

İş Girişim Sermayesi'nden 13 yatırım 8 çıkış

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Ekim 2000 tarihli kararıyla girişim sermayesi faaliyetlerine başlayan İş Girişim Sermayesi, 12 yılda 13 yatırım 8 çıkış yaparak, iştirakleri için toplam 426,4 milyon ABD doları tutarında kaynak yarattı

İş Bankası grubu içerisinde bir girişim sermayesi fonunun kurulması fikri ilk kez 1999 yılında gündeme gelmiş, hazırlık çalışmalarının ardından Haziran 2000 tarihinde İş Girişim (Risk) Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanlı bir şirket kurulması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştu. Kurulduğunda Dünya Bankası'ndan da destek alan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Ekim 2000 tarihli kararıyla girişim sermayesi faaliyetlerine başlayan İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş Girişim Sermayesi, Reuters ISGSY.IS), 2004 yılı Eylül ayında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işleme açılmıştı.

Yüksek büyüme sergileyen sektörlerde faaliyet gösteren ve şeffaf bir yönetim yaklaşımıyla rekabet avantajlarını yöneten firmalarla ilgilenen İş Girişim Sermayesi Aralık 2011 tarihi itibarı ile iştiraklerine toplam 81,5 milyon ABD Doları sermaye aktardı ve 344,9 milyon ABD doları tutarında borç plasmanını desteklemiş olup iştirakleri için toplam 426,4 milyon ABD doları tutarında kaynak yarattı. Böylece istihdam yaratılmasına da katkıda bulunan İş Girişim Sermayesi'nin iştiraklerindeki toplam çalışan sayısı, ortaklık sırasında 6.173 kişi (mevcut portföy şirketlerinde 2011 yılı sonu itibarı ile ve çıkış yapılan portföy şirketlerinde çıkış tarihi itibarı ile) artarak %42 oranında büyüdü. Gerçekleştirilen 8 çıkıştan ABD Doları bazında %22,61 yıllık bileşik getiri elde edildi.

İlk ortaklık Probil

Bir sistem entegratörü olarak 2000'li yıllarda, sektörde yol almaya başlayan Probil, o günlerde radikal bir karar aldı.

Dünyanın tanınan yazılım ya da iş çözümleri üreten şirketlerinin ürünlerini Türkiye'de şirketlere satan, entegre eden şirket, bu çalışmada sisteminden vazgeçti.

Tamamen kendi çözümlerini üretme, kendi hedef iş alanlarına yönelme kararı aldı ve İş Girişim'le ortaklık yaptı. İş Girişim, ortaklığının arasında ETI'nin de (EMEA Technology Investment Ltd.) bulunduğu Probil'e, sermaye artırımı yolu ile %10 oranında ortak olmuştu.

İş Girişim'in Probil'in hisselerini satın almasıyla, Türkiye'de yerli bir risk sermayesi kuruluşuyla bu alanda faaliyette bulunan yabancı bir kuruluş arasındaki ilk ortak yatırım gerçekleştirilmişti.

2009 yılında Probil'in iştiraklerinden Bizitek'in Ericsson'a satışı gerçekleştirildi, 2011'de de Probil'deki hisselerini Netaş'a satarak, çıkış yaptı.



İkinci ortaklık İletişim Teknolojileri



2002 yılında Türkiye'de yalnızca 2 tane risk sermayesi yatırımı gerçekleştiren İş Girişim Sermayesi, ikinci yatırımını bilişim sektörünün parlayan yıldızlarından İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş.'ye (ITD) yapmıştı. İş Girişim Sermayesi, bilişim sektörünün hızla gelişme potansiyeli olan şirketlerinden ITD'ye, yüzde 30.99 oranında ortak olmuştu. İş Girişim 2010 yılında ITD hisselerini Avrupa'nın en büyük 5. Yazılım şirketi olan Asseco South Europe'ye satışını yaparak, çıkışını tamamladı.

Üçüncü yatırımı CineMars'a

MARS SINEMA

İş Girişim, 2003 Ağustos ayında sinema sektörünün önde gelen şirketlerinden CineMars'a, sermaye artırımı yolu ile yüzde 50 oranında ortak oldu. CineMars'ın tercih edilmesindeki en önemli etken ise klasik sinema işletmeciliğinden ayrılarak, farklı bir konseptle konuya yaklaşılması,

müşteriye özel hizmet sunmaya yönelik farklılık yaratma temelinde bir yaklaşım sergilenmesi ve buna uygun profesyonel bir yönetim anlayışına sahip olmasıydı. İş Girişim ilk çıkışını 2006 yılında Cine Mars'taki hisselerini mevcut pay sahiplerine satarak gerçekleştirdi.

Ortaklık sırasında İstanbul The Ritz, Carlton Otel, İzmir Konak Pier ve Antalya Migros Alışveriş Merkezi'nde bulunan üç işletmesinde toplam 16 salonda sinemaseverlere hizmet sunan Cinemars'ın bu büyük adımla Türkiye'nin birçok ilinde pek çok yeni sinema salonu açarak daha fazla sinemasevere ulaşıldı.

Nevotek'in yarısına ortak olmuştu



31 Ekim 2003'de dördüncü yatırımını gerçekleştiren İş Girişim, yine bir Türk bilişim şirketi olan Nevotek'e ortak olmuştu. Sermaye artırımı yoluyla dünyanın önde gelen bilişim şirketlerinden Cisco'nun AVVID (Ses, veri ve görüntü mimarisi) iş ortaklarından Nevotek'in yüzde 50.1'ini alan İş Girişim, böylece bir Türk yazılım firmasının dünya pazarlarına açılmasını sağladı.

Yüksek teknoloji çözümleriyle uluslararası pazarlarda hizmet veren Nevotek, ses, veri ve görüntünün "IP telefon" aracılığıyla tek bir altyapı üzerinden taşınmasını sağlayan çözümler sunuyor.

Nevotek, 2002 yılında yaptığı çalışmalarla Cisco Systems'ın Doğu Avrupa, Afrika ve Ortadoğu bölgesinde "2002 Yılının Stratejik İşbirliği" (Strategic Alliance of the Year) ödülünü almaya hak kazanmıştı.

İş girişim Step Halı'ya %33 ortak olmuştu



İş Girişim Sermayesi'nin bir soraki yatırımı Step Halı olmuştu. %33 ortaklık sonrasında yurtdışı pazarlarında da hedef büyüten Step, yurtdışı markası Stepevi ile Londra, New York, Du-

bai, Johannesburg gibi tasarım kalelerinde 20'den fazla satış noktasıyla yer aldı. Halı ve ev tekstili perakendeciliğinin yükselen yıldızı Step, bugün 50'den fazla ülkeye ihracat yapıyor. Stepevi markasıyla global bir marka olma doğrultusundaki emin adımlarına hız kazandıran bu ortaklık Türkiye ekonomisi dünyası ve Türk perakende sektörü açısından bir model olma özelliğiyle önem taşıyor. İş Girişim, Ağustos 2004'de giriş gerçekleştirdiği Step Halı'nın, 6,75 milyon ABD Doları karşılığında, yüzde 33,33 oranındaki hissesini 18 Temmuz 2008'de Kuzey Afrika ve Orta Doğu bölgesinin en saygın girişim sermayesi fonlarından Swicorp'a satarak çıkış yaptı.

Beyaz Filo ile 2008'de yollarını ayırdı



Operasyonel Filo Kiralama ve Yönetimi sektörünün lider firmalarından Beyaz Filo Kiralama A.Ş.'ye, 28 Kasım 2006'da ortaklık yolu ile 4 milyon ABD Doları tutarında işletme ve girişim sermayesi sağlayan İş Girişim Beyaz Filo'nun yüzde 15,68'ni satın almıştı. İş Girişim Sermayesi ortaklığıyla gücüne güç katan Beyaz Filo Kiralama'nın hedefi, şirket değerini maksimize ederek dünya standartlarında kurumsal bir şirket kimliği ile sektörün en karlı firmalarından biri haline gelmektir. 2008 yılından bu yana da İş Girişim Sermayesi'nden ayrı şekilde yoluna devam ediyor.

TÜYAP'la ortaklık 14 ayda sonlandırıldı



Türkiye Fuarcılık Sektörü'nün lideri TÜYAP ile İş Girişim Sermayesi arasında Aralık 2005 tarihinde başlayan işbirliği 14 ay gibi kısa bir sürede başarıya ulaştı. İş Girişim Sermayesi, TÜYAP'a proje kapsamında 7 milyon ABD Doları tutarında işletme ve yatırım sermayesi sağladı. Başarının kısa sürede gelmesi ile İş Girişim Sermayesi, 10,79 milyon Dolar karşılığında, yatırımdan çıkış gerçekleştirdi.

İş Girişim Sermayesi proje kapsamında verdiği destek ile TÜYAP'a dünya standartlarında kurumsal bir şirket olmak ve şirket değerini maksimize ederek sektörün en karlı firmalarından biri haline gelmek konusunda katma değer sağlarken; ABD Doları bazında % 45,75 yıllık bileşik getiri elde ederek "kazan kazan" temelinde bir başarı öyküsüne imza atmış oldu.

ODE'den 5.5 milyon kar elde etti



İş Bankası'nın dolaylı iştiraki İş Girişim Sermayesi Türkiye'de yalıtım sektörünün önde gelen firmalarından ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş.'ye 2007 yılında 5 milyon dolar sermaye desteğiyle ortak olmuştu. Ortaklık sonrasında Çorlu'da 35 milyon dolara yeni üretim tesisi kuran, yeni tesislerde, cam yününün tüm ürün tipleri (şilte, boru, levha) üreten ODE Yalıtım, yeni ürünleriyle Türkiye'yi uluslararası

sı yalıtım sektöründe güçlü bir marka haline getirdi.

Mart 2012'de ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş.'deki %17,24'lük payını, mevcut ortaklara 10,5 milyon dolara geri satarak çıkış kararı alan İş Girişim Sermayesi, böylece sekizinci çıkışını tamamlamış oldu.

Türk girişim sermayesi tarihinde bir ilk 9. yatırımını ulusal ve küresel büyüme potansiyeline, geleceğine ve karlılığına inandığı sağlık sektöründe yapan İş Girişim Sermayesi, sağlıktaki ilk yatırımını ortopedik cerrahi pazarının önde gelen ORTOPRO ve WRIGHT MEDICAL markalarını çatısı altında bulunduran Orsem Orthopedics Grubu'na yaptı.

Aralık 2007 yılında ortak olduğu Ortopro Tıbbi Aletler A.Ş.'nin %20 hissesini 4,5 milyon dolar bedelle İş Girişim Sermayesi'nin yatırımlarından Frik İlaç'ın eski ana sermayedarı Erol Frik'e satıldı. Böylece 5 Mart 2012'de İş Girişim ve Erol Frik, eski ortaklıklarının elde ettiği başarı üzerine ikinci bir ortaklığa daha imza atarak, girişim sermayesi ve sağlık alanındaki tecrübelerini tekrar birleştirdiler ve Türk girişim sermayesi tarihinde bir ilke imza attılar.

Sağlık sektörüne ikinci yatırım



İş Girişim Sermayesi sağlık sektöründeki ikinci yatırımını diyaliz hizmetleri sektörünün önde gelen bağımsız yerli sermayeli kuruluşu TÜRKMED Diyaliz Kurumları'na ("TÜRKMED") yaptı. İş Girişim Sermayesi, hizmet kalitesine ve yenilikçiliğe dayalı rekabet anlayışı çerçes-

vesinde, kalıcı ve geniş kesimlere ulaşan bir marka ve kurum yaratma hedefi doğrultusunda TÜRKMED'e 17 Aralık 2008 tarihinde 2,5 milyon ABD Doları destek sağladı.

1997 yılında hizmet vermeye başlayan TÜRKMED Diyaliz Kurumları, her geçen gün gelişim göstererek, bugün itibarıyla bugün İstanbul'da Tuzla, Sultanbeyli ve Kartal'da hastaların bakımlarını gerçekleştiriyor. Ortaklık devam ediyor.

Frik İlaç'a, 2.14 bin TL yatırım



Türk ilaç sektörünün en istikrarlı büyüyen şirketleri Frik İlaç'a, 21.4 bin TL (21.4 milyon YTL) yatırım yapan İş Girişim Sermayesi, şirketin yüzde 17'sine ortak olmuştu. 17 Aralık 2008'de gerçekleştirilen bu yatırım, o güne dek 10 şirkete yatırım yapmış olan İş Girişim Sermayesi'nin en büyük yatırımydı.

IMS verilerine göre Türkiye'nin en hızlı büyüyen ilaç firmalarından biri olan Dr. F. Frik İlaç A.Ş.'deki (Frik İlaç) hisselerinin tamamını, 14 Eylül 2011'de 30,5 milyon ABD Doları karşılığında Recordati'ye sattı.

Havaş hisseleri 2012'nin son çeyreği veya 2013 yılında halka arz edilecek



İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.,

HAVAŞ'ın TAV Havalimanları Holding A.Ş., TAV İşletme Hizmetleri A.Ş., TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş., HSBC Principal Investments ve kendisinin ortaklaşa kuracağı şirkete 180 milyon Euro'ya satılmasıyla 12'nci yatırımını yapmış oldu. 16 Ekim 2009 tarihinde imzalanan ortaklık anlaşması ile taraflar arasında sağlanan mutabakata göre nihai ortaklık yapısında TAV Havalimanları %65, İş Girişim % 6.7, HSBC Principal Investments ise %28.3 paya sahip olmuştu.

İş Girişim Sermayesi'nden yapılan açıklamaya göre Havaş'taki yatırımların 2012'nin son çeyreği veya 2013 yılında piyasaların uygun olması durumunda halka arz ile çıkış yapılacak.

Aras Kargo, 3 yıl içinde 1 milyar TL ciro hedefliyor



Türkiye'nin önde gelen kargo şirketlerinden Aras Kargo'ya yüzde 20 hisseyle ortak olan İş Girişim, ortaklık için 17.5 milyon lira ödedi.

Aras Kargo, ilk kez lojistik sektörüne adım atan İş Girişim'in desteğiyle 3 yıl içinde 1 milyar TL ciro hedefliyor. Türkiye genelinde 8.800 çalışan ile hizmet veren Aras Kargo, Türkiye'nin bütün il ve ilçelerinde 1.500'ü aşkın yerleşim birimine hizmet götürüyor.

Aras Kargo, ayrıca 800'e yakın yerleşim merkezinde faaliyet gösteren mobil servislerle, hizmet sınırlarını her geçen gün daha da genişleterek yolunda emin adımlarla ilerlemeye devam ediyor. 17 Aralık 2011'de imzalanan ortaklık anlaşması devam ediyor.

İş Girişim, ODE yatırımından çıktı

2007 yılında ortak olduğu Türk yalıtım sektörünün önde gelen firmalarından ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş.'deki payını 10,5 milyon dolara satan İş Girişim Sermayesi, böylece sekizinci çıkışını tamamlamış oldu.



Orhan Turan - Murat Özgen

ODE Yalıtım ve Ticaret A.Ş. tarafından 16 Nisan 2012 Pazartesi günü Conrad Otel'de geçtiğimiz günlerde yollarını ayırdığı İş Girişim Sermayesi ile işbirliği süresince ODE'de meydana gelen değişimin ve şirketin gelecek hedeflerinin anlatıldığı bir basın toplantısı düzenlendi. İş Girişim ile ayrılma kararı aldıklarını açıklayan ODE Yalıtım Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, son dönemde yurt içindeki iddiasını yurt dışına da taşıyan ODE'nin bölgesel bir oyuncu olmak hedefiyle önemli yatırımlara imza attığını söyledi.

Turan, geçen 4 yılda 40 milyon dolar yatırım gerçekleştirdiklerini belirterek, "Bu dönemde İş Girişim'in bilgi birikim desteğini her zaman yanımızda hissettik. Daha hızlı büyü-

me için gereken kurumsal ve mali altyapının oluşturulmasında; bize, farklı bir bakış açısıyla yön gösterdiler. Bizim için önemli bir değişim yılı olan 2007'de gerçekleştirdiğimiz ortaklığın hedefi, 2012 yılıydı. Geçtiğimiz dört yıl boyunca toplam % 170 oranında büyüdük.

Türkiye Yalıtım Pazarında, yerli sermaye olarak sektörün en fazla ciro gerçekleştiren ve aynı zamanda en fazla yatırım yapan şirketi olduk. Bugün de 2012 yılı itibarıyla İş Girişim'e hedeflerimize ulaşmamız için verdikleri büyük katkı için teşekkür ederek, yolumuza devam etme kararı aldık. Şimdiki hedefimiz, büyümemizi sürdürülebilir kılmak ve global pazardan aldığımız payı daha da artırmak" diye konuştu.

Özgen: "ODE ile birlikte sekizinci başarılı çıkışımızı gerçekleştirdik"

İş Girişim Sermayesi Genel Müdürü Murat Özgen de konuyla ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "2007 yılında ODE Yalıtım'a ortak olarak hayata geçirdiğimiz proje, bizim için çok büyük değer ifade ediyor. ODE, bizi inşaat sektörüyle tanıştırdı. O günlerde inşaat sektörünün taşıdığı büyük potansiyeli görmüş ve doğru bir şirketle bu alanda yatırım yapma kararı almıştık. Ortaklığımız süresince sektördeki dönüşümü izlemekle kalmadık, bu dönüşümü ODE ile birlikte kısmen de olsa yönlendirdik. Bu süreçte yalıtım konusunda artan bilinç ve farkındalık da ODE'nin ve sektörün gelişmesine katkıda bulundu.

İş Girişim Sermayesi olarak, bu dönem zarfında ODE Yalıtım'ın gücüne güç kattığımızı inanıyoruz. 4 yılda ODE'nin cirosu % 170, çalışan sayısı % 65 artarken, ihracatı %100 yükseldi. Dolayısıyla hedeflediğimiz büyüme planı -küresel ekonomik kriz yaşanan bir dönem de rayından sapmadan uygulandı.

Ortak olduğumuz şirketlerde sermaye desteğimizle, istikrarlı ve hızlı büyümeyi finanse ediyor, büyüme hedeflerine ulaşmalarını sağlayacak politikaları destekliyoruz. ODE, bizim bu misyonumuzu tamamlayarak çıkış yaptığımız sekizinci şirket oldu. Daha önceki 7 çıkışımızda olduğu gibi, ODE'den de karlı bir şekilde çıkıyoruz. ODE çıkışı özelindeki karımız 5,5 milyon dolar olup yatırım tutarımızın 2,1 katıdır, sağladığımız yıllık bileşik getiri ise dolar bazında yaklaşık %17,03'dür. Bugün ODE'den çıkışı gerçekleştirirken, çok önemli bir ortaklığı başarıyla tamamlamış olmanın gururunu yaşıyoruz."