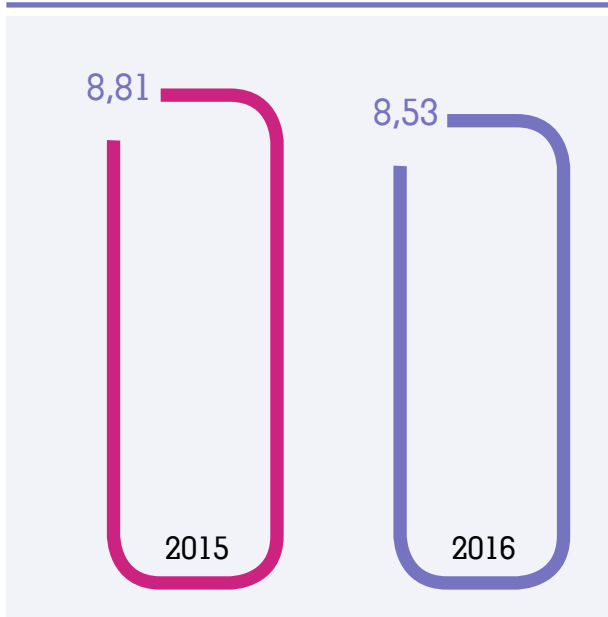
TCMB aldığı kararlar ile son dönemde TL'de gözlenen değer kaybının enflasyon üzerinde yarattığı baskıyı hafifletmeyi hedeflemiş; zorunlu karşılıklara yönelik yapılan düzenleme ile piyasaya ilave 1,5 milyar ABD Dolarlık kaynak sağlanması hedeflenmiştir.

Sanayi üretimi üçüncü çeyrekte %1,9 düşmüştür.

Ağustos'ta ılımlı bir artış gösteren sanayi üretimi, Eylül ayında yıllık bazda %3,1 gerilemiştir. Bu gelişmede, imalat sanayinde gözlenen daralma rol oynamıştır. Söz konusu dönemde imalat sanayinin 24 alt sektörünün 16'sında düşüş yaşanmıştır. Bu verilerin ışığında, 2016 yılı 3. çeyreğinde Türkiye'de sanayi üretimi %1,9 azalmıştır. Sanayi üretimindeki zayıf seyir yılın üçüncü çeyreğine ilişkin büyüme öngörülerini de olumsuz etkilemiştir. Buna karşılık, makro ihtiyati tedbirlerin gevşetilmesinin ve kamu harcamalarının desteğinde 2016 yılının son çeyreğinde ekonomik faaliyetin yeniden toparlanacağı beklenmektedir.

Makroekonomik Görünüm

TÜFE (%)



Otomotiv üretiminde artış...

Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) verilerine göre, 2016 yılında 2015 yılına kıyasla otomotiv sanayi üretimi özellikle otomobil ihracatındaki artışın etkisiyle yıllık bazda %9 artmıştır. Bu dönemde otomotiv üretimi 1,4 milyon adet ile tarihi yüksek seviyeye çıkarken, sektörün ihracatı olumlu görünümünü yıl boyunca korumuştur. Yurt içi pazardaki küçülme ise devam etmektedir.

İthalatta görece yükselme...

İhracat 2016 yılı Kasım ayında, 2015 yılının aynı ayına göre %9,7 artarak 12,8 milyar ABD Doları, ithalat %6 artarak 16,9 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret açığı ise, %4,1 azalarak 4,12 milyar ABD Dolarına düşmüştür.

İhracatın ithalatı karşılama oranı 2015 Kasım ayında %73,1 iken, 2016 Kasım ayında %75,7'ye yükselmiştir. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış verilere göre; 2016 Kasım ayında bir önceki aya kıyasla ihracat %0,9, ithalat %4,6 azalmıştır.

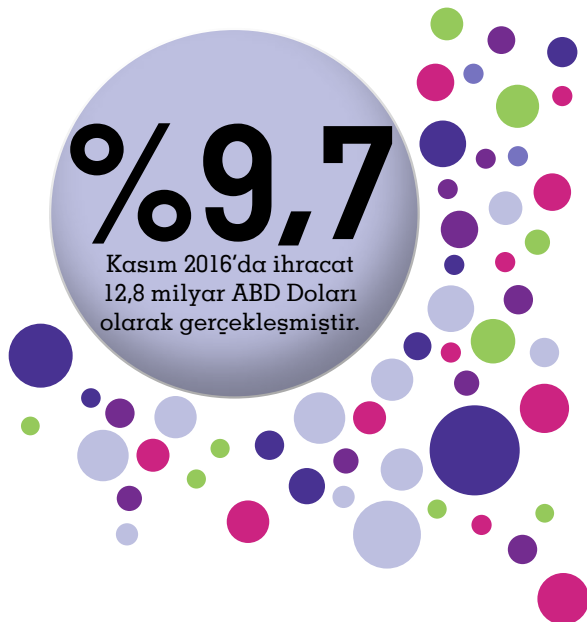
TÜFE'de olumlu gelişme...

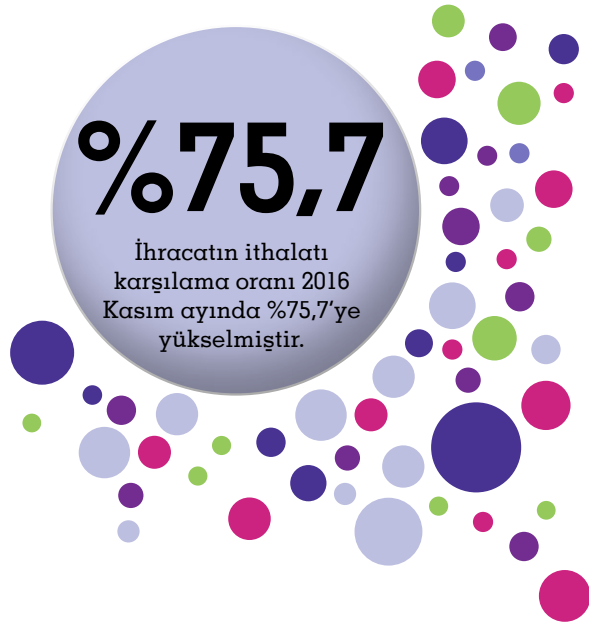
Piyasa beklentilerinin aksine, TÜFE'deki artış sınırlı kalmıştır. 2016 yılı Kasım ayında TÜFE, bir önceki aya göre %0,52 artmıştır. TCMB Beklenti Anketi'ne göre ilgili dönemde TÜFE'nin %0,83 artış kaydetmesi öngörülmüyordu. Kasım ayında Yİ-ÜFE ise %2 ile Ocak 2014'ten bu yana en hızlı aylık artışını kaydetmiştir.

Kaydedilen bu sonuç ile son 4 aydır gerilemekte olan yıllık TÜFE enflasyonu, %7 ile Mayıs ayından bu yana en düşük seviyesine gerilemiştir. Ekim ayında %2,84 düzeyinde gerçekleşen yıllık Yİ-ÜFE enflasyonu ise bu dönemde hızlı yükselerek %6,41'e çıkmıştır. Bu gelişme, geçtiğimiz yıl Kasım ayında Yİ-ÜFE'nin düşüş kaydetmesinin neden olduğu baz etkisinden kaynaklanmıştır.

2017'ye dair

IMF, Ekim 2016 Dünya Ekonomik Görünümü raporunda, dünya ekonomisinin 2016'da görece bir yavaşlama ile %3,1 oranında büyüyeceğini; 2017'de ise büyümenin %3,4 olacağını tahmin etmektedir. 2016 ve 2017 tahminleri, Nisan ayında yayınlanan rapora oranla 0,1 puan düşürülmüştür. Aşağı yönlü bu revizyon esas olarak Brexit'in AB üzerindeki olası olumsuz etkisini ve ABD'nin beklenenden düşük büyümesinin ortaya koyduğu riskleri yansıtmaktadır. Tüm bu gelişmeler, küresel ölçekte faiz oranları üzerinde baskılayıcı bir etki ortaya koyarken, para politikalarının uzunca bir süre daha rahatlatıcı olmaya devam edeceğini işaret etmektedir.





Finansal piyasaların gelişmekte olan ekonomilere dair algıları da iyileşme göstermektedir. Faiz oranlarının gelişmiş ekonomilerde düşük seyrini koruyacağına dair tahminler ve Çin ekonomisinin kısa vadede gösterdiği toparlanma bu ekseninde destekleyici olmuştur. Ancak, gelişmekte olan ülkelere dair görünüm bölgeler ve ülkeler arasında farklılıklar göstermeye devam etmektedir.

Aralık ayından itibaren seçim ve referandum sürecine giren AB ülkelerinde yaşanacak siyasi gelişmeler de, 2017 yılında risk unsurları olarak karşımıza çıkmaya adaydır.

Gerek bölgesinde gerekse küresel arenada yaşanması olası zorluklara karşın Türkiye ekonomisi güçlü iktisadi temellerinin desteğiyle, 2017 yılında da ılımlı büyümesini sürdürmeye adaydır. Bu süreçte, finansal sistemin sağlıklı görünümünü koruyarak reel ekonomiye desteğini sürdüreceği düşünülmektedir. İhracatçı sektörleri 2017 yılında bekleyen en önemli sınav ise pazar çeşitlemesini sağlamak olacaktır.

ABD'de 2017 yılı Ocak ayında göreve başlayacak olan Cumhuriyetçi Başkan Trump'ın izleyeceği politikalar, AB ile ilişkilerin göstereceği seyir, Rusya ile olan ticaret hacminin toparlanma hızı ve Orta Doğu'daki gelişmeler Türkiye ekonomisinin performansı açısından dikkatle izlenmesi gereken önemli gündem maddeleri olacaktır.

Böylesi bir küresel ekonomik konjonktürde, dünya ekonomisi üzerindeki çok sayıda riskin başarılı bir şekilde yönetilmesi, gerek politika yapımcılar gerekse yatırımcılar ve kurumsal aktörlerin gelecek dönemde sergileyeceği ekonomik performans açısından belirleyici olması beklenmektedir.

Sektörel Görünüm

2016 yılında Türkiye’de, M&A piyasalarında işlem sayısı bazında internet ve mobil hizmetler, teknoloji ve enerji sektörleri birlikte toplam işlem sayısının %43’ünü oluşturmuştur. İşlem hacmi bazında ise ilk 3 sırayı; enerji, eğlence ve finansal hizmetler almıştır.

Ülkemizde girişim sermayesine ilişkin ilk yasal düzenlemeler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 1993 yılında gerçekleştirilmiştir.

Türkiye’de Girişim Sermayesi Mevzuatına Bakış

Türkiye’de girişim sermayesi sektörünün oluşturulmasına yönelik ilk çalışmalar kamu tarafından yapılmıştır. Ancak, ülkemizin gerçek anlamda girişim sermayesi ile tanışması, yurt dışında kurulu bazı girişim sermayesi fonlarının ülkemizde yatırım yapmaya başlaması ile olmuştur.

Girişim sermayesine ilişkin ilk yasal düzenlemeler Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu, 06.07.1993 tarihinde yayımlanan Seri: VIII, No:21 sayılı tebliğiyle girişim sermayesinin bir yatırım ortaklığı şeklinde kurulabilmesinin yolunu açmıştır. Ayrıca, bu şekilde kurulan girişim sermayesi şirketlerinin gelirleri kurumlar vergisi ve gelir vergisi stopajından istisna edilmiştir.

Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının kurucularına ve kuruluş usullerine, paylarının Sermaye Piyasası Kurulu kaydına alınması ve halka arzına, yönetimine ve yöneticilerinde aranacak niteliklere, faaliyet konuları ve portföy sınırlamalarına, kamuyu aydınlatma kapsamında periyodik olarak açıklayacakları bilgilere ilişkin esaslar Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: III, No: 48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ile düzenlenmiştir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile getirilen yenilikler kapsamında Türkiye’de ilk defa girişim sermayesi yatırım fonlarına ilişkin yasal altyapı oluşturulmuştur.

02.01.2014 tarih ve 28870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği ile de Sermaye Piyasası Kanunu’nun Sermaye Piyasası Kurulu’na verdiği yetki kapsamında bu fonların kurulmasına, faaliyetlerine, nitelikli yatırımcılara satışına ve faaliyetlerine ilişkin esaslar ayrıntılı olarak düzenlenmiştir.

Dünya Birleşme ve Satın Alma (M&A) Piyasaları

Mergermarket.com’un 2016 Global ve Bölgesel M&A raporuna göre, global M&A işlemleri hacmi, 2016 yılında 3,2 trilyon ABD Doları ile, 2007’den beri en yüksek üçüncü işlem değerine ulaşmıştır. Ulaşılan bu yüksek işlem seviyesine karşın, 2015 yılı ile kıyaslandığında toplam hacmin yaklaşık %18’lik bir düşüş gösterdiği izlenmektedir.

ABD piyasası 2001’den beri en yüksek ikinci yıllık değerine 2016 yılında 1,5 trilyon ABD Doları değerindeki toplam 4.951 işlem ile ulaşmıştır. Diğer yandan Çin, 2015 yılına göre 2016 yılında 4 kat daha yüksek değerdeki işleme imza atarak kendi rekorunu kırmıştır. Avrupa M&A



piyasasında 797,4 milyar ABD Doları değerinde 6.756 işlem gerçekleşirken, politik belirsizliğin piyasayı en çok etkileyen unsur olduğu ve toplam hacmin bir önceki yıla oranla %10,3 oranında azaldığı görülmüştür.

2016 yılı işlemlerine sektörel bazda bakıldığında, enerji ve madencilik hizmetleri ile endüstri ve kimyevi maddeler alanındaki işlemler değer bazında toplam işlemlerin ağırlıklı bölümünü oluşturduğu görülmektedir.

2016 yılında gerçekleşen sınır ötesi işlemler, 2015 yılına kıyasla %7,9 azalarak 1,3 trilyon ABD Doları değer ile yılı kapatmıştır.

Sınır ötesi yatırımlar kapsamında yılın en önemli trendi, Çinli yatırımcıların artan yurt dışı yatırım iştahı olmuştur. 258 işlem gerçekleştiren Çinli yatırımcılar, toplam işlem hacimlerini 2015'in 4 katına yakın bir tutarda artırmışlar ve toplam 185,3 milyar ABD Dolarlık M&A işlemi gerçekleştirmişlerdir.

2017'ye dair görünüm belirsizlikler içermekte olup, Brexit müzakereleri, yeni başkan Donald Trump'ın izleyeceği politikalar ile Fransa ve Almanya'daki genel seçimler M&A piyasasını etkileyecek unsurların başında yer alacaktır.

Türkiye M&A Piyasaları

Deloitte tarafından hazırlanan 2016 M&A İşlemleri Raporuna göre, Türkiye'de 2016 yılında M&A piyasasında yaklaşık değeri 7,7 milyar ABD Doları olan toplam 248 adet işlem (2015 yılında= 245 işlem) gerçekleşmiştir.

Söz konusu işlem hacmi, 2009 küresel ekonomik krizinden bu yana kaydedilen en düşük tutar olurken, 2015 yılına göre %53'lük bir azalmayı işaret etmiştir.

Ekonomik büyümedeki yavaşlama, politik istikrarsızlık ve iç gelişmeler 2016 yılında şirket evliliklerini negatif yönde etkileyen başlıca konular olmuştur.

İşlem sayısı bazında internet ve mobil hizmetler, teknoloji ve enerji sektörleri birlikte toplam işlem sayısının %43'ünü

meydana getirmiştir. İşlem hacmi bazında ise ilk 3 sıra; enerji, eğlence ve finansal hizmetlerden oluşmuştur.

2016 yılında, 100 milyon ABD Doları ve altında işlem değeri olan işlem adedi toplam işlem adedinin %92'sini oluştururken, söz konusu işlemlerin değeri toplam işlem değerinin %45'ini oluşturmuştur. En yüksek ilk on işlemin toplam işlem değerindeki payının %39 olduğu 2016 yılında, ortalama işlem tutarı 31 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

2016'da gerçekleşen en yüksek işlem değerli on işlem arasında ilk sırayı Mars Sinemaları (Mars Entertainment Group) satışı almıştır. Enerji sektöründeki işlemler, işlem değeri açısından önemli bir yer tutmaktadır. 2016 yılında gerçekleşen M&A işlemleri arasında özelleştirmeler toplam 6 işlem ile 1,1 milyar ABD Dolarlık bir hacim oluşturmuş; söz konusu işlemlerin tamamı enerji sektöründe gerçekleştirilirken, işlemler %14 ile toplam işlem hacmine katkı sağlamıştır.

İşlem hacminde yabancıların ağırlığı da 2016 yılında azalmıştır. 2015 yılında %70 olan yabancı payı, 2016'da %49 seviyelerine gerilemiştir.

Finansal yatırımcıların 2016 yılında da temkinli ve seçici bir stratejik duruş sergilediği gözlenmiştir. 2015 yılında tüm yatırımlar arasında %19 payı olan finansal yatırımcılar, 2016 yılında bu oranı %21 seviyesinde korumuştur. Finansal yatırımcıların işlem hacmi ise, 2015 yılına göre %48 düşüşle 3,1 milyar ABD Dolarından 1,6 milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Girişim sermayesi ve melek yatırımcı kaynaklı işlemlerdeki önemli artış sebebiyle, finansal yatırımcıların işlem adedi 2015 yılına göre %92 artarak 100 işleme yükselmiştir. Kapatılan 100 işlemin 68 adedi risk sermayeleri ve melek yatırımcılar tarafından gerçekleştirilirken, girişim sermayeleri 2016 yılında riske duyarlı bir yaklaşımla hareket ederek yılı 21 işlemlerle tamamlamışlardır.

Türkiye'deki M&A İşlemlerinin İşlem Değeri Aralığı (2016)

İşlem Değer Aralığı	İşlem Sayısındaki Payı (%)	İşlem Hacmindeki Payı (%)
>500 milyon ABD Doları	0,4	9
250-500 milyon ABD Doları	2	20
100-250 milyon ABD Doları	6	26
50-100 milyon ABD Doları	7	17
<50 milyon ABD Doları	85	28
Toplam	100	100

İş Modelimiz

Girişimcilerle Güçlü İşbirliği, Şirketler İçin Güçlü Bir Gelecek

Yatırım Felsefemiz

Yatırım felsefemizin esası, şirketlerin uzun vadeli yatırım hedeflerini gerçekleştirmelerine yardımcı olma, potansiyellerine ulaşmalarını destekleme ve böylelikle sermayedarları için değer yaratmalarını sağlama amacımıza dayanmaktadır.

- İş Girişim Sermayesi, şirket için değer yaratacak stratejileri, şirket yönetimi ile beraber belirlemekte olup bu stratejiler çok çeşitli şekiller alabilmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin hedefi, ortak olduğu Türk şirketlerinin sadece Türkiye'de değil, uluslararası pazarlarda da rekabet etmelerini sağlamaktır. Ortak olduğu şirketlere rekabet avantajı yaratmak amacıyla organik olarak veya yeni şirketler satın alarak büyümelerine, operasyonel verimliliklerini artırmalarını sağlamalarına, yeni pazarlara açılabilmelerine ve en uygun sermaye yapılarını oluşturmalarına destek vermek, İş Girişim Sermayesi'nin iştirakleri için uyguladığı değer yaratma stratejilerinin önde gelenleri arasında yer almaktadır.
- Türkiye'de aktif olup, ispatlanmış geçmiş performansı bulunan az sayıda yerli girişim sermayesi fonundan birisi olan İş Girişim Sermayesi, şirketlerin kurumsallaşma ve büyüme sürecinin çeşitli safhalarındaki gereksinimleri konusunda geniş tecrübeye sahip olmakla beraber, şirketlerin günlük operasyonlarına müdahale etmemektedir.

Yatırım Stratejimiz

İş Girişim Sermayesi'nin her projenin kendine özel yapısal gereksinimlerine göre çözümler geliştirebilme yetkinliği, bir yandan odaklanmış diğer taraftan ise esnek olabilen yatırım stratejisinden kaynaklanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, başarılı geçmiş performansa ve büyüme odaklı vizyona sahip, sektörlerinde lider olma potansiyeli bulunan, büyüme evresindeki orta ölçekli işletmelere, azınlık veya çoğunluk pay sahipliği ile ortak olmaktadır. Şirket, yatırım büyüklüğünün, belirlenen proje değerinin üzerinde olması durumunda, aynı vizyona sahip, katma değeri yüksek müşterek yatırımcı ile işbirliğine de gidebilmektedir.

Coğrafi odağını Türkiye'de kurulu ve tercihen yurt dışı bağlantıları olan şirketler olarak belirleyen İş Girişim Sermayesi, büyük ve hızla büyümeye devam eden ve konjonktürel değişimlerin asgari düzeyde etkilediği sektörlere yatırımı tercih etmektedir.

Yapılan yatırımlar genellikle büyüme amaçlı sermaye ve proje bazında yeniden yapılandırma işlemleri ve satın almalar şeklindedir. Çıkış stratejisi ise, stratejik çıkışa öncelik vererek belirlenmektedir.

Yatırım Kriterlerimiz

İş Girişim Sermayesi'nin yatırım yapacağı işletmelerde göz önünde tuttuğu genel kriterler aşağıda özetlenmiştir.

1. Yüksek getiri beklentisi
2. Gerçekçi büyüme beklentisi
3. Operasyonel kârlılık
4. Güçlü, deneyimli, yaratıcı ve işini benimsemiş, hızlı karar alabilen ve enerji seviyesi yüksek yönetim ekibi
5. Sürdürülebilir rekabet gücü: Pazar payı ve markalaşma, gerçekçi ve taklit edilmesi güç iş planı, özgün ve rekabet avantajı olan ürünler-hizmetler
6. Çıkış olanakları (finansal/stratejik alıcıya satış, halka arz, mevcut pay sahiplerine satış)

İş Girişim Sermayesi'nin Öne Çıkan Avantajları

Güçlü Uygulama Becerisi

- Kompleks işlemleri yapılandırmada geniş tecrübe
- Kapsamlı durum tespiti çalışmaları
- Yetkin hukuk danışmanları, finansal denetim şirketleri ve diğer sektörel danışmanlarla işbirliği
- Güvenilir bilgilere ulaşabilme olanağı
- Müşterek yatırımcıların güven duydukları işbirlikleri
- Bankalarla güçlü ilişkiler ve finansman sağlama olanakları

Proje Yaratma Kabiliyet

- Projelere öncelikli erişim kabiliyeti sonucunda yaratılan rekabet avantajı: İncelenen projelerin büyük bölümü İş Girişim Sermayesi kaynaklı

Portföy Şirketleri İçin Değer

- Değer yaratma stratejileri: Yeni pazarlara açılma, stratejik yönlendirme, operasyonel gelişim
- Proaktif, disiplinli yönetim ve aktif kontrol
- İç süreçlerin sağlıklı biçimde yapılandırılması
- Deneyimli danışmanlar ve yöneticilerle yönetim ve icranın güçlendirilmesi
- Yüksek kurumsal yönetim standartlarının tesis edilmesi

Lokal Bilgi Birikimi ve Girişim

Lokal Bilgi Birikimi ve Girişim Sermayesi Sektöründe Kanıtlanmış Engin Tecrübe

- Girişim sermayesi portföy şirketlerinde operasyonel deneyimi olan yönetici havuzu ve küresel vizyonu ve yerel bilgi birikimini bir araya getirmiş birbirine bağlılığı yüksek yatırım takımı
- Türk muhasebe standartları ve hukuku konusunda geniş tecrübe
- En uzun yerel yerleşikliği olan fonlardan biri olarak, sektörel bilgi birikimi ve piyasa algısına dayalı geliştirdiği KOBİ'lerin ihtiyaç ve beklentilerine cevap verebilme yeteneği
- Türkiye'deki iş kültürünü özümsemiş ve güçlü deneyime sahip yatırım takımının hedef şirketlerin ortakları nezdinde sağladığı saygınlık ve güvenilirlik
- Diğer fonlara erişim olanağı

İspatlanmış Geçmiş Performans

- 17 yatırım ve 11 çıkış ile işlem sayısı bazında sektörde ilk sırada
- Yüksek ortalama bileşik getiri ve çarpan oran

Yatırımlar ve Çıkışlar

İş Girişim Sermayesi Türkiye'deki orta ölçekli şirket işlemleriyle ilgili projeleri incelemeyi hedeflemektedir.

2000-2016 yılları arasında yatırım kriterlerine uygun projeleri tespit etmek üzere yaklaşık 2.700 projeyi inceleme sürecine tabi tutan İş Girişim Sermayesi, bu zaman zarfında 17 şirkete yatırım gerçekleştirmiştir.

Proje kaynağı açısından bakıldığında, bu projelerin büyük bölümü İş Girişim Sermayesi'nin doğrudan kendi inisiyatifiyle incelemeye alınmıştır.

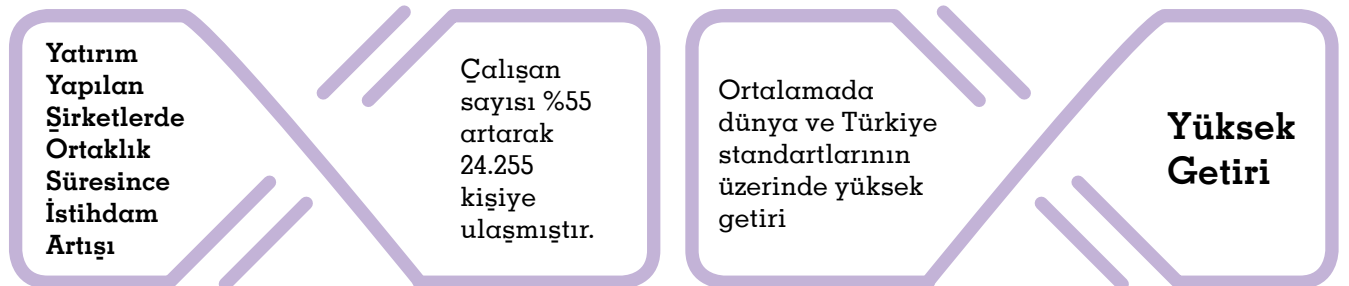
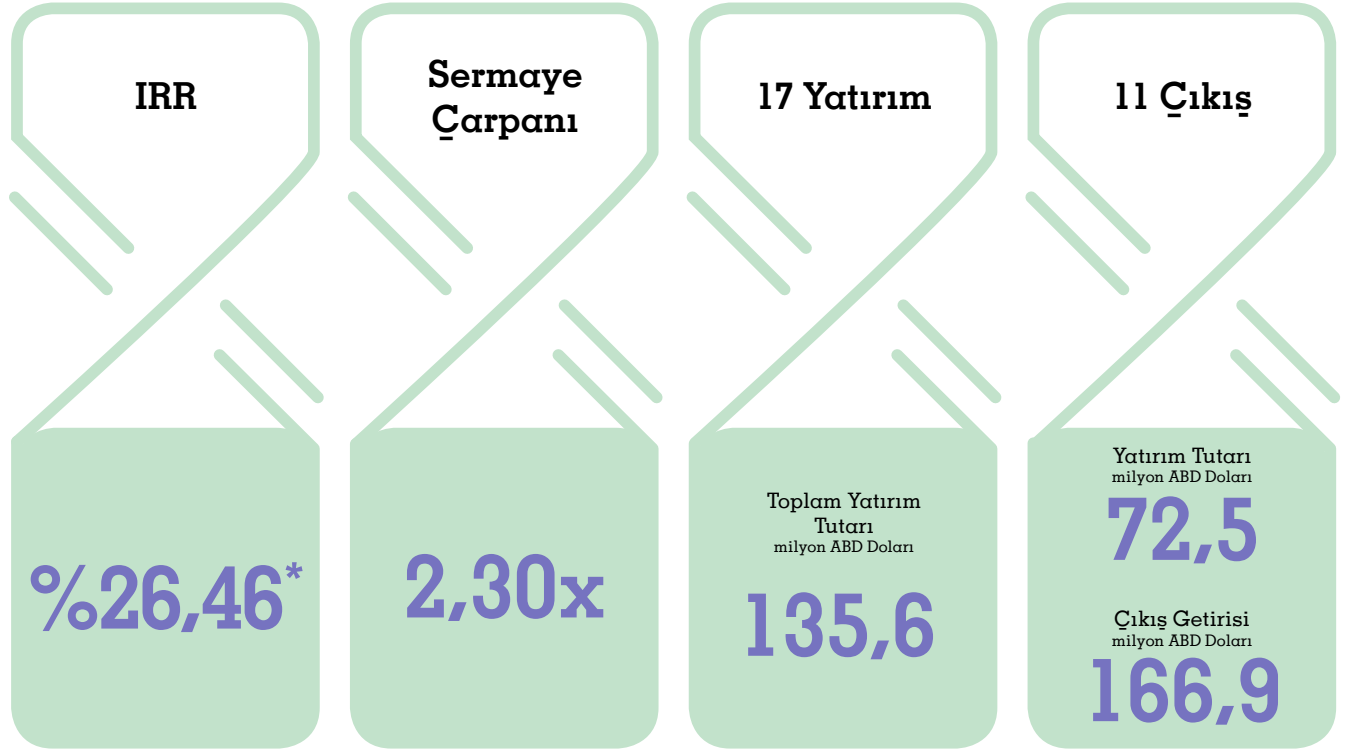
2000-2016 yılları arasında yapılan 17 yatırımın toplam tutarı 135,6 milyon ABD Doları; çıkış gerçekleştirilen 11 şirketin yatırım tutarı 72,5 milyon ABD Dolarıdır.

İş Girişim Sermayesi, son yıllarda çıkış ağırlıklı yatırım faaliyetleri ile dikkat çekmektedir.

İş Girişim Sermayesi, başarılı çıkışlarıyla sermayedarlarına yüksek getiri sağlamıştır.

Aralık 2016 tarihi itibarıyla, çıkış getirisi 166,9 milyon ABD Doları olarak gerçekleşen İş Girişim Sermayesi'nin çıkışlarından elde etmiş olduğu ortalama bileşik getiri %26,46'dır.

Çıkışlar sonucunda ABD Doları bazında sermaye çarpanı 2,30x olarak gerçekleşmiştir.



*Cambridge Associates'in verilerine göre, Haziran 2016 itibarıyla dünya girişim sermayesi fonlarında sınırlı ortakların 10 yıllık ortalama iç getiri oranı: %8,77.

Portföy Şirketlerimiz

Tatil Budur



Radore



İYİ Grubu



Sportive



Ortopro



Nevotek



Tatil Budur (Mikα Tur)

tatil
Budur!.com

mika tur

www.mikatour.com
www.tatilbudur.com





1997 yılından itibaren Türk turizm sektöründe ilklere imza atan ve Mika Tur bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Tatil Budur, yaz turizmi, yurt dışı turizmi, kültür ve kongre turizmine yönelik 59 ilde hizmet sunmaktadır.

Tatil Budur, bireysel hizmetlerden kitle turizmine kadar yurt içinden 2.500, yurt dışından ise 150.000 adet otelin yer aldığı geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

Tatil Budur, her yıl yaklaşık 32 milyon kişi tarafından ziyaret edilen web sitesi www.tatilbudur.com, 444 0 484 no.'lu çağrı merkezi, müşteri hizmetleri ve yetkili acenteleri aracılığıyla müşterilerinin tatil ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

2016 yılında 670.000 müşterisinin tatil organizasyonunu gerçekleştiren Tatil Budur, müşteri sayısını yıllık ortalama %18 oranında artırmış ve %87 oranında müşteri memnuniyetine ulaşmıştır.

Radore

(Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.)



www.radore.com





İş Girişim Sermayesi'nin 2014 yılında yatırım gerçekleştirdiği bireysel ve kurumsal veri merkezi hizmetleri sunan Radore, 2016 yılında %10 büyüme kaydederek verimli ve başarılı bir performans sergilemiştir.

2004 yılında kurulan, Türkiye veri merkezi sektörünün bağımsız şirketi Radore, teknik altyapısı sayesinde; sunucu barındırma, sunucu kiralama, cloud servisleri, web hosting, CDN ve yönetim servisi hizmetleriyle büyümesini sürdürmektedir. Şirket, 2016 yıl sonu itibarıyla 66 kişiden oluşan insan kaynağı ve yaklaşık 10.000 sunucu kapasiteli veri merkezi ile 3.000'e yakın kişi ve kuruma veri merkezi çözümleri sağlamaktadır.

İş Girişim Sermayesi'nin iştiraki sonrasında Radore'de kurumsal yönetimin geliştirilmesi adına adımlar atılmıştır. Bu kapsamda, şirket kadrosunda profesyonelleşme süreci başlatılmış, bilişim sektöründe uzun yıllar üst düzey yöneticilik yapmış yeni Genel Müdür 2016 yılı içerisinde istihdam edilmiş ve raporlama çalışmalarına sistematik bir yapı kazandırılmıştır.

Bunlara ek olarak, Şirket'in sunucu alanı 1.050 m²'ye, sunucu kapasitesi 10.000 adede çıkarılmış, Radore web sitesi yenilenmiş, bulut bilişim ve güvenliği alanında yeni ürünler geliştirilmiş, veri merkezinin ihtiyacı olan ISO 9001, ISO 27001 ve PCI DSS sertifikasyonları tamamlanmıştır.

İYİ Grubu

(İstanbul Yiyecek İçecek Grubu)



İSTANBUL
YIYECEK İÇECEK
GRUBU

www.iyig.com.tr





İş Girişim Sermayesi'nin 2012 yılında işbirliğine gittiği gastronomi sektörünün değer yaratan markası İYİ Grubu, 2016 yılında Türkiye'de ve dünyada yaşanan olumsuz ekonomik ve politik gelişmelerin etkisiyle hedeflenen büyüme performansını gerçekleştirememiş olmasına rağmen bünyesinde barındırdığı güçlü markalar sayesinde pazardaki rekabetçi konumunu korumayı başarmıştır.

İş Girişim Sermayesi, 2016 yılı içerisinde yaptığı sermaye artırımını yoluyla Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'deki payını %83,57'ye çıkarmıştır.

1996 yılında Mehmet Gürs rehberliğinde kurulan; Mikla, Numnum Cafe & Restaurant, Trattoria Enzo, Kronotrop ve Terra Kitchen gibi işletmeleri bünyesinde barındıran İYİ Grubu, "hızlı ve rahat" yemekten "rafine mutfak"a kadar çeşitlilik gösteren konseptleriyle gastronomi sektöründeki müşterilerine, farklı ve yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.

İş Girişim Sermayesi ve İYİ Grubu işbirliği ile elde edilen kazanımlar

İş Girişim Sermayesi ve İYİ Grubu'nun oluşturdukları sinerjik işbirliği, kurumsal yönetim alanında önemli kazanımlar sağlamış; raporlama ve analiz yöntemleri önceliğinde yönetim standartları geliştirilmiş, operasyonel ve finansal konularda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu yatırım ve işbirliği ile stratejik hedefler çerçevesinde, pazara sunulan yeni markalarla verimli büyüme sağlanmıştır. İYİ Grubu çatısındaki markaların şubeleşme çalışmaları kapsamında; şirketin öz yatırımı, ekonomik uygunluk, franchise stratejisi, yönetim sözleşmesi gibi konular dikkate alınarak, bu doğrultuda gereken adımlar atılmaya devam edilmektedir.

İYİ Grubu (İstanbul Yiyecek İçecek Grubu)

İYİ Grubu 2016 yıl sonu itibarıyla, 5 markaya ulaşan marka portföyü, toplam 6.000 m² alana sahip 17 servis noktasında yaklaşık 1,1 milyon ziyaretçi ağırlamıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin 2012 yılında gerçekleşen yatırımının ardından İYİ Grubu'nun kazanımları aşağıda sıralanmıştır.

- Kurumsal yönetim ihtiyaçları doğrultusunda üst yönetim kadrosu güçlendirilmiş, raporlama ve analiz yöntemlerinin yanı sıra yönetim standartları geliştirilmiştir.
- Stratejik hedefler dahilinde yeni markalar geliştirilmiş, genişleme sürecinde franchise ve yönetim kontratı modelleri yatırım alternatifi olarak kullanılmıştır.
- Yönetim süreçleri geliştirilmiş, stratejik hedeflerin belirlenmesi adına İYİ Grubu ile ortaklaşa, sistematik çalışmalar yürütülmüştür.
- İYİ Grubu, yatırım öncesinde, bünyesinde sahip olduğu 2 marka ile 4.500 m² alanı bulunan 8 servis noktasında yaklaşık 700 bin ziyaretçi ağırlamışken, 2016 yıl sonu itibarıyla 5 markaya ulaşan marka portföyü, toplam 6.000 m² alana sahip 17 servis noktasında yaklaşık 1,1 milyon ziyaretçi ağırlamıştır.

İYİ Grubu markaları

İYİ Grubu çatısı altında faaliyet gösteren 5 marka hakkında özet bilgiler aşağıda sunulmuştur.



Mikla: Ekim 2005 yılında faaliyete geçen çağdaş "İstanbullu" Mikla, geleneksel ve evrensel lezzetleri birleştirip, sunumu ve müziği eşliğinde misafirlerine sunmaktadır. Tarihi yarımada manzaralı restoran, Marmara Pera Otel'i'nin en üst iki katında konumlanmıştır.

Vizyoner yönetim anlayışı sayesinde kısa sürede İstanbul'un seçkin restoranları arasına girmeyi başaran Mikla, 2012 yılında başlattığı "Yeni Anadolu Mutfağı" konsepti ile fark yaratmıştır. Uluslararası alanda da adını sıklıkla duyuran restoran, "dünyanın en iyi 100 restoranı" arasında yer almaktadır.



Numnum Cafe & Restaurant: Amerikan ve İtalyan mutfaklarından kaliteli örnekler sunan Numnum Cafe & Restaurant, iyi yemeğin uygun fiyata ve hızlı sunulduğu bir aile restoranı konseptiyle kurulmuştur.

Ekim 2003'te ilk şubesini Maçka G-Mall'da hizmete açan Numnum Cafe & Restaurant'ın; toplam 9 işletmesi bulunmaktadır.



Ekim 2003'te ilk şubesini Maçka G-Mall'da hizmete açan Numnum Cafe & Restaurant'ın; 4'ü İstanbul'da (Levent Kanyon, Ümraniye Meydan, Ataşehir Brandium, Akasya Acıbadem), 4'ü Ankara'da (Panora, Gordion, Tepe Prime, Armada) ve 1'i Bursa'da (Podyum Park) olmak üzere toplam 9 işletmesi bulunmaktadır.



Trattoria Enzo: Mart 2014'te, Akasya Acıbadem'de kapılarını misafirlerine açan Trattoria Enzo, İtalyan "ev yemekleri" konusunda ihtisaslaşmıştır. Restoran, menüsünde bulunan taze makarnalar, pizza çeşitleri, ana yemekler ve özel şaraplar ile öne çıkmakta; fiyat ve kalite dengesi ile benzerlerinden ayrılmaktadır.



Kronotrop: 2014 yılında İYİ Grubu bünyesine dahil edilen 3. jenerasyon kahve dükkanı Kronotrop; Cihangir, Allianz Tower ve Orjin Maslak Plaza şubeleriyle kahveseverlere gerçek kahve deneyimi sunmaktadır. Popüler haber-blog sitesi Buzzfeed'e göre dünyada en iyi 25 kahve dükkanı arasında yer alan Kronotrop, meraklılarına ücretsiz workshoplar düzenlemenin yanı sıra Ar-Ge ve Eğitim Merkezi ile de yeni ürünler geliştirmekte ve yeni baristalar yetiştirmektedir. Kronotrop, bünyesinde barındırdığı kahve kavurma tesisi sayesinde, BTA'nın havalimanı işletmeleri, Babylon Müzik Kulübü, Four Seasons İstanbul Bosphorus gibi birçok seçkin mekana da kahve sağlamaktadır.



Terra Kitchen: "İyi yemek ye, iyi hisset" felsefesi ile 2014 yılında yola çıkan Terra Kitchen, hızlı ve uygun fiyata iyi yemek amacına yönelik konseptiyle müşterilerine hizmet sunmaktadır. Endüstriyel gıdaların kullanılmadığı taze ürünleri ve güçlü menüsüyle farklılaşan Terra Kitchen'ın; İstanbul'da Özdilek AVM, Orjin Maslak Plaza ve Allianz Tower'da olmak üzere 3 şubesi bulunmaktadır.

Sportive

(Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.)

sportive

www.sportive.com.tr





İş Girişim Sermayesi'nin 2012 yılında iştirak ettiği Türkiye'nin önde gelen spor mağazası zincirlerinden Sportive, 2016 yılında da istikrarlı performansını sürdürmüştür.

1985 yılında kurulan Sportive, İş Girişim Sermayesi'nin yatırımıyla birlikte büyümesine devam etmiştir. www.sportive.com.tr web sitesi üzerinden 2016 yılında yapılan satışlar önceki yıllara göre %50'den fazla artarak toplam satışlar içindeki payını %4'e taşımıştır.

Yaklaşık 28 bin m² büyüklüğündeki satış alanı ile Türkiye'deki en büyük yerel çok markalı spor perakende mağazası olan Sportive'in 2011 yılında %53 olan perakende cirosunun satışlar içindeki payı 2016 yılında %64 olarak gerçekleşmiştir.

İş Girişim Sermayesi'nin yatırımı sonucunda; Sportive'de profesyonel üst yönetim kadrosu oluşturulmuş, organizasyon yapısı yeniden yapılandırılmış, raporlama sisteminin yanı sıra iç kontrol sistem ve prosedürleri düzenlenmiştir. Bunlara ek olarak; franchise fırsatları değerlendirilerek penetrasyon imkanı sağlanmış, şirketin web sitesi aracılığıyla e-ticaret faaliyetlerine odaklanılmış, lojistik altyapıyı güçlendirmek adına yeni ve modern bir depo kurulmuştur.

Ortopro

(Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

ORTOPRO
ORTHOPAEDICS

www.ortopro.com.tr





İş Girişim Sermayesi 2002 yılında faaliyetlerine başlamış, ortopedik cerrahi sektörünün yerli üreticilerinden Ortopro'ya 2007 yılında yatırım gerçekleştirmiştir. İş Girişim Sermayesi, 2015 yılında sermaye artırımına giderek şirketteki payını %83,64'e yükseltmiştir.

İş Girişim Sermayesi 2002 yılında faaliyetlerine başlamış, ortopedik cerrahi sektörünün yerli üreticilerinden Ortopro'ya 2007 yılında yatırım gerçekleştirmiştir. İş Girişim Sermayesi, 2015 yılında sermaye artırımına giderek şirketteki payını %83,64'e yükseltmiştir. 2016 yılında şirketin ihracatının toplam satışlar içindeki payı yaklaşık %46 olarak kaydedilmiştir.

Ortopedi, travmatoloji ve beyin cerrahisine yönelik ürünler üretip yurt içine satışını gerçekleştiren Ortopro, İş Girişim Sermayesi'nin yatırımı ile yurt genelinde 50 bayi ve 25 hastaneye doğrudan satış imkanına sahip olmuş ve 4 kıtada 32 ülkeye satış gerçekleştiren uluslararası bir şirket haline gelmiştir. İzmir'de yeni bir fabrika kurularak makine-ekipman yatırımları yapılmış, benzer şekilde yönetim kademesinde genel müdür atanmasının yanı sıra, şirket üst yönetimi daha sağlam ve güçlü bir yapıya kavuşturulmuştur.

İngiltere'deki iştiraki Covision'la büyüme ve ihracat stratejisi doğrultusunda çalışmalar gerçekleştiren Ortopro, ürünlerinin kalite standartlarını ISO 9001, CE gibi sertifikasyonlar ile dünya standartlarına uyumlu hale getirmiştir. Ayrıca şirket, Amerikan Gıda ve İlaç Kurumu (FDA) sertifikalı yerli üretici unvanına sahiptir.

Nevotek

(Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

NEVOTEK
The IP Convergence Company

www.nevotek.com



es may not be fit for Spain opener; Germany's double blow
After Fernando Torres may not be fit for the start of the World Cup, according to medical staff
English club side Liverpool.



Nevotek ve Cisco'nun stratejik ortaklığı

2001 yılında faaliyetlerine başlayan ve dünyanın sayılı bilişim şirketlerinden Cisco'nun stratejik iş ortaklarından olan Nevotek, ses, veri ve görüntünün internet tabanlı iletişim altyapısı üzerinden taşınmasına yönelik yazılım çözümleri konusunda uzmanlaşmıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin 2003-2006 yılları arasında iştirak ettiği "IP telefon" odaklı bütünleşik çözümler üreten Nevotek, yatırımla birlikte hedef pazarını büyütmüş ve yürüttüğü projelerin adedini artırmıştır.

Nevotek, Cisco haricinde, LG, Samsung ve Microsoft ile yakın ilişki içerisinde. İş Girişim Sermayesi'nin yatırımı sonrasında Nevotek'in geliştirdiği bazı projeler aşağıda özetlenmiştir.

- Nevotek, müşterilerin otel içerisindeki konumlarının belirlenmesi ve bu çerçevede kendilerine internet kanalı üzerinden hizmet sunulması amacıyla kablosuz iletişim cihazları için bir yazılım geliştirmiştir. Cisco ile IHG (InterContinental Hotels Group) arasında imzalanan sözleşme kapsamında; bulut ortamında, otel müşterilerinin kablosuz cihazlarından internete erişerek otel hizmetlerinden yararlanması sağlanmaktadır. Yaklaşık beş yıllık bir dönemde küresel olarak IHG otel zincirinin 4.000'e yakın lokasyonunu kapsamaya öngörülen projenin kurulumuna 2016 yılının üçüncü çeyreğinde başlanmıştır. Nevotek, proje çerçevesinde Cisco'nun başlıca yazılım çözüm ortakları arasında yer almıştır.
- Türkiye'de finans sektörüne yönelik hizmet sunulması konusunda, 2011'de IP telefon yazılımı çerçevesinde, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin projesine çözüm ortağı olunmuştur.
- Dünya genelindeki teknolojik gelişmelere paralel olarak ürün ve hizmetlerini çevrimiçi platformlara taşımayı hedefleyen Nevotek, otellere yönelik geliştirdiği bulut tabanlı ve tekrarlayan gelir modeline sahip ürünler ile müşteri kazanımının yanı sıra müşteri sadakatini artırmayı amaçlamıştır. Bu kapsamda; müşterilere otele giriş öncesinde ek hizmetler sunan bulut tabanlı yazılım ile müşteriler rezervasyon esnasında oda seçimi yapabilmektedir. Ayrıca otellerin satmakta güçlük çektiği; restoran, toplantı odası, spa, otel transferi ve benzeri hizmetlerin rezervasyonlarına imkan tanıyan hizmet türü ile otellerdeki müşteri deneyiminin iyileştirilmesi rezervasyon, check-in ve check-out süreçlerinde yeni projeler hayata geçirilerek, daha fazla katma değer sunulması hedeflenmektedir.



Bir başarı öyküsü: Tüyap yatırımı

10 TÜYAP İstanbul

www.tuyap.com.tr



Ortaklıkla Yapılan İlk Yatırım: Tüyap



Başta Almanya olmak üzere özellikle Avrupa kıtasında gelişme kaydeden fuarcılık sektörü, 2000'li yılların başında gelişmekte olan ülkelere de ivme kazanmaya başladı.

Dünya pazarlarında üretimin gelişmekte olan ülkelere kayması ve bu ülkelerin iç tüketim, üretim ve ihracat alanlarında atılımlar gerçekleştirilmesi Türkiye için de potansiyel bir iş kolu doğurdu. İş Girişim Sermayesi, Türkiye'de etkinlik organizasyonu alanında stratejik lokasyon eksikliğini fark ederek, fuar ve sergi endüstrisinin öncü oyuncusu olan Tüyap'ın yatırım için en uygun platform olduğuna karar verdi. İş Girişim Sermayesi, ortaklık süresi boyunca 7 milyon ABD Doları tutarında yatırım yaptı. 2005 yılında başlayan ortaklık, 2007 yılında hisselerin kurucu ortaklara 10,8 milyon ABD Doları karşılığında devredilmesiyle sonlandı. İş Girişim Sermayesi, Tüyap yatırımından ABD Doları bazında yıllık ortalama %45,75 getiri sağladı.

Yatırım teması

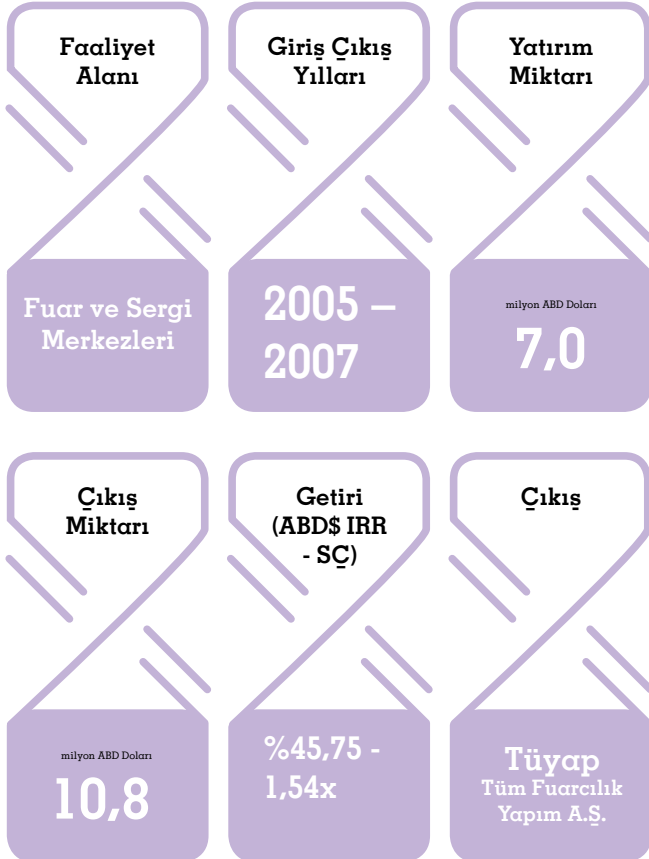
Fuar organizatörlüğü düşük yatırım ve işletme sermayesi ihtiyacı, ekonomiye paralel hareket eden sektörel dalgalanmalar ile baş edebilmesine olanak tanıyan esnek maliyet yapısı ve fuarlar ile özdeşleşen organizatör şirketlerin bir marka haline gelmelerine bağlı yüksek değer yaratma potansiyeli ile işin doğası açısından dikkat çekmektedir.

Hızlı çıkış imkânı

Küresel konsolidasyon eğilimlerine paralel olarak, fuar organizasyonu piyasası satın alma ve birleşme işlemleri açısından son derece aktifti. Bu durumun olası bir yatırımdan kolay ve hızlı bir çıkış imkânı sunabileceği göze çarpmaktaydı. Ayrıca Türkiye ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler sayesinde, Kurucu Ortakların bir başka kaynaktan uygun maliyetli fon temin ederek, Yatırımcıların

Bir başarı öyküsü: Tüyap yatırımı

İş Girişim Sermayesi sahip olduğu Tüyap hisselerini, 2007 yılında 10,8 milyon ABD Doları karşılığında devrederek yatırımdan çıkış yapmış ve 2 yılda 1,5'e katlayan yatırım ile ABD Doları bazında %45,75 getiri sağlamıştır.



Şirket payını satın alması kayda değer çıkış modellerinden biri haline gelmişti.

Bu tespitler ışığında İş Girişim Sermayesi, 2005 yılı Şubat ayında Tüyap'a ortak oldu, 2005 ve 2007 yılları arasında Şirket'e toplam 7 milyon ABD Doları tutarında yatırım yaptı.

Ortaklıkla Yapılan İlk Yatırım

Müşterek yatırımcı Hollanda Kalkınma Bankası ("FMO")'dan 12 milyon ABD Doları ek kaynak alınarak toplamda 19 milyon ABD Doları büyüklüğünde yeniden yapılandırma gerçekleştirildi. Bu işlemle birlikte İş Girişim Sermayesi, ilk yapılandırma ve ilk ortaklıkla birlikte çoğunluk pay sahibi olduğu bir işlemi gerçekleştirme fırsatı yakaladı.

Değer Yaratımı

- Aktif yönetsel anlayış
- Kârsız fuarların elenmesi ve efektif maliyet analizi ile verimliliğin ve kârlılığın artırılması
- Tecrübeli CFO atanması
- Yeni bilgi işlemleri altyapısının uygulanması ile finansal raporlama kapasitesinin iyileştirilmesi
- Yönetim kuruluna sunulan yönetim raporları formatlarının hazırlanması
- Kurumsal yönetim kuralları ve prensiplerinin getirilmesi
- Finansal yeniden yapılandırma ve yeniden finansman ile sermaye maliyetinin azaltılması
- Bilançonun güçlendirilmesi
- İşletme sermayesi ihtiyacının iyileştirilmesi

Çıkış ile Elde Edilen Başarılar

Şirket'te kurumsallık çalışmalarına başlandı, içyapı yeniden düzenlendi, icra kurulu oluşturuldu, şirketin bilgi teknolojileri yapısı geliştirildi. Kurumsallaşma çalışmalarına ek olarak ciro ve VFAÖK rakamları ABD Doları bazında sırasıyla %26,3 ve %129,4 artarken, net borç rakamı %59,7 azaldı.

Halka arz, stratejik veya finansal alıcıya satış, kurucu ortaklara satış gibi çıkış seçeneklerine sahip olan İş Girişim Sermayesi, mevcut hissedarların tercihlerine uygun olacak bir çıkış gerçekleştirmeyi öncelikli gördü. Kurucu Ortaklar'dan Sayın Bülent Ünal, İş Girişim Sermayesi ve FMO'nun elinde olan Tüyap hisselerini kendisinin almak istediğini belirtti. Bu kapsamda İş Girişim Sermayesi sahip olduğu hisseleri 2007 yılı Şubat ayında 10,8 milyon ABD Dolar tutarı karşılığında Bülent Ünal'a devrederek yatırımdan çıkış yaptı. 2 yılda yatırımını 1,5'e katlayarak ABD Doları bazında %45,75 getiri sağladı. İş Girişim Sermayesi, Tüyap çıkışı ile girişim sermayesi sektöründeki en hızlı çıkışlardan birini gerçekleştirdi.

Tüyap Yönetim Kurulu Başkanı'nın İş Girişim Sermayesi'ne Mesajı

“Türkiye dinamiklerini anlayan ve hızlı hareket edebilen uzman ve güçlü bir yönetim anlayışına sahip olan İş Girişim Sermayesi'nin katkısı sayesinde, sektördeki rekabet ortamında kendimizi farklılaştırarak başarı basamaklarını hızla çıktık.”



2001 yılı finansal krizi, Şirketimizin hızlı bir büyüme sürecine girerek yatırımlara ağırlık verdiği bir döneme denk gelmiş, hızlı büyüme ve krize rastlayan yatırımların mali yapımız üzerinde ciddi etkileri olmuştur. Bu güçlüklerle dolu dönemde hayatımıza giren İş Girişim Sermayesi ile 2005 yılında yaptığımız işbirliği sayesinde Şirketimiz sürdürülebilir ve kuvvetli bir mali yapıya kavuştu.

Türkiye dinamiklerini anlayan ve hızlı hareket edebilen uzman ve güçlü bir yönetim anlayışına sahip olan İş Girişim Sermayesi'nin katkısı sayesinde, sektördeki rekabet ortamında kendimizi farklılaştırarak başarı basamaklarını hızla çıktık. Operasyonel verimliliğin tesisinde önemli rol oynayan İş Girişim Sermayesi, kurumsal yönetim ve finansal şeffaflık yönünde de önemli adımların atılmasını sağladı. Finansal borçlarımızın VFAÖK'e oranının 4,2'den 0,7'ye düşmesi ile büyüme ve kârlılık açısından Şirketimizin önü açıldı. Ortaklığımız sırasında yeni bir fuar merkezi ile genişleme sağlandı ve 2 yıl gibi çok kısa bir sürede ABD Doları bazında VFAÖK'ümüz ve VFAÖK marjımız 2 kattan daha yüksek bir oranda arttı.

İş Girişim Sermayesi'nin sağladığı katma değer, Şirketimizin mali yapısını geliştirmenin çok ötesine geçti. Sektördeki en derin tecrübe ve bilgi birikimine sahip ekiplerden birisine sahip olan İş Girişim Sermayesi'nin yatırım takımı Yönetim Kurulumuz'da son derece aktif bir rol üstlendi. Aylık Yönetim Kurulu toplantılarımızın yanı sıra, haftalık bazda İcra Kurulu toplantıları ile üstün finansal sonuçların ve kurumsal yönetiminde önemli ilerlemelerin 2 yıldan kısa bir sürede hayata geçirilmesini sağladılar. Özellikle veriye dayalı analiz sistemlerinin oluşturulması, tecrübeli bir CFO'nun atanması, Yönetim Kurulu'na sunulan yönetim raporlarının oluşturulması, kârlılık verilerine dayalı fuar analizlerinin yürütülmesi, yeni bir bilgi işlem altyapısı ile finansal raporlama becerilerinin güçlendirilmesi, günlük nakit akışı yönetimi gibi yeniliklerin Şirketimizde yerleşmesi için öncülük eden İş Girişim Sermayesi, operasyonlarımızı idare etme ve yönetim kararlarımızı alma biçimimize finansal disiplin temellerine dayanan, dinamik bir bakış açısı getirdi. Bunlara ek olarak, İş Girişim Sermayesi'nin yatırımı, Hollanda Kalkınma Bankası'nın eş yatırımcı olarak bu projede yer almasına vesile oldu. Bu noktada, İş Girişim Sermayesi'nin yabancı sermayeyi ülkemiz ve Şirketimiz adına mobilize etmekte oynadığı role ayrıca dikkat çekmek isterim. Bütün bunlar şunu tekrar teyit ediyor ki, İş Girişim Sermayesi, Türkiye'de girişim sermayesi sektöründe birçok ilki başarmış ve sektörün gidişatında önemli katkısı bulunan bir kuruluştur.

Böyle bir kuruluşla işbirliği yapmış olmaktan her zaman gurur duyacağız.

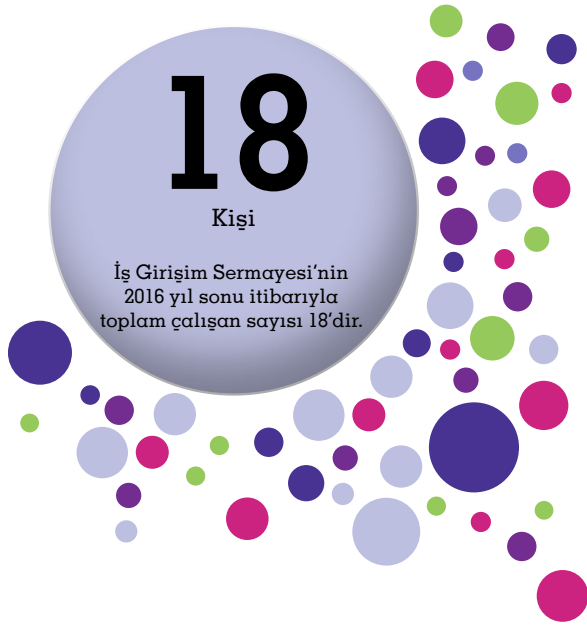
Bülent Ünal
Tüyap Fuarçılık Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucu Ortak

Uzman Ekip: Doğru Analiz, Değerli Yatırımlar

İş Girişim Sermayesi, girişimci ruhuna uyumlu ve yenilikçi düşünceyi ileri taşıyabilecek yetenekli profesyonellerden oluşan uzman kadrosu ile yatırım fırsatlarını "değer" e dönüştürmek için çalışmaktadır. Şirket kültürünü ve stratejilerini içselleştirmiş ve ortak paydada buluşan yatırım profesyonelleri, kaynak bulma, analiz, yatırım işlemlerini gerçekleştirme, kontrol, çıkış işlemleri gibi birçok görevi yerine getirme yetkinlikleri ile girişim sermayesi sektörünün güçlü ekiplerinden birini oluşturmaktadır.



2016 Yılı Faaliyetlerinin Özeti



Finansal Faaliyetler

Şirket'in girişim sermayesine yönlendirmediği fonları Şirket'in yükümlülükleri göz önüne alınarak para ve sermaye piyasalarında değerlendirilmektedir. İşlemlerin yatırım aracı, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzer diğer parametreler açısından portföydeki ağırlıkları ve risklilik düzeyleri dikkate alınarak iyi çeşitlendirilmiş bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir.

2016 yılında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföy TL cinsi borçlanma araçlarında, yatırım fonlarında, hisse senedinde ve vadeli mevduatta değerlendirilmiştir. 22 Eylül 2016 tarihinde yapılan Tatil Budur pay devri ek ödemesi ve 2016 yılı Aralık ayı içinde Numnum'ın bedelli sermaye artırımına iştirak edilmesi sonucunda nakit portföy toplam 10.938.195 TL azalmıştır.

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliğ" uyarınca hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal tablolarda uzun vadeli finansal yatırımlarda yer alan girişim sermayesi yatırımları aşağıda belirtilmiştir.

Girişim Sermayesi Yatırımları	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	81,24
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	83,64
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	55,00
Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Mika Tur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	20,00

İdari Faaliyetler

İnsan Kaynakları

2016 yıl sonunda Şirketimiz kadrosu 18 kişidir. Yönetici kadrosu raporun Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi bölümünde belirtilmiştir.

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Şirket çalışanlarına sağlanan haklar ilgili mevzuat ve şirket iç düzenlemeler kapsamındadır. Şirket içi uygulamalar gerekli görüldüğü takdirde güncellenmektedir.

2016 Yılı Faaliyetlerinin Özeti

Olağan Genel Kurul Toplantısı

2015 yılı ortaklar olağan Genel Kurul toplantısı 16 Mart 2016 tarihinde yapılmıştır. Toplantı duyurusu yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde (TTSG), şirket internet sitesinde ve e-şirket portalında kamuoyuna duyurulmuştur. Olağan Genel Kurulda alınan önemli kararlar; Yönetim Kurulu Üyeleri ile Şirket'in bağımsız denetçi seçimi, kâr dağıtımı ve ana sözleşme değişikliğinden oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem kârından bedelli sermaye artırımı ve/veya nakit kâr payı dağıtılmamasına karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısı sonuçları ise 24 Mart 2016 tarihinde tescil edilmiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısında katılım oranı %69,16 olmuştur.

Nakit kâr payı dağıtımı duyurusu KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yapılmıştır.

Mevzuata Uyum

- Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi 2016 yılında sona ermektedir. Dönem içinde kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2020 yılına kadar uzatılması kapsamında ana sözleşmenin ilgili maddesinin değiştirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış, durum KAP'ta açıklanmış ve 16.03.2016 tarihli olağan genel kurul toplantısında Şirket ana sözleşmesinin 6, 7, 8, 9, 10, 11, 17, 18, 19, 23, 29, 30, 35, 36, 37. maddelerinin değiştirilmesi ve 21. maddesinin kaldırılması onaylanmıştır.
- Girişim sermayesi yatırımlarının 2013 yılı sonu itibarıyla ilgili tebliğde belirtilen oranın altında kalması nedeniyle SPK'dan 2015 yılı sonuna kadar bu orana ulaşmak için ek süre alınmış ve KAP'ta duyurulmuştur, ancak mevzuata göre KOBİ şirketlerine yapılan yatırımların Şirket'in yıl sonu aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde girişim sermayesi yatırımlarının aktife oranına ilişkin asgari oran %51 yerine %35 olarak uygulanmaktadır.

Şirket'in 2014 yılı sonu itibarıyla yatırım yaptığı şirketlerden üçü KOBİ kapsamında değerlendirilmekte olup, bu durum SPK'ya 2014 Aralık ayı içinde bildirilmiştir. Ayrıca 2014 yıl sonu finansal tablo dipnotlarında yer alan portföy oran tablosunda da bu durum belirtilmiştir.

SPK, asgari yatırım oranına uyum için alınan izinler ve orana uyum süresi hakkında 13 Ocak 2015 tarihinde aşağıdaki kararı yayımlamıştır.

"Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin olarak, Kurulumuzun III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin (Tebliğ) 24'üncü maddesinin ikinci fıkrasının uygulanmasında; girişim sermayesi portföy sınırlamasına uyumu ilk yılın sonunda sağladığı bağımsız denetimden geçmiş yıllık bireysel finansal tablo dipnotlarındaki portföy sınırlamalarına uyum tablosunda tespit edilen ve konuya ilişkin olarak Kurulumuza başvuru yapan ortaklıkların, Tebliğ'in 24'üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında süre verilmiş olarak değerlendirilmeyecekleri hususunun kamuya duyurulmasına karar verilmiştir."

KOBİ yatırımları ve yukarıdaki karar birlikte değerlendirildiğinde Şirket'e 31 Aralık 2015 tarihine kadar asgari orana uyum sağlama konusunda verilen süreden önce gerekli orana ulaşıldığı tespit edilmiş ve 2014 yıl sonu finansal tablolarının kamuya açıklanmasından hemen sonra yeni durum SPK'nın değerlendirmesine sunulmuştur. SPK'nın 19 Mart 2015 tarihli yazısı ile yukarıda belirtilen hususlar teyit edilmiş ve 2014 yılı başında verilen iki yıllık ek sürenin verilmiş olarak değerlendirilmeyeceği belirtilmiştir.

Özel Açıklama

Kamuyu Aydınlatma Platformunda 2016 yılında 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Borsa İstanbul'da İş Girişim Sermayesi

Piyasa Değeri

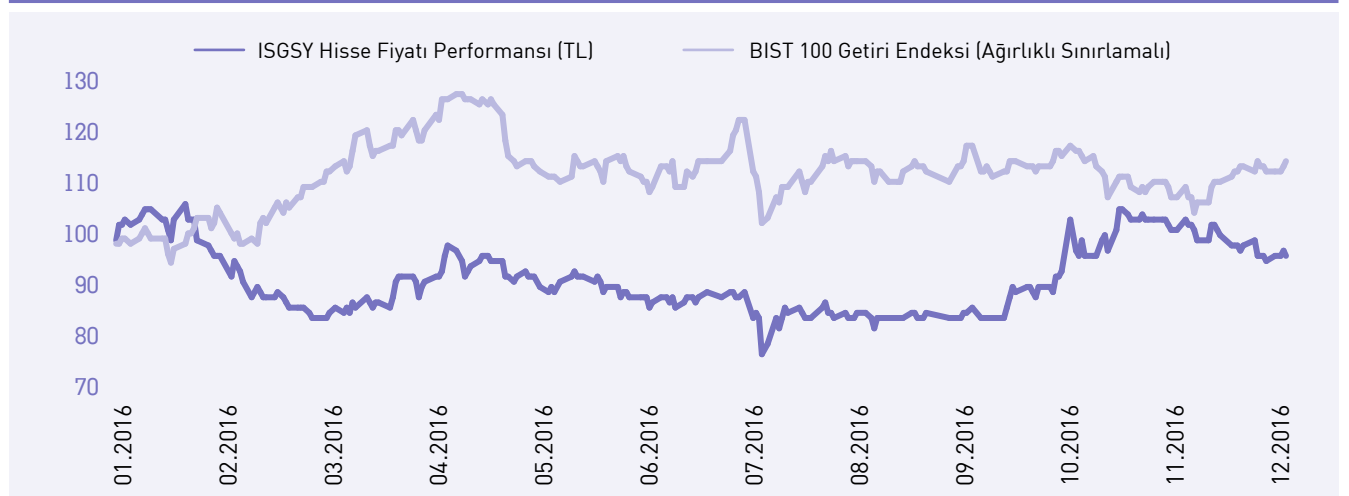
01.01.2016 - 31.12.2016 tarihleri arasında İş Girişim Sermayesi'nin düzeltilmiş hisse fiyatı %2,6 oranında düşüş kaydederken, aynı dönemde BIST 100 endeksi %14 oranında değer kazanmıştır.

TL	2016
Piyasa Hisse Fiyatı (*)	1,50
Piyasa Değeri	111.978.720

(*) 2016 yıl sonu kapanış fiyatı düzeltilmiş fiyattır.

Kaynak: Capital IQ

ISGSYO Hisse Fiyatı



Kâr Payı Dağıtım Politikası

Portföyünün büyümesinin yanı sıra halka açık bir ortaklık olarak da yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirketimiz Yönetim Kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

- a) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmamasını ve pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirket'in büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,
- b) Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılmasını,
- c) Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak dağıtılabilir kârın en az %30'una kadar hesaplanacak temettünün nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılmasını öngören bir kâr dağıtım politikası benimsenmiştir.

Nakit kâr payı dağıtımı, en geç kâr dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

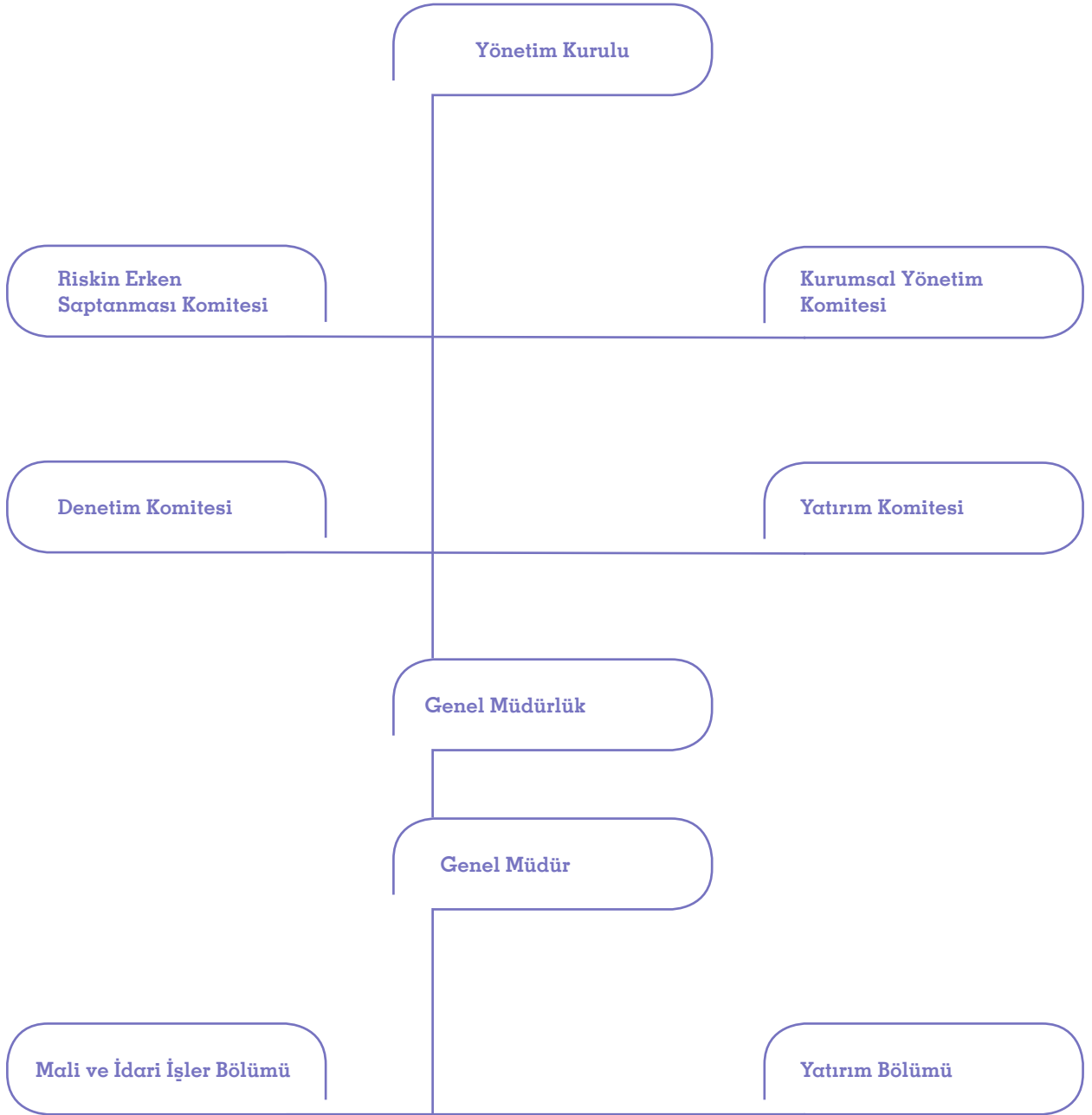
Pay sahipleri için Genel Kurul kararı ile belirlenen nakit kâr payı ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket çalışanlarına kâr payı ödemesi yapılmaz.

Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kâr dağıtım ilkesi de benimsenmiştir.

2016 Yılında Yürürlüğe Giren Yasal Düzenlemeler

2016 yılında Şirketimiz faaliyetlerini yakından ilgilendiren yasal düzenleme olmamıştır.

Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu

Şirket'in 16 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı ortaklar olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve 2016 yılı için seçilen bağımsız denetim firması ile son durum itibarıyla yönetim kadrosu aşağıda verilmiştir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu üyelik görevlerinden ayrılan üye bulunmaktadır. 03.05.2016 tarihinde göreve başlayan Ali Erdal Aral 08.06.2016 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, aynı tarihte Rıza İhsan Kutlusoy yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket ana sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket'te icrai göreve sahip değildirler.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket yöneticilerine ait isim, görev ve çalışma süreleri aşağıda verilmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetimin özgeçmişleri faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlkeleri kısmında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Senar Akkuş	Başkan	16.03.2016
Ahmet Mete Çakmakçı	Başkan Vekili	16.03.2016
Meltem Gülsoy	Üye	16.03.2016
Rıza İhsan Kutlusoy*	Üye	08.06.2016
Volkan Kublay	Üye	16.03.2016
Faik Byrns	Bağımsız Üye	16.03.2016
Ali Rıza Kutay	Bağımsız Üye	16.03.2016

* Rıza İhsan Kutlusoy 08.06.2016 tarihinde Ali Erdal Aral'ın yerine yönetim kurulu üyeliğine getirilmiştir. Ali Erdal Aral'ın görev süresi 03.05.2013-08.06.2016 tarihleri arasındadır.

Bağımsız Denetim Firması

Akis Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG Türkiye)

Şirket Yönetim Kadrosu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Alim Murat Özgen	Genel Müdür	01.01.2006
Selami Düz	Kıdemli Direktör	01.03.2014
Metin Yılmaz	Kıdemli Direktör	01.12.2015
Süleyman Burak Bayhan	Kıdemli Direktör	01.04.2016
Hulki Okan Tabak	Kıdemli Direktör	01.04.2016
Burçe Kabatepe	Direktör	01.04.2016
Koray Doğançay	Direktör	01.04.2016

Şirket Etik Kuralları

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. çalışanları “yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere projelerinin gerçekleştirilmesinde katkı sağlayacak sermaye ve yönetim bilgisi sunmak ve hissedarlarına yüksek getiri sağlamak” olan misyonunu yerine getirirken etik kurallar çerçevesinde hareket eder.

İş Girişim Sermayesi:

- Faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmeye özen gösterir.
- Çalışanları, ortakları, iştirakleri ve ilişkide olduğu diğer taraflarla ilişkilerini hukuki ve ahlaki kurallar kapsamında yürütür.
- Faaliyet gösterdiği alandaki diğer firmalara karşı dürüst davranır ve rekabet kurallarına titizlikle uyar.
- Etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedefler.
- Hissedarlarına düşük riskle yüksek getiri sağlamayı hedeflerken yatırım yaptığı şirketlerde genel olarak aşağıdaki özelliklerin bulunmasına dikkat eder:
 - Dürüst ve şeffaf bir yönetim,
 - Yüksek büyüme potansiyeline sahip bir yapı,
 - Faaliyet gösterdiği sektörde rekabet edebilme potansiyeline sahip olması,
 - Faaliyet gösterdiği sektörün büyümeye açık olması.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerinin, İş Girişim Sermayesi'nin sahip olduğu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmalarını sağlar.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerine iş süreçlerinde yol göstererek büyümelerini sağlar.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerinde kurumsal yapının gelişmesi amacıyla kurum içi politikalar ile prosedürlerin belirlenmesine ve bunların yazılı hale getirilmesine yardımcı olur.

- Çıkar çatışmalarına engel olacak her türlü önlemi alır.
- Şirket'in hazırladığı, kamuya açıkladığı ve düzenleyici otoritelere sunduğu verilerin doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir olması ve bunların zamanında açıklanması konusunda azami gayreti sarf eder.
- Hissedarların Şirket hakkındaki bilgilere zamanında ve en az maliyetle ulaşmalarını sağlar.
- Şirket'in her çalışanını Şirket bünyesinde eşit kabul eder, adil ve güvenli bir çalışma ortamı sağlar.
- Çalışanların kişilik onurunu ve yasalarla tanınmış haklarını korur.
- Çalışanlara verilen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığına dair performans değerlendirmesi yapar.

Çalışanlar:

- Yasalara ve Şirket içi düzenlemelere uygun davranırlar.
- İş Girişim Sermayesi'nin adını ve saygınlığını benimser ve korurlar.
- Birbirleriyle ve diğer taraflarla olan ilişkilerinde ölçülü ve dikkatli davranırlar.
- Menfaat teminine ve/veya çıkar çatışmasına neden olabilecek ilişkilerden kaçınırlar.
- Mesleki bilgi ve deneyimlerini artırma ve kendilerini geliştirme hususunda devamlı gayret gösterirler.
- Şirket'e ait sır olabilecek nitelikteki bilgileri saklama yükümlülüğünün bilincindedirler.
- Şirket malvarlığı ve kaynaklarının doğru kullanımı konusunda hassasiyet gösterirler.
- Etik kurallara aykırı herhangi bir durumda yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz faaliyetlerini sermaye piyasası mevzuatına göre yürütmekte olan halka açık bir kuruluştur. Şirket kurucu ortaklarının sahip olduğu kurumsallaşma anlayışı, 2000 yılında kurulan İş Girişim Sermayesi'nde de uygulamaya konulmuştur. Şirketimiz, çalışanları, ortakları ve diğer menfaat sahipleri ile eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi kavramlar çerçevesinde sürdürdüğü ilişkileri daha fazla geliştirmek ve bu ilkeleri yazılı kurallar halinde kamuya duyurarak kurumsal anlayışa dayandırma amacını benimsemiştir. Şirketimiz 2012 yılı içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin zorunlu maddelerine uyum sağlama çalışmalarını tamamlamıştır. Zorunlu olmayan ilkelerin çoğunluğu uygulanmakta olup uygulanmayan bazı ilkelere de herhangi bir çıkar çatışması söz konusu olmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili Şirketimiz uygulamaları ilerleyen bölümlerde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

	Selami Düz	Burcu Perişanoğlu
Telefon	212 – 325 17 44	212 – 325 17 44
E-posta	sduz@isgirisim.com.tr	bkalender@isgirisim.com.tr
Lisans	Düzyey 3 ve Kurumsal Yönetim	Düzyey 3 ve Kurumsal Yönetim

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı, Özel Denetçi Atanması

Şirketimiz, kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri eşitlik çerçevesinde pay sahipleri ile paylaşmaktadır. Pay sahiplerimizin, Şirketimizin sermaye, yönetim veya denetim bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili olduğu gerçek veya tüzel kişiler ile Şirketimiz arasındaki hukuki ve ticari ilişkilere dair bilgi talepleri de mevzuatın elverdiği ölçüde karşılanmaktadır.

Pay sahipleri için Şirketimizin internet sayfası ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile elektronik ortamda bilgilendirme olanağı sağlanmıştır. Dönem içinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek herhangi bir gelişme olmamıştır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler KAP ve Şirket'in internet sitesi aracılığı ile elektronik ortamda kamuya duyurulmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalara Şirket'in internet sayfasından

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı ilişkileri biriminin görevlerini Mali ve İdari İşler Bölümü yerine getirmekte olup, bölüm Şirket'in Genel Müdür'ü Murat Özgen'e bağlı olarak çalışmaktadır. Şirketimizden bilgi talep eden ortaklarımıza Şirket hakkındaki tüm soruları için gizli ve ticari sır kapsamında olmayan gerekli açıklamalar yapılmaya çalışılmıştır. Mali ve İdari İşler Bölümü Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (www.kap.gov.tr) Şirket ile ilgili özel durumların açıklandığı formları ve mali tabloları göndererek kamuya açıklanması gereken konularda pay sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır. Bu bilgiler Şirket'in internet sayfasında da yer almaktadır. Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 21 Aralık 2016 tarihinde bir rapor sunulmuştur.

da ulaşılabilmektedir. Ayrıca, sermaye piyasası mevzuatının gerekli gördüğü konularda TTSG'de gerekli ilanlar yapılmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetim talebi bireysel hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Mevzuat kapsamında pay sahiplerinin özel denetim talep etme hakkı bulunmakla birlikte dönem içinde bu konu ile ilgili bir talep olmamıştır. Bunlara ek olarak, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşu da Genel Kurulun onayına sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde yapılmaktadır.

Şirket'in 2015 yılı olağan Genel Kurul toplantısı İstanbul'da yapılmıştır. Toplantı tarihi ve katılım nisabı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Genel Kurul	Tarih	Asgari Nisap (%)	Toplantı Nisabı (%)
Olağan	16 Mart 2016	25	69,16

Yukarıda belirtilen toplantıda imtiyaza sahip A grubu paylar %100 katılım ile temsil edilmişlerdir.

Fiziki ve elektronik ortamda eşzamanlı yapılan toplantılara pay sahipleri dışında medya veya diğer menfaat sahiplerinden katılım olmamıştır. Genel Kurul toplantısı için verilen ilanlarda belirtilen gündem maddelerindeki konular toplantıya katılan ortaklara net bir şekilde aktarılmış ve toplantı sonunda ortaklar soru sorma haklarını kullanmış olup gelen sorular Şirket yetkilileri tarafından yanıtlanmıştır.

Toplantıda gelen sorulardan daha sonra yazılı olarak cevaplanacak bir soru olmamıştır. Şirketçe açıklanan Genel Kurul gündemine ek yapılması amacıyla pay sahiplerinden herhangi bir teklif gelmemiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısı öncesi, mali tablolar, faaliyet raporu, kâr dağıtım önerisi yasal süreleri içinde Şirket merkezinde ortakların bilgisine sunulmuştur. KAP'ta bu bilgilere dair açıklama yapılmış ve internet sitesinde de yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısı için Şirket ortakları TTSG'de yayımlanan ilanlar ile Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yapılan duyurular ile davet edilmişlerdir. Toplantıya vekaleten katılabilecek ortaklarımız için vekaletname örneği Genel Kurul ilanları ile birlikte yayımlanmıştır. Genel Kurul toplantısına ait ilan ve vekaletname örneği ile Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ve Yönetim Kurulu Üye adayları internet sitesinde Genel Kurul toplantısından önce yayımlanmıştır. KAP'ta yayımlanan Genel Kurul yapılmasına ilişkin açıklamada ve internet sitesinde yayımlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanında Şirket'in toplam pay sayısı ve kaç adet oy hakkı olduğu açıklanmıştır. Genel kurul toplantılarına ilişkin açıklamalar ayrıca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde bulunan e-Genel Kurul portalında da yapılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır. Ayrıca Genel Kuruldan sonra TTSG'de ilan edilmektedir. Halka açılmayı izleyen 2004 yılından itibaren Genel Kurul tutanakları ile katılımcılar cetveli ve faaliyet raporları Şirket'in internet sayfasında yer almaktadır.

2015 yılı içinde Şirket, bağış ve yardım yapmamış olup, bu duruma ilişkin bilgi 2015 olağan Genel Kurul toplantısında verilmiştir. 2016 yılında ise Şirket 15 Temmuz Şehitleri Dayanışma Kampanyası'na 100.000,00 TL bağış yapmış olup, bu duruma ilişkin bilgi 2016 olağan Genel Kurul toplantısında verilecektir.

Değişen mevzuat kapsamında Şirket'in güncellenen Bilgilendirme Politikası hakkında bilgi verilmiştir. Bilgilendirme Politikası Şirket'in internet sayfasında yer almaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Öte yandan, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve SPK onayından geçen Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. SPK mevzuatına göre halka açılma sonrasında hiçbir şekilde Yönetim Kurulu Üyeliğine aday gösterme imtiyazı da dahil olmak üzere imtiyaz yaratılamaz. Genel kurul toplantısında azınlık pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu Üyeliğine aday gösterilmemiştir.

2016 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında pay sahibi şirketler ile karşılıklı iştirak durumu söz konusu olmamıştır.

2016 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısı hem fiziki hem de elektronik ortamda yapılmış olup, sadece fiziki ortamda katılım gerçekleşmiştir.

Kâr Payı Hakkı ve Kâr Dağıtım Politikası

Ana sözleşmemizde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler kapsamında kâr dağıtımını yapılacağı bunun yanında ortaklara kâr payı avansı dağıtılması hususuna da yer verilmiştir.

Portföyünün büyümesinin yanı sıra halka açık bir ortaklık olarak da yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirketimiz yönetim kurulu ilgili mevzuat çerçevesinde;

- Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmamasını ve pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirket'in büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,
- Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılmasını,
- Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak dağıtılabilir kârın en az %30'una kadar hesaplanacak temettünün nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılmasını,

öngören bir kâr dağıtım politikası benimsenmiştir.

Nakit kâr payı dağıtımı, en geç kâr dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kâr payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kâr payı ödemesi yapılmaz.

Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kâr dağıtma ilkesi de benimsenmiştir.

Genel Kurulca temettü dağıtılması kararı alındığı takdirde ödemelerin mevzuatta öngörülen süre içinde olmak üzere en kısa zamanda yapılmasına özen gösterilmektedir. Kurucu intifa senedi ve kârdan pay alma konusunda imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması mevcut değildir.

2016 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, dönem kârından nakit kâr payı dağıtılmaması kararı alınmıştır.

Payların Devri

Şirket ana sözleşmesine göre payların tamamı nama yazılı olup nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Payların devri Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi olması nedeniyle pay senetlerinin halka arzı işleminden sonra Şirketle ilgili meydana gelen tüm gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Tebliğ" ve "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde kamuya açıklanmaktadır. Kamuyu aydınlatma amacıyla bilgi verme politikası ana sözleşmede de yer almaktadır.

Şirketle ilgili özel durum açıklamaları yasal mercilere bildirim yanısıra internet sitemizde de yayımlanmaktadır. Bunun yanısıra, ticari sır niteliğinde olmayan bilgiler ve yapılan basın açıklamaları da Şirket'in internet sayfasında yer almaktadır. Dönem içinde 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinin koordinasyonunu yapan kişiler "Yatırımcı İlişkileri" görevini yürüten kişilerdir.

Kurumsal İnternet Sitesi

Şirket'in internet sayfası adresi www.isgirisim.com.tr şeklindedir. Şirket internet adresi Türk Ticaret Kanunu gereği 25 Ekim 2013 tarihinde tescil edilmiş ve bu işlem 1 Kasım 2013 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sayfada, Şirketimiz ve/veya bağlı ortaklık ile iştirakleri hakkında özet bilgiler ve bunlar hakkında basında çıkan haberler ve açıklamalar, nasıl yatırım yapıldığına dair bilgiler, bilgi toplumu hizmetleri bölümü, ortaklar ve payları,

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür, bağımsız denetim şirketi, esas sözleşme, esas sözleşme değişikliklerine dair kronoloji, izahname, sirküler ve mali tablolar, faaliyet raporları, Genel Kurul bilgileri, özel durum bildirimleri, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası ve diğer politikalar, imtiyazlı paylar hakkında bilgi, vekaletname örneği ve sıkça sorulan sorular gibi bilgiler güncel halleriyle yer almaktadır. Şirket'in kendi paylarını geri almasına dair bir politika belirlenmemiştir. Çağrı yolu ile pay senedi veya vekalet toplanması durumu söz konusu olduğu durumda buna dair bilgi formları internet sitesinde yayımlanacaktır. İnternet sitesinde yer almakla birlikte www.kap.gov.tr sitesinden ulaşılabilecek bilgiler ise, periyodik mali tablo ve raporlar ile kamuya açıklanması gereken Yönetim Kurulu kararları ve Şirket faaliyetleri ile ilgili özel açıklamalardır. Şirket'in Türkçe ve İngilizce internet sitesi 2015 yılında yenilenmiştir.

Faaliyet Raporu

Şirket yıllık faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile önemli oranda menfaat ilişkisi olan gruplar; çalışanlar, pay sahipleri ve Şirket'in iştirakleridir. Şirket çalışanları hak ve sorumlulukları ile ilgili olarak üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda bilgilendirilmektedirler. Ayrıca, çalışanların hak ve sorumluluklarını belirleyen ve Yönetim Kurulunun ve Şirket üst yönetiminin düzenlediği iç düzenlemeler bulunmaktadır. Şirket iştiraklerinin Yönetim Kurulu toplantılarında ise, yapılan anlaşmalara uyum, iştirakler için ana şirket yönetimince alınan kararlar hakkında bilgi verilmektedir. Menfaat sahipleri SPK'nın kamuyu aydınlatma açıklamaları çerçevesinde elektronik ortamda bilgilendirilmektedir. Şirket ve menfaat sahipleri arasında her an iletişim kurulabileceğinden ve iletişim konusunda sorun yaşanmamasından dolayı Şirket'in mevzuata veya etik kurallara aykırı davranışı olması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi derhal bilgilendirilebilir. Bu sebeplerden dolayı iletişimle ilgili özel bir mekanizma oluşturulmamıştır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pay sahipleri adına Genel Kurul tarafından belirlenen Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu toplantılarında Şirket'in vizyonu ve stratejileri ile ilgili üst yönetime katkıda bulunmaktadır. Şirket iştirakleri ve çalışanları ise yönetimde bulunmamakla birlikte kendilerini ilgilendirilen kararlar hakkında bilgilendirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Politikası

Şirket çalışanları ile ilişkiler, Şirket içi ve dışı görev, hak, yükümlülük ve sorumluluklar ile personel kadroları, işe alım kuralları Şirket'in "Etik Kurallar"ı çerçevesinde hazırlanan iç yönetmelikler ile düzenlenmiş ve çalışanlara duyurulmuştur. Şirket çalışanları ve üst yönetim hak ve yükümlülükler konularını yapılan periyodik toplantılarda da ayrıca görüşmekte olup, Şirket'in çalışan sayısı göz önünde bulundurularak bir çalışan temsilcisi tayin edilmemiştir.

Şirket'in yapısı gereği az sayıda personel bulunması nedeniyle çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için ayrı bir birim kurulmamış olup bu görevi Mali ve İdari İşler Bölümü yürütmektedir.

Dönem içinde çalışanlardan, çalışma şartları, personel politikaları gibi konularda şikayet gelmemiştir.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

2005 yılında Şirket ve çalışanları için "Etik Kurallar" hazırlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra bilgilendirme politikası çerçevesinde internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmuştur.

Şirket'in bulunduğu bölgeye veya genel olarak kamuya yönelik bir faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak, Şirket esas faaliyet konusu gereği büyüme sürecinde ve kaynak ihtiyacı içinde olan şirketlere yatırım yaparak ekonomiye katkı sağlamaktadır. Çevreye verilen zarar ve bununla ilgili şirket aleyhine açılan dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun öngördüğü özellikleri taşıyan kişiler arasından seçilmekte olup ana sözleşmede bu yönde bir madde bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından seçilirler ve ana sözleşme gereğince Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri veya başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirketle, Şirket konusuna giren bir ticari işlem yapamazlar.

Şirket dışında başka kurumlarda görev yapan yönetim kurulu üyeleri Şirket ile ticari işlem yapmadıklarından dolayı herhangi bir çıkar çatışması söz konusu değildir. Şirket dışında başka görevleri olan üyeler Şirket faaliyetlerine de yeterli zamanı ayırmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin şirketle çıkar çatışması olmaması ve Şirket faaliyetlerine yeterli zamanı ayırmalarından dolayı yönetim kurulu üyelerinin Şirketle ilişkileri ile ilgili belli kurallar yazılı hale getirilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinin altıncı

maddesinin birinci fıkrasında yer alan istisna kapsamında Şirketimizde iki adet bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. 2016 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında iki bağımsız üye seçilmiştir. Bağımsız üye adayları 16 Mart 2016 tarihli rapor ile Yönetim Kuruluna sunulmuş ve aynı tarihli Yönetim Kurulu kararı ile de aday gösterilmeleri kararlaştırılmıştır. Dönem içinde bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir gelişme olmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri arasında icrada görevli üye yoktur. Yönetim Kurulu Üyeleri bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim kurulunda yedi üyeden ikisi kadın üyedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Beyanı

Şirketimiz bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin 2016 beyanı aşağıdaki gibidir.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olmam sebebiyle,

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem halinde üniversitelerde öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, (Türkiye'de yerleşik üye)

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket yönetim kurulunda son on yıl içinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim

Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortaođu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu olan Sayın Akkuş, 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş, 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş, halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc. (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan).

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortaođu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesi'nde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı, 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede

araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı, 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup, halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup, halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006 yılından itibaren de Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Müdürlükte Grup Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy, Nisan 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2011- Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye).

Meltem Gülsoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Meltem Gülsoy, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezundur. University of Reading'de yüksek lisansını tamamlamış olan Sayın Gülsoy, iş yaşamına Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de mali analist olarak başlamıştır. Sayın Gülsoy devamında Kurumsal Pazarlama Departmanında 10 yıl çalışmış olup, 2009-2014 döneminde TSKB Proje Finansman Müdürü olarak görev yapmış, Mayıs 2014'ten bu yana ise TSKB Kurumsal Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır. Pek çok sanayi, enerji, altyapı, gayrimenkul geliştirme, turizm projelerinin ve satın alma işlemlerinin

finansmanında çalışmış olan Sayın Gülsoy, aynı zamanda, 2009-2011 yıllarında TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve 2012 yılında İş Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2013 yılından beri İş Girişim Sermayesi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay, 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Faik Byrns (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Portland State Üniversitesi Siyasal Bilimler Bölümü'nden 1973 yılında mezun olan Sayın Byrns, çalışma hayatına 1974 yılında başlamış ve 2004 yılına kadar, Amerikan Deniz Kuvvetleri'nde uçuş subayı, çokuluslu şirketlerde ise yeminli mali müşavir, finans yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Sayın Byrns Anadolu Cam A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. 2010 yılında kişisel tecrübeleri hakkında bir kitap yazan Sayın Byrns, kişisel gelişim ve kariyer başarısı hakkındaki ikinci kitabını 2015 yılında yayınlamıştır.

Ali Rıza Kutay (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1973-1979 yılları arasında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisansını tamamlayan Sayın Kutay, 1979-1984 yılları arasında Carnegie-Mellon Üniversitesi'nde doktorasını yapmıştır. Halen ABD'de kurulu Striim, Inc.'de Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapan Sayın Kutay, aynı zamanda Hazelcast, UberCloud ve Peak Games şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olup, Earlybird Venture Capital'de danışman ve yatırımcı olarak da yer almaktadır.

Murat Özgen (Genel Müdür)

İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Sayın Özgen, ABD'de Mercer Üniversitesi'nde 1993 yılında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1993-1999 yılları arasında ABD'de Facility Group Inc.'da Finans ve Muhasebe, Commerzbank AG'de Risk ve Portföy Yönetimi konularında çalışan Sayın Özgen, 1999-2002 yılları arasında

Koçbank A.Ş.'de Proje ve Yatırım Finansmanı konusunda bölüm yöneticisi olarak çalışmıştır. 2002 yılında Yatırım Müdürü olarak göreve başladığı İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de, 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Şirketimizin iştirak ettiği firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği de yapan Sayın Özgen, halen Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Selami Düz (Kıdemli Direktör)

1990 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Sayın Düz, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu'na katılmıştır. 1996-1999 yıllarında Türkiye İş Bankası'nın Almanya'daki iştiraki İşbank AG'de İç Denetim Biriminde görev yapan Sayın Düz, aynı bankada 1999-2001 yıllarında Münih Şubesi Müdürlüğü; 2001-2005 yıllarında Kredi, Risk Yönetimi, İnsan Kaynakları ve Dış İşlemler ile 2005-2007 yıllarında Risk Yönetimi, Finansal Raporlama, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri alanlarından sorumlu Bölüm Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2007 yılında aynı bankanın İcra Kurulu Üyeliğine atanan Sayın Düz, bu görevini Türkiye İş Bankası'na döndüğü 2013 Eylül ayına kadar sürdürmüştür. Şirketimize 2014 yılının Mart ayında katılan Sayın Düz, CFO, Kıdemli Direktör olarak görevine devam etmektedir. Sayın Düz, halen Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Metin Yılmaz (Kıdemli Direktör)

2010 yılında Kadir Has Üniversitesi'nde Finans ve Bankacılık doktorasını, 1994 yılında University of Newcastle upon Tyne İngiltere'de Uluslararası Finans yüksek lisansını tamamlayan Sayın Yılmaz, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Kariyerine Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda başlayan Sayın Yılmaz, Türkiye İş Bankası A.Ş. bünyesinde Sermaye Piyasaları ve İştirakler Bölümü ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de yönetici olarak görev yapmıştır. 1999-2015 döneminde İştirakler Bölümünde, özellikle telekomünikasyon, lojistik, yazılım geliştirme ve finansal hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren Grup Şirketlerine ilişkin olarak, ilgili şirketlerde yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, yeni şirket kuruluşları, özelleştirmeler, birleşme ve devralmalar ile ortaklık pay devirlerine ilişkin projelerde görev almıştır.

S. Burak Bayhan (Kıdemli Direktör)

İş Girişim Sermayesi'ne Aralık 2008'de katılan Sayın Burak Bayhan, halen İş Girişim Sermayesi'nin mevcut yatırımları arasında bulunan Toksöz Spor ve Tatil Budur'un yatırım ekibinde Kıdemli Direktör olarak görev yapmaktadır. İş Girişim Sermayesi tarafından çıkışta gerçekleştirilen Aras Kargo, Havaş, Probil ve Türkmed yatırımlarında görev

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

yapmıştır. İş Girişim Sermayesi'nden önce Tesco Türkiye'de strateji ve inorganik büyüme projelerinde görev alan S. Burak Bayhan kariyerine Arthur Andersen Türkiye'de kurumsal finansman bölümünde başlamıştır. Süleyman Burak Bayhan İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü mezunudur. University of California, Berkeley'den kurumsal finansman üzerine profesyonel diploma sahibidir.

Hulki Okan Tabak (Kıdemli Direktör)

Daha önce de görev yaptığı İş Girişim Sermayesi'ne Mayıs 2011'de tekrar katılan Sayın Okan Tabak, halen İş Girişim Sermayesi'nin mevcut yatırımları arasında bulunan İYİ Grubu ve Radore şirketlerinin yatırım ekibinde Kıdemli Direktör olarak görev yapmaktadır. İş Girişim Sermayesi tarafından çıkışı gerçekleştirilen Mars Sinema, Step Halı ve ITD yatırımlarında görev yapmıştır. Kariyerine finans sektöründe başlayan Sayın Hulki Okan Tabak daha önce AIG ve iLab bünyesinde de girişim sermayesi alanında çalışmıştır. Hulki Okan Tabak, Bilgi Üniversitesi MBA ve Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim Kurulu Üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerden en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir, bu durumda kararın geçerli olabilmesi için aynı önerinin tüm üyelere yapılması şarttır. Yönetim Kurulunun toplantı gündemi Yönetim Kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Toplantıya katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara elektronik ortamda da katılabilirler. Yönetim Kurulu Üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından belirlenir ve gündem Şirket tarafından üyelere bildirilir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi

ve iletişimin sağlanması görevini Mali ve İdari İşler Bölümü yürütür.

Dönem içinde Şirket yatırımları, finansal durum konuları, Şirket'in faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması, Genel Kurulun olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması, Yönetim Kurulu Başkanı'nın, başkan vekilinin seçimi, komitelerin oluşturulması, yeni yatırım yapılması ve personel ile ilgili konularda 28 adet karar alınmış ve kararlar katılan üyelerin, bağımsız üyeler dahil, oybirliği ile alınmıştır. Dönem içinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini yaparken kusurlarıyla şirkete verebilecekleri zararlar sigorta ettirilmiş olup, işlem KAP'ta duyurulmuştur.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında üç adet komite oluşturulmuştur. Komitelerde görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri icrada görevli değildir.

Denetim Komitesini bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Ali Rıza Kutay (Başkan) ve Faik Byrns oluşturmaktadır. Komite mali tabloların incelenmesi ve bağımsız denetim şirketinin seçimi için yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin de görevlerini yerine getirir. Komite, yılda en az dört kez toplanır ve varsa tespit ettiği hususları ve önerilerini Yönetim Kurulunun bilgisine sunar. Komite üyeleri Ali Rıza Kutay (Başkan-Bağımsız Üye), Volkan Kublay ve Selami Düz'dür.

Riskin Erken Saptanması Komitesinde bağımsız üye Faik Byrns başkan ve Volkan Kublay ise üye olarak görev yapmaktadır. Komite yılda en az dört kez toplanır ve riskleri değerlendirir ve varsa bu konuda Yönetim Kuruluna tespit ve önerilerini iletir. Komite risk yönetim sistemlerini yılda en az bir defa gözden geçirir.

Yönetim Kurulunda iki bağımsız üye bulunduğu için ve Kurumsal Yönetim İlkelerine göre Denetim Komitesinin tamamının, diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız üye olmaları gerektiğinden üyeler iki komitede de görev almaktadırlar. Bağımsız olmayan üyenin ise Şirket dışında görev yaptığı kurumdaki sorumluluk alanı ve tecrübeleri nedeniyle iki komitede de yer alması uygun bulunmuştur.

Şirket'in tabi olduğu mevzuat kapsamında oluşturulan komiteler dışında Şirket'in faaliyet konusu gereği oluşturulan ve bir Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve konularında uzman, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olmayan iki kişiden meydana gelen yatırım komitesi bulunmaktadır.

Söz konusu komite Şirket üst yönetiminin yatırım yapılması teklifinde bulunduğu şirketlerin yatırıma uygunluğunu görüşmek üzere gerekli olduğu zamanlarda toplanır. Bu komitede görev alan Yönetim Kurulu Üyesi icrada görevli değildiler.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket'in personel açısından büyüklüğü göz önüne alınarak risk yönetimi ve iç kontrol konularında ayrı birimler oluşturulmamış ancak, finansal ve operasyonel risklerin en aza indirilmesi amacıyla görev tanımları, yetki ve limitler, bölümler arası görev ayrımları yazılı olarak belirlenmiştir. Şirketle ilgili oluşacak riskler periyodik olarak, Şirket risk politikaları çerçevesinde, Şirket üst yönetiminin hazırladığı raporlar doğrultusunda Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Ayrıca, SPK mevzuatına uygun olarak, Şirket içinde Yönetim Kurulundan iki üyenin görev yaptığı Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur.

Şirket'in Stratejik Hedefleri

Kuruluşundan hemen sonra hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanan "İş Planı" çerçevesinde Şirket'in misyonu belirlenmiştir. İş Girişim Sermayesi'nin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Bu misyon çerçevesinde İş Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını sağlayacaktır.

Bunun yanı sıra İş Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket'in misyonu internet sayfasında yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in hedeflere ulaşip ulaşmadığı Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve Şirket yöneticilerinin Şirket performansı hakkında hazırladığı raporları görüşmektedir.

Mali Haklar

Şirket Ücretlendirme Politikası KAP'ta ve Şirket internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmuş olup, 7 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında da pay sahiplerimize bilgi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için huzur hakkı dışında başka herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl Genel Kurulca belirlenen tutarda huzur hakkı ödenmektedir. Şirket çalışanlarına ise Ücretlendirme Politikası ve Şirket içi yazılı uygulamalar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

Şirket'in, ana sözleşmenin 6. maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerine ve yöneticilere herhangi bir borç, kredi, kefalet vermesi söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticilerine yıl içinde sağlanan ücret ve menfaatlerin toplamı brüt 4.929.017 TL'dir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol

Şirketimizin faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Piyasa riski

Piyasa riski faktörleri olan faiz oranı, döviz kuru, pay senedi, emtia ve opsiyon fiyatlarında meydana gelebilecek değişimin Şirket'in alım-satım portföyünün değerini azaltma riskidir.

Likidite riski

Şirket'in nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle maruz kalabileceği zarar ihtimalidir.

Sermaye yatırımı riski

Şirket'in sermaye yatırımlarının değerinde veya temettü gelirlerinde, genel piyasa koşulları ve/veya sermaye yatırımı yapılan şirketlerin yönetsel ya da mali bünyelerine ait sorunlar nedeniyle oluşabilecek kayıp riskidir.

Kredi riski

Şirket'in işlem yaptığı karşı tarafın sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı zarara uğraması ihtimalidir.

Operasyonel risk

Şirket'in yetersiz ya da işlemeyen iç süreçler, insan kaynağı, sistemler ya da dış etkenler nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp riskidir.

İtibar riski

İtibar Riski, mevcut veya potansiyel yatırımcılar, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Şirket hakkındaki olumsuz düşüncelerinden ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Şirket'e duyulan güvenin azalması veya Şirket itibarının zedelenmesi nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp ifade eder.

Risklerin değerlendirilmesi

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında İş Girişim Sermayesi'nin nakit portföyü, portföyünde bulundurduğu menkul kıymetler açısından piyasa riskleri, likidite riski ve kredi riski ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirketimiz bu tip riskleri bertaraf edebilmek için kredibilitesi ve likiditesi yüksek araçlara yatırım yapmaya, portföyünü vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmeye ve Şirket'in ihtiyaçlarına göre vade-miktar uyumuna özen göstermektedir. Ayrıca Şirketimiz sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine yatırım ile para ve sermaye piyasası araçlarına yapılacak yatırımlara dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğinde belli sınırlandırmalar getirilmiştir. Nakit

portföyünün değerlendirilmesinde SPK'nın tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar yanında şirket içi kararlarla belirlenen sınırlamalar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır.

İş Girişim Sermayesi yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin alacak ve borç tutarları cüzi miktarlarda olup, Şirket için herhangi bir risk yaratmamaktadır.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi İş Girişim Sermayesi'ni de menfi yönde etkileyebilecek ve sermaye yatırımı riski oluşabilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek iştiraklerimizin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla İş Girişim Sermayesi'nin de gelirlerinin düşmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir fiyatın oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da İş Girişim Sermayesi ve iştiraki için risk oluşturabilecektir. Şirketimiz girişim sermayesi alanında yatırım yaptığı şirketleri büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip kuruluşlardan seçmeye özen göstermektedir. Sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için de yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp değişik alanlara yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

Şirketimizde operasyonel risk seviyesi düşük düzeydedir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket'in personel açısından büyüklüğü göz önüne alınarak risk yönetimi ve iç kontrol konularında ayrı birimler oluşturulmamış ancak, finansal ve operasyonel risklerin en aza indirilmesi amacıyla görev tanımları, yetki ve limitler, bölümler arası görev ayrımları yazılı olarak belirlenmiştir. Şirketle ilgili oluşacak riskler periyodik olarak, Şirket risk politikaları çerçevesinde, Şirket üst yönetiminin hazırladığı raporlar doğrultusunda Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Ayrıca, SPK mevzuatına uygun olarak, Şirket içinde Yönetim Kurulundan iki üyenin görev yaptığı denetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi oluşturulmuştur. Riskin erken saptanması komitesi tarafından yıl içinde yapılan değerlendirmelerde yukarıda bahsi geçen risklerin ilgililerce takip edildiği görülmüştür.

Şirketimiz ayrıca bağımsız denetim firmasından bilgi sistemleri konusunda da denetim hizmeti almaktadır.

Hukuki Açıklamalar

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in nihai ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. ve grup şirketleri ile diğer ilişkili taraflarla yürütülen işlemler Şirketimiz faaliyet konusu kapsamındadır.

İlişkili taraflar ile gerçekleşen gelir-gider işlemleri aşağıda verilmiştir.

İlişkili şirketler ile 2016 yılı içinde yapılan işlemler sonucunda; 2.764.421 TL mevduat faizi elde edilmiştir. 516.106 TL kira, 94.379 TL sigorta gideri, 163.221 TL ofis genel gideri, 133.151 TL işlem, komisyon ve danışmanlık gideri, 71.770 TL hizmet gideri ve 6.228 TL diğer giderler için ödenirken 648.861 TL temettü geliri elde edilmiştir.

Şirketler Topluluğu ile İlişkiler

Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi uyarınca hazırlanan Bağılı Şirket Raporunun sonuç bölümü aşağıdaki gibidir.

"2016 faaliyet yılında hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle raporda belirtilen kapsamda yapılan ticari işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hakim şirketin yönlendirmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirket yararına yapılmış TTK'nın 199. maddesi kapsamında hukuki bir işlem yoktur. 2016 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre grup içinde yapılan işlemlerden dolayı Şirket zarara uğramamıştır."

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2016 yılı içinde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve diğer bazı hakların brüt toplamı 4.929.017 TL'dir.

Bağış ve Yardımlar

2015 yılı içinde Şirket bağış ve yardım yapmamış olup, bu duruma ilişkin bilgi 2015 olağan Genel Kurulunda verilmiştir.

2016 yılında ise Şirket 15 Temmuz Şehitleri Dayanışma Kampanyası'na 100.000,00 TL bağış yapmış olup, bu duruma ilişkin bilgi 2016 olağan Genel Kurul toplantısında verilecektir.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

2016 yılı içinde ana sözleşme değişikliği yapılmış olup durum KAP'ta açıklanmış ve 16.03.2016 tarihli olağan genel kurul toplantısında Şirket ana sözleşmesinin 6, 7, 8, 9, 10, 11, 17, 18, 19, 23, 29, 30, 35, 36, 37. maddelerinin değiştirilmesi ve 21. maddesinin kaldırılması onaylanmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dahilinde bir adet davaya davalı sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu davanın Şirket'in finansal durumu ya da faaliyet sonuçları üzerinde önemli nitelikte olumsuz etkide bulunması beklenmemektedir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur.

Diğer

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.

İletişim

İş Kuleleri Kule 2, Kat: 2

34330 Levent - İstanbul

Tel: (0212) 325 17 44

Faks: (0212) 270 58 08

E-posta: info@isgirisim.com.tr

