

İŞ GİRİŞİM

# Net Alıcıyız

İş Girişim başarılı çıkışların ardından 150 milyon liraya yakın büyüklükte olan fonuyla önümüzdeki dönemde yatırım yapacak altı-yedi şirket arıyor.

**M**urat Özgen 'özel sermaye' sektöründe şu anda en 'rahat' isimlerden biri. Rahatlığı, yatırımlardan zamanında ve kar getiren iyi çıkışlar yapmasından kaynaklanıyor. Özgen en son çıkış işlemini Aras Kargo'da gerçekleştirdi. 2011'de şirketin yüzde 20 hissesine 17,5 milyon lira veren İş Girişim, 21 aydan kısa sürede bu hisseleri Austria Post'un iştiraki Post International Beteiligungs GmbH'ye 100 milyon liraya sattı. Bu örnek satıştan sonra Özgen ve 11 kişilik yatırım ekibi hiç ara vermeden yatırım yapacak yeni şirket arayışına devam etti. 2014'ün sonunda farklı bir yaklaşımla Radore Veri Merkezleri şirketine ortak oldu. Buradaki farklılık yatırımı tek başına değil, Doğuş SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı ile yapması oldu. Şirketin yüzde 28,5'ini İş Girişim, 28,5'ini de Doğuş SK satın aldı. Bu işlem İş Girişim'in 16'ncı, Doğuş SK'nınsa ilk yatırımı oldu.

İş Girişim, özel sermaye fonlarının yatırım skalasında ortalama 25 milyon lira civarında yatırımlar yapmayı hedefleyen bir şirket. KOBİ ve OBİ'ler Özgen'in hedefinde. Hem yatırım miktarının daha küçük olması hem de 'yerel' bir şirket olması şirketi ön plana çıkartıyor. Üstelik bugüne kadar yaptıkları başarılı çıkışlar nedeniyle de İş Girişim'in hikayesi diğer fonlardan ayrılıyor. Şu anda en çok çıkış yapmış şirket sekiz işlemlerle İş Girişim. Özel sermaye fonlarının yaptıkları yatırımdan ziyade çıkış yapabilmeleri ve yatırımcılarına ne kadar kar ettirdikleri çok önemli. Bu açıdan İş Girişim'in şu ana kadar bir sıkıntıyla karşılaşmadığı rahatlıkla görülüyor.

Elbette yüksek 'başarılı çıkış' sayısı önemli. Ancak bugün sektörün geldiği noktada Murat Özgen bir adım önde olacaklarını düşünüyor: "Yerel bir şirket olmanın, nispeten daha küçük yatırımlar yapmamızın avantajını yaşayacağımız bir döneme girdik."

Özgen'in değerlendirmesi temelde doğru. Nitekim büyük yabancıların Türkiye ofislerini kapatmaya başladığı bir döneme girdik. Bu ortamda yerel markaların ve özellikle



İş Girişim Genel Müdürü Murat Özgen yerli olmalarının ve daha küçük yatırımlar yapmalarının avantaj yaratacağı bir döneme girdiklerini söylüyor.

de İş Girişim gibi 'track-record'u olan şirketlerin ön plana çıkacağı değerlendirilmesini yapabiliriz. Üstelik bu noktada Özgen'in bir avantajı da 'net alıcı' pozisyonunda olmaları. Son üç-dört yıldır sürekli 'çıkış'larla uğraşan Özgen artık sadece portföyündeki beş şirkete ve yeni yatırımlara odaklanıyor. Önümüzdeki birkaç yıl içinde yeni çıkış çalışmaları da yapılmayacak zira portföydeki şirketler henüz 'genç'.

Özgen'in yatırıma harcayacağı yaklaşık 150 milyon lirası var ve bu parayı altı-yedi şirkete yatırmak niyetinde. Bugüne kadar yapılan 16 yatırımın beş tanesinde farklı özel sermaye şirketleriyle ortaklık yapan Özgen, önümüzdeki dönemde bu 'esnekliğini' devam ettirmek amacıyla. Özellikle yabancı büyük fonlarla daha önce yaptığı ve verimli olan çalışmalar nedeniyle bu kanalı açık tutuyor. Özgen "Bir süre sonra büyük yabancı fon ve stratejik ortakların yerel partner arayışı içinde olacağını düşünüyorum. Bu noktada biz İş Girişim olarak daha önceki tecrübemizle iş birliklerine açık olacağız" diyor.

İş Girişim her yıl 200'e yakın şirket inceliyor. Özgen inceledikleri şirketlerden yıl sonuna kadar en az iki tanesiyle ortaklık anlaşması yapmak için çalışıyor.