

ODE'den bir başarı daha...

Yeni Şafak Gazetesi

Cari acığa karşı YALITIM duvarı

Brezilya Van'dan yakın



ODE'den kârlı çıktık

Sakarya Anadolul Gazetesi

İş Girişim Ode Yalıtım'dan çıktı

İş Girişim Sermayesi, pa

Önemli artış
İş Girişim Sermayesi Genel Müdürü Murat Özgen, düzenlenen basın toplantısında yaptığı konuşmada, Ode Yalıtım ile ortaklık sayesinde sektörlerdeki dönüşümü hızlandırdıklarını belirtti.

İş Girişim, Ode Yalıtım'dan çıktı
Türkiye'nin en çok işlem gören girişim sermayesi fonu İş Girişim Sermayesi, 2007 yılından itibaren Ode Yalıtım'a yatırım yaparak 10.5 milyon dolarlık portföyü oluşturdu.

İş Girişim Sermayesi, Yalıtım'daki yüzde 10.5'lik payını 2012'de 20.5 milyon dolara çıkararak şu anki portföyünü 110'lük artırdı. 2007'den itibaren Ode'ye 5 milyon dolarlık yatırım yapan İş Girişim Sermayesi Genel Müdürü Murat Özgen, "Bu yılın cirosu yüzde 170 arttı" dedi.

İş Girişim Sermayesi Genel Müdürü Murat Özgen, 4 yıldır Ode'nin cirosunun yüzde 170, çalışanlarının yüzde 65, ihracatının ise yüzde 100'ü Yalıtım'a ait olduğunu belirtti. Özgen, "Yalıtım ile ortaklık sayesinde sektörlerdeki dönüşümü hızlandırdıklarını belirtti."

İş Girişim Sermayesi, 4 yıldır Ode'ye 5 milyon dolar yatırım yaparak 10.5 milyon dolara portföyünü 110'lük artırdı. Özgen, "Bu yılın cirosu yüzde 170 arttı" dedi.

İş Girişim Sermayesi, 4 yıldır Ode'ye 5 milyon dolar yatırım yaparak 10.5 milyon dolara portföyünü 110'lük artırdı. Özgen, "Bu yılın cirosu yüzde 170 arttı" dedi.

İş Girişim Sermayesi, 4 yıldır Ode'ye 5 milyon dolar yatırım yaparak 10.5 milyon dolara portföyünü 110'lük artırdı. Özgen, "Bu yılın cirosu yüzde 170 arttı" dedi.

İş Girişim Sermayesi, 4 yıldır Ode'ye 5 milyon dolar yatırım yaparak 10.5 milyon dolara portföyünü 110'lük artırdı. Özgen, "Bu yılın cirosu yüzde 170 arttı" dedi.

Akşam Gazetesi

İş Girişim, Ode Yatırım'dan çıktı

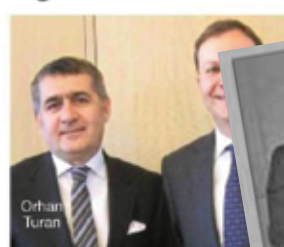


İş Girişim 10.5 milyon \$'a ODE'den çıktı

TÜRKİYE'NİN en çok işlem gören girişim sermayesi fonu İş Girişim Sermayesi, 2007 yılından itibaren Ode Yalıtım'a yatırım yaparak 10.5 milyon dolarlık portföyü oluşturdu.

Ekonomi Servisi - İş Girişim Sermayesi, 2007'de 5 milyon dolar sermaye desteğiyle ortak olduğu Türk yalıtım sektörünün önde gelen firmalarından Ode Yalıtım'daki yüzde 17.24'lük payını, mevcut ortaklara satarak çıkışı hızlandırdı. Ode Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, 2012'de 134 milyon TL ciro hedeflerini belirtti.

Ticaret Gazetesi



Orhan Turan

belirterek, yıl sonuna kadar bu sektörlerde iki yatırım hedeflediklerini kaydetti.

'YALITIMA BAKMIYORUZ'
Özgen, Havas'taki yatırımlarından ise 2012 veya 2013'te halka arz ile çıkış yapabileceklerini söyledi.

ODE Yatırım Başkanı Orhan Turan, "Yalıtım sektöründe dönüşümü hızlandırdıklarını belirtti."

Haber Türk Gazetesi



Orhan Turan ve Murat Özgen

İş Girişim Ode Yatırım'dan çıktı
İş Girişim Sermayesi, payını mevcut ortaklara satarak Ode Yatırım'dan yüzde 10.5'lik payını çıkardı. Ode Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, 2012'de 134 milyon TL ciro hedeflerini belirtti.

İş Girişim Sermayesi, payını mevcut ortaklara satarak Ode Yatırım'dan yüzde 10.5'lik payını çıkardı. Ode Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, 2012'de 134 milyon TL ciro hedeflerini belirtti.

İş Girişim Sermayesi, payını mevcut ortaklara satarak Ode Yatırım'dan yüzde 10.5'lik payını çıkardı. Ode Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, 2012'de 134 milyon TL ciro hedeflerini belirtti.

Cumhuriyet Gazetesi

Yurt Gazetesi

Dünya Gazetesi

'İş Girişim sayesinde %170 büyüdük'

2007'de sonrasında her anlamda büyüme kaydeden ODE Yalıtım %170 civarında büyüme sağladı, personel sayısı 4 yılda % 65 oranında artış gösterdi ve ihracatı %100 arttı.



Orhan Turan

yüdü diyebiliriz. İş Girişim ODE'nin %17'lik hissesini satın almıştı ama daha fazlasını almak istiyordu. ODE olarak düşük hisse satma taraftarıydık, çünkü ortaklık sona erdiğinde hisseleri yeniden almak istiyorduk. Hatta bu konu nedeniyle başlangıçta ufak tefek pürüzler oluşmuştu.

İş Girişimin ODE'ye ne tür katkıları oldu? Ortaklık döneminde ne tür girişimler gerçekleştirdiniz?

İş Girişim, İş Bankası'nın iştiraki olması nedeniyle 85 yıllık bir tecrübeye sahip dolayısıyla iş yapış şekli, kurumsallaşma yapısı, raporlama ve denetim mekanizması, işe bakışı, yaklaşımı, paranın yönetimi gibi pek çok konuda bize artı değer kazandırdı. İş Girişim'in bilgi birikim desteğini her zaman yanımızda hissettik. Daha hızlı büyüme için gereken kurumsal ve mali altyapının oluşturulmasında bize, farklı bir bakış açısıyla yön gösterdiler. ODE adına İş Girişim Genel Müdürü Murat Özgen'e ve ODE'nin Yönetim Kurulu'nda 4,5 yıl görev yapan Emre İyibilir'e teşekkür ederim, çünkü ODE'nin bu sınavı da başarıyla geçmesine katkı sağladılar.

Türkiye'de yalıtım sektöründe hatta inşaat- ta ilklere, yeniliklere imza atan bir şirketiz; tek seferde 40 milyon dolarlık bir yatırımı ilk kez biz gerçekleştirdik, Girişim sermayesinin Türkiye'de duyulmaya başladığı ilk zamanlarda İş Girişim'le ortak olduk. Bugüne kadar ülkemizde girişim sermayesinin yatırım yaptığı büyük şirketlerde dahil yaklaşık 150 şirket var. ODE, bu şirketler arasında tahminen 60-70 sıralarda. Ayrıca girişim sermayesinin ortak olduğu ve şimdiye kadar mutlu ayrılan nadir şirketlerden biriyiz.

"Uluslararası arenada yer almak isteyenler için İş Girişim çok mantıklı bir karar" diyen ODE Yalıtım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ile ortaklık sürecini ve sonrasını konuştuk.

ODE neden İş girişim sermayesi ile ortaklık yaptı? Hangi alanlarda İş Girişim'den destek gördünüz?

ODE Yalıtım olarak bir büyüme stratejimiz var. Yerel bir güçten küresel bir marka yaratmak istiyorduk. Hedeflerimize daha çabuk ulaşabilmek için, kendi kaynaklarımızın yanı sıra, dışarıdan da destek almak gereğinin bilincindeydik. Büyüme stratejimiz çerçevesinde 2006'da İş Girişim'le görüşmelere başladık. Türkiye'nin alanında en fazla işlem gerçekleştiren şirketi olan İş Girişim'in profesyonel bilgi birikiminin, bu anlamda bize yol gösterici olacağına inandık ve el sıkıştık. 2007'nin Temmuz

ayında bir ortaklık yaptık. 2007'de Çorlu'da camyünü ürününü tüm ürün çeşitliliği ile üreteceğimiz bir yatırım gerçekleştirdik. 2008'in Ekim ayının sonunda da tesisi bitirdik ve üretime başladık. 40 milyon dolarlık bir yatırım için İş Girişim'le ortaklık yapmıştık, bu yılın Mart ayının sonunda bu ortaklık sona erdi, çünkü İş Girişim'in ODE'yle ortaklık kurma nedeni beliydi. ODE hedefine ulaştıktan sonra İş Girişim çıkış yapmak istedi ve bizde hisselerimiz halka arz olmadan satın aldık.

Başlangıçtaki hedefleriniz neydi? Bugün itibarıyla bu hedeflere ulaşabildiniz mi?

ODE, İş Girişim'i kaldıraç olarak kullandı. ODE, İş Girişim sermayesi neticesinde ciro-sunu %170 üzerinde artırdı, personel sayısını, ihracatını bekleneninde üstüne taşıdı. ODE, ortaklık sayesinde 2 katın üstünde bü-

Girişim sermayesi nereye yatırım yapar diye sorulduğunda bunun cevabı 'ülkenin seçkin, büyüme potansiyeli olan, gelişime açık, kurumsal, profesyonel yönetimin olduğu, denetlenebilir firmalarına yatırım yapar' olur. Biz ODE'yi büyütmek ve sıçratmak istediğimiz için ortaklık yaptık. Agresif bir büyüme sağlamak için bu ortaklığa ihtiyacımız vardı. Zaten şirketinizin iyi bir hikayesi yoksa girişim sermayesi ortaklık yapmıyor. Ortaklık sayesinde şirketimizin değeri, bilinirliği, bilançosu arttı, şirketimize bakış açısı değişti.

Yurtdışı bağlantıları açısından İş Girişim destek oldu mu?

Bu anlamda baktığımızda İş Girişim'in bizim uzman olduğumuz konularda fikir yürütmesi mümkün değil, çünkü girişim sermayesi bizim işimizi, bizden daha iyi bilemez ama iş yapış şekilleri ve modelleri bize katkı sağladı. Maddi ve manevi olarak bizim yanımızda olması bize güç kattı, yol yordam öğretti. Onlar bize bunları sağlarken, bizde onlara farklı değerler kattık. Ortak oldukları firmalar arasında en prestijli ve kurumsal olanı bizdik, üretim yapan ilk firmaydık. Beraber bir kriz atlattık. O dönemde samimi ve içten bir diyalogumuz vardı. Karşılıklı güzel işlere imza attık, hatta kriz dönemlerinde yatırım yaptık.

Geçtiğimiz günlerde bildiğimiz kadarıyla İş Girişim ile ortaklığınızı sonlandırdınız, bunun nedeni nedir?

Başlangıçta koyduğumuz hedefe ulaştığımız için ortaklığımızı sonlandırdık. Burada pek çok kimsenin anlayamadığı bir durum söz konusu; Girişim sermayesi bir firmada 10-15 yıl kalmaz. Büyüme potansiyeli istenilen seviyeye geldiğinde hisselerini ya halka arz eder, ya başkasına satar, ya da mevcut ortaklara satarak ortaklıktan çekilir. Girişim sermayesinin hedefleri oldukça yüksektir. Kriz olmasaydı ODE'den de 2 yıl önce çıkardı, çünkü firmaya giriş yaparken çıkış senaryoları hazır oluyor. ODE'nin 3 farklı çıkış senaryosu vardı, biz mevcut ortaklara olarak hisselerimizi geri alma opsiyonunu kullandık.

Bu 5 yıllık süreçte ODE ne kadar büyüdü? İş girişim olmasaydı ODE bu potansiyeli yakalayabilir miydi?

2007 sonunda %170 civarında büyüme sağladık. Yalıtım sektörü bile bu oranda büyümedi. Personel sayımız 4 yılda % 65 oranında artış gösterdi. İhracatımız %100 artmış durumda. Bu da gösteriyor ki bizim başlangıçtaki senaryomuza uygun ilerleme kaydetmişiz. Önümüzdeki günlerde bu büyümeyi sürdürülebilir olarak görmeyi arzu ediyoruz. ODE olarak sıçramak için ortak olduk, sıçradık, yarın başka bir sürpriz daha yapabiliriz. İş Girişim olmasaydı ODE bu oranda büyümezdi. Bizim amacımız yüzde 100 yerli sermaye ile hizmet veren şirketimizi uluslararası firmalarla rekabet edecek düzeye getirebilme. Bugün itibarıyla bu arzumuzu yerine getirdik.

ODE nereye gidiyor?

Şimdiki yeni hedefimiz, büyümemizi sürdürülebilir kılmak ve global pazardan aldığımız payı daha da artırmak. ODE olarak, Türkiye gibi gelişen ekonomilerin dünya ekonomisinin yönünü belirleyecek potansiyele sahip olduğunu ancak bu potansiyeli iyi kullanmaları gerektiğini savunuyoruz. Bu doğrultuda, 2012 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi ülke ekonomisine destek vermek için çalışacağız. Kriz senaryolarına rağmen yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerimize ara vermeden devam edeceğiz.

Ekonomideki cari açık ve işsizlik gibi yapısal sorunları göz önünde bulundurarak istihdamda artış sağlamak için projeler üreteceğiz. Rahat geçen 2011 yılının ardından 2012 yılına yeni bir yapılanma ve yeni stratejilerle temkinli bir başlangıç yaptık. Şirketin geleceğine yön verecek olan yeni yapılanmamızla daha esnek ve yalın bir çalışma sistemiyle agresif hedeflere ulaşacağımıza inanıyoruz. Yeni yapılanma stratejimizle birlikte ihracatta çok daha iddialı olacak ve kalıcı dağıtım kanalları kurarak mevcut istikrarı sürdürürken mevcut pazarlarımıza yenilerini ekleyeceğiz. İç pazarda ise öncelikli hedefimiz, satış dağıtım

kanallarını kasabalara kadar indirmek olacak. 2012 Değişimin ilk meyvelerini aldık bile; Mart ayında bu zamana kadarki en büyük ihracatı ve en büyük ciroyu yaptık bile. Krizlerde yatırım yaparak risk almayı seven bir yapımız var. Küresel krizin kendini göstermeye başlamasıyla birlikte ODE olarak önceden hazırladığımız acil eylem planını gerektiğinde devreye sokuyor ve sıkıntılı dönemlerden en az hasarla çıkıyoruz. Ancak bu yıl kriz yaşamayacağımızı; hem ODE, hem sektör hem de Türkiye ekonomisi için büyümenin süreceği, verimli bir yıl geçireceğimizi düşünüyoruz. Bu esnada 2011-2015 dönemine dair planladığımız 50 milyon dolarlık yatırım programı çerçevesinde çalışmalarımız devam edecek.

İş girişim ve ODE için bu ortaklık ne tür avantajlar sağladı?

İş Girişim biraz önce de dediğim gibi iş yapış şeklimizi değiştirmemize ve daha profesyonel davranmamıza yardımcı oldu. ODE'nin Türkiye'nin çeşitli bölgelerindeki çalışanları bile bugün patronların bile kullanmadığı finansal terimlerle konuşuyorlar. Sektör bizim girişim sermayesiyle ortaklığımızın gerçek sebebi bir türlü anlayamadı.

Biz sadece sermaye anlamında değil, iş yapış şekillerinde de güçlenmek istiyorduk. Nitekim de öyle oldu.

Bugün dünyaya bakıldığında girişim sermayesiyle büyümüş pek çok firma var. Starbucks, İntel, Apple bunlara en güzel örneklerdir.

ODE olarak bizde, İş Girişime çok şey kattık. Bize gelene kadar perakende, bilişim, sinema sektöründe firmalara ortak olmuştu. Hem üretip hem de kendi dağıtım kanalıyla çalışan ve bayi teşkilatı olan bir tek biz vardık. Açıkçası büyümek ve firmasını zıplatmak isteyen firmalara İş Girişim'le ortak olmalarını kesinlikle tavsiye ediyorum. Kısacası markanızı ve firmanızı uluslararası boyutta bir firma yapmak istiyorsanız, girişim sermayesiyle ortak olmak çok doğru bir karar diyebilirim.